



## ROXANA AVRAMESCU

### EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perioada                                  | 2021 - prezent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Funcția                                   | <b>Consilier</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Activități și responsabilități principale | Desfășurare anchete psihosociale la cererea instanțelor de judecată, parchetelor de pe lângă judecătorii și alte autorități sau entități interesate<br>Elaborarea rapoartelor de anchetă psihosocială                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Numele angajatorului                      | <b>Sectorul 4 al Municipiului București</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipul / sectorul de activitate            | Direcția Juridică / Serviciul Autoritatea Tutelară                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Perioada                                  | 2016 – prezent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Funcția                                   | <b>Consultant management</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Activități și responsabilități principale | Consultanță în managementul capitalului uman pentru clienții companiei: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnoză și optimizare organizațională</li> <li>• Rescriere de procese, proceduri și politici de HR</li> <li>• Optimizarea proceselor de managementul performanței</li> <li>• Asistarea clienților în procesele de schimbare organizațională</li> <li>• Îmbunătățirea strategiilor de motivare și retenție a angajaților</li> </ul> Analiză, implementare sau adaptare a procedurilor în conformitate cu cerințele prevăzute de Regulamentul European de Protecție a Datelor - GDPR - General Data Protection Regulation <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiză și evaluarea riscului</li> <li>• Cursuri și instruiți privind cerințele legislative</li> <li>• Elaborarea documentației necesare</li> </ul> Instruire și mentoring <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instruirea echipelor de management ale clienților privind sistemele de managementul performanței, cerințe GDPR</li> <li>• Mentoring dedicat managerilor de echipe</li> </ul> Recrutare și selecție <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiecte de guvernare corporativă</li> <li>• Stabilire și implementare strategie de recrutare</li> </ul> Start-up <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pregătire documentații proiecte StartUP Nation</li> </ul> Consultanță de business start-up educațional și comercial |
| Numele angajatorului                      | <b>Talent Network</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tipul / sectorul de activitate            | Consultanță management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Perioada                                  | 2001 – Dec 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Funcția                                   | <b>Director Executiv Resurse Umane</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Activități și responsabilități principale | Recrutare și identificare talente <ul style="list-style-type: none"> <li>• Am crescut numărul de angajați de la 7 în 2001, la peste 1000 până la finalul lui 2012</li> <li>• Dezvoltarea unui proces de recrutare personalizat, selectarea profesioniștilor care se potrivesc în echipă, alinierea procesului de recrutare cu obiectivele de business, dar și abilitarea recrutărilor după profilul de personalitate și potrivirea rolurilor viitoare, construirea unei culturi organizaționale puternice, înțelegerea perseverenței ca un predictor al succesului, asigurarea coeziunii echipei, identificarea și implicarea persoanelor cu experiență corporativă și mentalitate antreprenorială.</li> <li>• Achiziția specialiștilor de nișă ca principal suport în licitații și proceduri publice (identificarea și cooptarea experților cheie la nivel național și internațional)</li> <li>• Managing international team-expansion</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### HR Team Building & Management

- Formarea echipei de HR. Organizarea și coordonarea rolurilor și departamentelor HR după cum urmează: Departament Recrutare (Manager Recrutare + 6 Recruiteri); Departament HR Administrativ (Manager + 6 Specialiști HR în Administrare, Salarizare, Compensation & Benefits); Training (Training Manager); 3 HR Business Partners; HR Project Manager (coordonare implementare software HR, coordonare proiecte de comunicare internă, chestionare anuale satisfacție, diferite alte proiecte HR)
- Promovarea unui model de "job rotatio", schimb de experiență în cadrul echipei de HR în vederea dezvoltării continue a expertizei membrilor echipei de HR
- Coordonarea, mentorarea și coachingul membrilor echipei de HR

#### Analiză organizațională & Design

- Design organizațional funcțional pentru toate liniile de business ale grupului
- Crearea de organigrame matriceale flexibile crentrate pe nucleul solid al echipei și cu o capacitate rapidă de adaptare la schimbare sau cerințe noi de business

#### HR Administration

- Crearea unui service center de administrare personal extreme de eficient, cu o organizare desăvârșită, fără erori în activitate.
- Secția, negocierea și urmărirea contractelor cu furnizorii de servicii HR, urmărirea produselor sau modelelor de noi servicii apărute în piață
- Utilizarea bugetului HR la un nivel maxim de eficiență cost – beneficiu, menținând în același timp un nivel înalt calitativ al serviciilor

#### Training

- Certificarea și recertificare periodică a companiei ca centru autorizat actual ANC – Autoritatea Națională pentru Calificări
- Certificare companiei ca centru de testare Pearson Vue și Prometric
- Dezvoltarea programelor de perfecționare și identificarea trainerilor interni
- Pregătirea unei infrastructuri adecvate proceselor de training și testare (săli de training, săli de testare cu monitorizare video, etc.)
- Selectarea și menținerea relației cu furnizorii de training naționali și internaționali
- Inițierea și dezvoltarea Academiei de Management interne – dezvoltarea abilităților de management ale angajaților cu potențial identificați și încurajați în spre roluri de management

#### Managementul Performanței

- Promovarea unui model de management al performanței care permite feedback-ul continuu către angajați
- Promovarea unui sistem de performanță organic, urmărirea obiectivelor companiei în echilibru cu măsurarea indicatorilor de performanță individuali
- Dezvoltarea, îmbunătățirea continuă a abilităților managerilor direcți de a susține dialoguri de evaluare a performanței la un nivel înalt calitativ
- Antrenarea continuă a managerilor în evaluarea performanței

#### Restructurare & Reorganizare

- Formularea recomandărilor adresate conducerii executive privind eficiența sau ineficiența unor măsuri privind reorganizarea companiei, reducerea costurilor și creșterea eficienței
- Identificarea angajaților cu performanță scăzută continuă
- Gestionarea cu succes a unui mandate de restructurare fără daune imputate companiei și cu un discomfort minim acceptabil pentru echipă

#### Planificarea succesiunii

- Inițiere strategiei de succesiune, identificarea unor potențiali succesori, asigurarea unui plan viabil în vederea înlocuirii pozițiilor cheie ale companiei

#### Consultanță Management

Consilierea echipei de management executiv

Numele angajatorului  
Tipul / sectorul de activitate

**TEAMNET Group**

Integrator de Soluții specializat în Project Management, Consultanță de business și IT, Soluții software medicale, soluții de tip cloud

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada  
Calificarea / diploma obținută  
Numele instituției de învățământ

2001

Licențiat în psihologie

Universitatea București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației

Perioada  
Calificarea / diploma obținută  
Numele instituției de învățământ

1995 - 2000

Absolvent Psihologie

Universitatea "Titu Maiorescu", Facultatea de Psihologie

## CURSURI SI CERTIFICARI

Cursuri /certificari  
Instituitia de invatamant

Social Responsibility Management System SA 8000 – Moody International

Hogan Assessment Systems Certification HART Consulting Romania

Train the Trainers EXELO

Effective Coaching Skills for Managers - EURITMA Training & Development

Business Analysis Essentials (BA10) - EXELO

Project Management - EXELO

HR Business Partner - HR Enterprise

Performance Management & Appraisal - HR Enterprise

Learning Development - HR Enterprise

Finance for non finance managers - Deloitte Romania

Finance for Managers - EXEC-EDU

Organizational Change – Ascendis

## APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă

Română

Limbi străine cunoscute

Limba engleză

| Înțelegere |        | Vorbire                    |              | Scriere          |
|------------|--------|----------------------------|--------------|------------------|
| Ascultare  | Citire | Participare la conversație | Discurs oral | Exprimare scrisă |
| C1         | C1     | C1                         | B1           | B1               |

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe și abilități

Ambițioasă, tenace și perseverentă

Lider charismatic, leadership pronunțat

Atitudine profesională și comportament vertical în toate aspectele

Capacitatea de a lua decizii și de a-mi asuma responsabilitatea în luarea deciziilor pentru a atinge obiectivele, scopurile, indicatorii stabiliți.