

TRANSGAZ
MAGISTRALA ENERGIEI

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PE SEMESTRUL I 2026

- CONSOLIDAT -

CUPRINS

1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT 4
2. SUMAR EXECUTIV SEMESTRUL I 2026 5
2.1. Prezentarea companiilor consolidate din Grupul Transgaz 5
2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate 8
2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale 11
2.4. Sumar al principalelor realizări privind aspectele de durabilitate 14
2.5. Sistem de Management Integrat. 16
2.6. Evenimente importante în semestrul I 2026 17
3. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA 21
3.1.Viziune, Misiune, Valori Organizaționale 21
3.2. Activitatea societății 23
3.3. Infrastructura SNT 24
3.4. Acţionariat 26
3.5. Organizare 27
3.6. Conducere 28
3.7. Resurse umane 32
3.8. Transgaz la Bursa de Valori București 36
3.9. Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații 43
4 ANALIZA ACTIVITĂȚII 44
4.1. Activitatea de operare 44
4.2. Activitatea de investiții 46
4.3. Activitatea de mentenanță 62
4.4. Activitatea de achiziții 66
4.5. Activitatea de asistență și reprezentare juridică 67
4.6. Activitatea de cooperare internațională 68
4.7. Auditul intern 69
4.8. Relația cu investitorii 70
4.9. Metodologia de tarifare 71
4.10. Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate) 72
4.11. Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale) 75
5 SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ 81
5.1. Poziția financiară consolidată 81
5.2. Rezultatul global consolidat 85
5.3. Situația fluxului de trezorerie consolidat 85
5.4. Evaluarea activităţii privind managementul riscului financiar 87
6. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ 93
6.1. Poziția financiară individuală 93
6.2. Rezultatul global individual 97
6.3. Situaţia fluxului de trezorerie individual 98
6.4. Evaluarea activităţii privind managementul riscului financiar 100
7. MANAGEMENTUL RISCULUI 105
7.1. Cadrul legislativ 106
7.2. Cadrul organizațional intern al procesului de Management al Riscului 106
7.3. Politicile și obiectivele SNTGN Transgaz SA privind Managementul Riscului 107
7.4. Acțiuni întreprinse în semestrul I 2026 108
7.5. Principalele riscuri și incertitudini pentru semestrul II 2026 și măsurile de minimizare 112
8. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ 116
8.1 Sistemul de administrare 118
8.2. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din O.U.G nr.109/30.11.2011 122
8.3. Principalele tranzacții încheiate între părțile afiliate (conform art.108 din Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată) 122
9. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT 123
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ - NEFINANCIARI pentru calculul componentei variabile a remunerației 124
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ - NECOMERCIALI pentru calculul componentei variabile a remunerației 125

MESAJUL ADMINISTRATORILOR

Activitatea de transport gaze naturale are o tradiţie îndelungată în România și reprezintă o activitate strategică pentru economia naţională, pentru creșterea și dezvoltarea sustenabilă a acesteia. Performanţa activităţii de transport gaze naturale a crescut an de an prin munca, dăruirea şi profesionalismul celor care şi-au desfăşurat activitatea în acest domeniu și au contribuit la ceea ce SNTGN TRANSGAZ SA este astăzi, – a 4 a companie- în topul Operatorilor de Transport și Sistem (OTS) gaze naturale din Uniunea Europeană, după lungimea rețelei de transport gestionate, un Grup de 5 companii orientate spre performanțe sustenabile, cu responsabilitate pentru viitor, în care modelul de guvernanță corporativă a adus și aduce valoare adăugată și transparența necesară pentru a crește gradul de încredere al părților interesate în managementul și performanța companiei.

Prin performanță, transparență, deschidere spre dialog şi aplicarea bunelor practici de guvernanță corporativă SNTGN TRANSGAZ SA este astăzi un brand autohton de succes, o companie care crede în valorile și conceptele sale organizaţionale şi care investeşte permanent în educaţia şi dezvoltarea profesională a resursei umane de care dispune. SNTGN TRANSGAZ SA este societate administrată în sistem unitar, actualul Consiliu de Administraţie fiind numit de Adunarea Generală a Acţionarilor prin HAGOA nr. 6/29.04.2025, în conformitate cu procedura de selecție prevăzută de OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Obiectivele strategice stabilite privind administrarea SNTGN Transgaz SA în perioada 2025-2029 *sunt în conformitate cu deziderateле cuprinse în* ***SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI A ACȚIONARILOR*** *și urmăresc:* ***continuitatea activității operaționale și investiționale, siguranța și securitatea energetică, eficacitatea și stabilitatea operațională, dezvoltarea durabilă/sustenabilă*** *conform prevederilor Strategiei Uniunii Energetice europene privind decarbonizarea, eficiența energetică, piața internă a energiei, cercetarea, inovarea, digitalizarea și competitivitatea,* ***alinierea societății la standardele moderne de performanță și guvernanță corporativă susținute de OCDE, optimizarea performanțelor societății,*** *creșterea gradului de recunoaștere internațională a SNTGN Transgaz SA, a rolului său de lider pe piața energetică din regiune, valorificarea cu maximă eficiență a tuturor oportunităților existente și viitoare, pentru ca România să își consolideze poziția de important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.*

Suntem conștienți de rolul esențial pe care Grupul Transgaz îl joacă nu numai în dezvoltarea, modernizarea și consolidarea infrastructurii energetice a României și Republicii Moldova, ci și în îmbunătățirea nivelului de trai și tranziția efectivă a întregii societăți către atingerea tuturor obiectivelor de dezvoltare durabilă.

Pentru SNTGN Transgaz SA, un obiectiv de importanță strategică ce derivă din prevederile Acordului Verde European pentru tranziția către economia verde îl constituie adaptarea infrastructurii existente de transport gaze naturale pentru transportul hidrogenului în amestec cu gazul natural în vederea decarbonizării.

Responsabilizând importanța Grupului TRANSGAZ atât ca motor al activităților din economie cât și ca vector de creștere economică prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic, național, regional și european și transformarea României într-o putere energetică a Europei, administratorii companiei își asumă continuarea demarării și implementării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, un program cu proiecte de investiţii estimate la 9,1 miliarde euro.

Garantul nostru pentru reușită în fața provocărilor și constrângerilor contextului extern și intern în care Grupul Transgaz funcționează și va funcționa, îl constituie liantul dintre strategiile eficace de administrare și management și vasta expertiză și experiența profesională a managementului, a resursei umane angajate pentru operaționalizarea acestor strategii, valorile și conceptele organizaționale, profesionalismul, seriozitatea, transparența și responsabilitatea în execuția tuturor activităților desfășurate.

Cu aleasă consideraţie,

ION STERIAN
Administrator executiv - Director General

NICOLAE MINEA
Administrator neexecutiv, Președinte al Consiliului de Administrație

ILINCA VON DERENTHALL
Administrator neexecutiv

ADINA LĂCRIMIOARA HANZA
Administrator neexecutiv

COSTIN MIHALACHE
Administrator neexecutiv

1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT

Baza raportului	Raport pentru semestrul I al anului 2026, elaborat conform prevederilor Legii nr.24/2017 privind emitenţii de instrumente financiare şi operaţiuni de piaţă (art. 65) și Regulamentului ASF nr.5/2018 privind emitenţii de instrumente financiare şi operaţiuni de piaţă (Anexa nr. 15), cu modificările și completările ulterioare
Data raportului:	11 august 2026
Denumirea emitentului	Societatea Naţională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA
Sediul social	Mediaș, Piața C.I. Motaș nr. 1, cod 551130, județul Sibiu
Telefon/fax	0269-803333/0269-839029
Web/e-mail	www.transgaz.ro / cabinet@transgaz.ro
Număr de ordine în Registrul Comerţului	J32/301/2000
Cod de înregistrare fiscală	RO13068733
Piaţa reglementată pe care se tranzacţionează valorile mobiliare emise	Bursa de Valori Bucureşti
Capital social subscris şi vărsat	1.883.815.040 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise	188.381.504 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei. Acţiunile sunt nominative, ordinare, indivizibile, emise în formă dematerializată şi liber tranzacţionabile din anul 2008, sub simbolul bursier TGN

2. SUMAR EXECUTIV SEMESTRUL I 2026

2.1. Prezentarea companiilor consolidate din Grupul Transgaz

SNTGN Transgaz SA este prima companie cu capital majoritar de stat din sectorul energetic care și-a consolidat reputația internațională și a dezvoltat nivelul de încredere al investitorilor prin constituirea Grupului TRANSGAZ, devenind astfel un jucător implicat activ în asigurarea și consolidarea securității energetice regionale. Societățile care s-au consolidat și formează Grupul Transgaz sunt: SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL și Petrostar SA.

TRANSGAZ, astfel constituită, contribuie atât la integrarea Republicii Moldova în viitoarele proiecte majore de infrastructură gazieră cât și la extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, la generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale.

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL Republica Moldova	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL Republica Moldova	Societate deținută de Eurotransgaz SRL BERD	75% 25%
Transport România Hidrogen SRL	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Petrostar SA	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA Alți acționari	51% 49%

Eurotransgaz SRL

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (HAGEA) nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz. Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Vestmoldtransgaz SRL

Din anul 2018, urmare a achiziționării Vestmoldtransgaz SRL din Moldova de către Eurotransgaz SRL, Transgaz, în calitate de societate-mamă, întocmește situații financiare consolidate de grup.

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a devenit, începând cu data de 25.08.2021, asociat cu o participație de 25% în capitalul social al companiei de transport gaze naturale VESTMOLDTRANSGAZ SRL, subsidiara TRANSGAZ din Republica Moldova, ce deține și operează conducta de transport gaze naturale Ungheni-Chișinău.

Din 19 septembrie 2023 - SNTGN TRANSGAZ SA, prin Vestmoldtransgaz SRL (VMTG), subsidiara sa din Republica Moldova, compania care operează, exploatează și dispecerizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, a preluat de la Moldovatransgaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova.

În calitatea sa de operator al sistemului de transport gaze naturale din Republica Moldova „Vestmoldtransgaz" S.R.L., răspunde de operarea și funcționarea acestuia în condiții de calitate, siguranță, eficiență economică și protecție a mediului înconjurător.

Prin Hotărârea ANRE nr. 513 din 23 august 2024, SRL „Vestmoldtransgaz", titular al licenței Seria AC nr. 001561 din 06.01.2015 pentru activitatea de transport al gazelor naturale, valabilă până la data de 06.01.2040, a fost certificat conform modelului „Operatorului de Sistem Independent".

Vestmoldtransgaz" S.R.L. își îndeplinește integral obligațiile legale și contractuale stabilite prin legislația în vigoare, asigurând conformitatea cu prevederile Legii nr. 108/2016 cu privire la gazele naturale și actelor normative de reglementare aprobate de ANRE cu respectarea principiilor asigurării stabilităţii, fiabilităţii, securităţii şi a eficienţei funcţionării sistemului de gaze naturale.

Bunele practici existente în cadrul SNTGN Transgaz SA și care au făcut ca societatea să devină o companie etalon în România sunt adoptate și implementate și în cadrul companiilor deținute de Transgaz în Republica Moldova, conducând la:

- îmbunătățirea modalității de monitorizare a implementării Planului de mentenanță a SNT;
- monitorizarea eficientă, în timp real, a Planului de Achiziții prin constituirea unei baze de date în format electronic/excel;
- prioritizarea eficientă a Planului de investiții;
- demararea implementării sistemului de control intern managerial în vederea gestionării riscurilor, pentru a oferi o asigurare rezonabilă privind atingerea obiectivelor și rezultatelor planificate. În acest scop este aprobat și actualizat permanent Planul de acțiuni pentru implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul Vestmoldtransgaz SRL.

SNTGN Transgaz SA a devenit singurul operator de transport și sistem gaze naturale (OTS) din Europa care operează integral două sisteme naționale de transport gaze naturale, din două țări diferite, dintre care una membră UE și cealaltă non-UE, în curs de aderare.

Transport România Hidrogen SRL (TRH)

În anul 2024 a fost înființată, prin Hotărârea AGEA nr. 5/05.06.2024, societatea cu răspundere limitată Transport România Hidrogen SRL (TRH), cu asociat unic SNTGN Transgaz SA, având ca obiect de activitate transportul hidrogenului. Societatea a fost înființată în conformitate cu planul de acțiune pentru implementarea Strategiei Naționale a Hidrogenului 2030.

Înființarea acestei societăți este o dovadă a preocupării SNTGN Transgaz SA în vederea extinderii și modernizării infrastructurii de transport prin potențialul integrării hidrogenului din surse regenerabile și cu emisii scăzute de carbon în Sistemul Național de Transport gaze naturale. TRH este deţinută de SNTGN Transgaz SA în proporţie de 100%.

Prin HCA nr. 32/29.08.2024 a fost aprobată suspendarea temporară a activității societății Transport România Hidrogen SRL pentru o perioadă de trei ani.

Petrostar SA

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 5 din 9 aprilie 2025, s-a aprobat achiziționarea unei participații de 51% din capitalul social al Petrostar S.A. la un preț maxim de 4.520.143 lei. Petrostar S.A. este una dintre cele mai vechi și reprezentative companii din România, activând în domeniul cercetării, ingineriei tehnologice și proiectării pentru industria extractivă de petrol și gaze.

Achiziția face parte din strategia de dezvoltare a Transgaz, care vizează extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale precum și valorificarea complementarității dintre domeniile de activitate ale Transgaz și Petrostar.

Petrostar S.A. este una dintre cele mai vechi și reprezentative companii din România, activând în domeniul cercetării, ingineriei tehnologice și proiectării pentru industria extractivă de petrol și gaze. Achiziția face parte din strategia de dezvoltare a Transgaz, care vizează extinderea capabilităților operaționale în zona serviciilor suport și auxiliare infrastructurii energetice, generarea de venituri suplimentare din activități conexe transportului de gaze naturale precum și valorificarea complementarității dintre domeniile de activitate ale Transgaz și Petrostar.

Principalele activități derulate de Petrostar constau în:

- Realizarea de studii de fezabilitate pentru exploatarea zăcămintelor de țiței și gaze nou descoperite și existente offshore și onshore în țară și străinătate;
- Realizarea de studii de fezabilitate și proiecte complete pentru depozitarea subterană a gazelor naturale în zăcămintele de gaze naturale depletate;
- Realizarea de studii și proiecte complete privind forajul sondelor, până la 10.000 m adâncime, offshore și onshore în țară și străinătate;
- Întocmirea de caiete de sarcini, oferte tehnice şi comerciale pentru activitățile de proiectare și execuție;
- Inginerie de proces și de detaliu pentru exploatarea primară, secundară şi terţiară în domeniul exploatării zăcămintelor de țiței și gaze, cuprinzând toate specialitățile ce concură la realizarea obiectivelor din câmpurile petrolifere cum sunt: electric, mecanic, construcții, automatizări, SCADA, protecție anticorozivă, alimentări cu apă;
- Realizarea de studii și proiecte complete de inginerie pentru sisteme de transport, depozitare în domeniile: țiței, gaze, produse petroliere, apă;
- Realizarea de studii și documentații topografice și tranzotestare, hidrogeologice, hidrotehnice şi geotehnice;
- Managementul elaborării proiectelor și managementul execuţiei obiectivelor în domeniile petrolului, gazelor și lucrări conexe;

2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate

Indicatori standard de performanță - situație consolidată

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la 30 iunie 2026 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în Bugetul de Venituri şi Cheltuieli (BVC) aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr. 2 din 26 mai 2026

Valoarea indicatorilor standard de performanță la data de 30 iunie 2026 față de valoarea acestora la data de 30 iunie 2025 este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					Sem.I 2026	Sem.I 2025
1.	**Investiții puse în funcțiune**	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	2.445.620	86.855
2.	**EBITDA**	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	744.913	828.107
3.	**Productivitatea muncii**	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/ pers.	0,15	388	414
4.	**Plăți restante**	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	**Creanțe restante**	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,10	682.282	683.156
6.	**Consumul de gaze în SNT**	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	%	0,15	29,35%	41,04%
7.	**Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare**	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	759	647

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată sem.I 2026 comparativ cu sem.I 2025

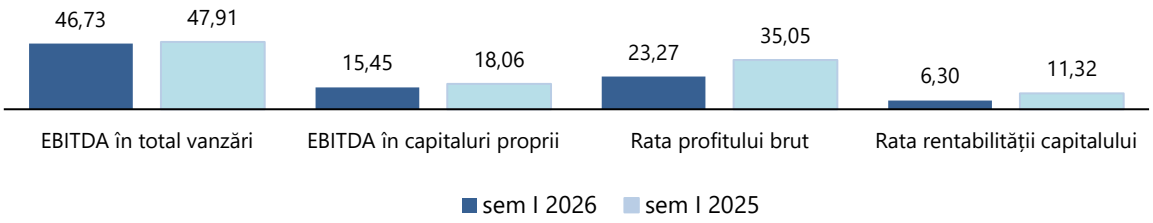
Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune – situație consolidată

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune –situație consolidată- în semestrul I 2026 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2025:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	Sem I 2026	Sem I 2025
1.	**Indicatori de profitabilitate**			
	EBITDA în total vânzări	EBITDA / Cifra de afaceri	46,73%	47,91%
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA / Capitaluri proprii	15,45%	18,06%
	Rata profitului brut	Profitul brut / Cifra de afaceri	23,27%	35,05%
	Rata rentabilității capitalului	Profit net / Capitaluri proprii	6,30%	11,32%
2.	**Indicatori de lichiditate**			
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante / Datorii pe termen scurt	1,25	1,02
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri / Datorii pe termen scurt	0,87	0,66
3.	**Indicatori de risc**			
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat / Capitaluri proprii	79,76%	67,10%
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT / Cheltuieli cu dobândă	4,58	7,11
4.	**Indicatori de gestiune**			
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 181 zile / Cifra de afaceri	105,87	98,27
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 181 zile / Cifra de afaceri	19,38	42,15

**) Calculat conform Regulament ASF nr.5/2018, Anexa 13 (Capital împrumutat = Credite peste 1 an)*

Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune consolidați în sem I 2026 comparativ cu sem I 2025



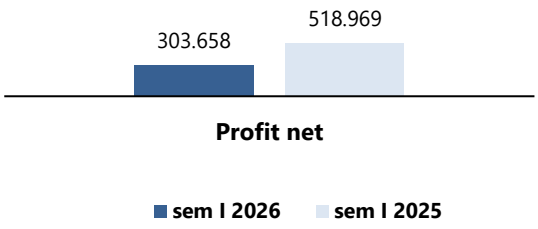
Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate consolidați în în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (%)

Principalii indicatori economico-financiari consolidați realizaţi în semestrul I 2026 comparativ cu cei realizați în aceeași perioadă a anului 2025 se prezintă astfel:

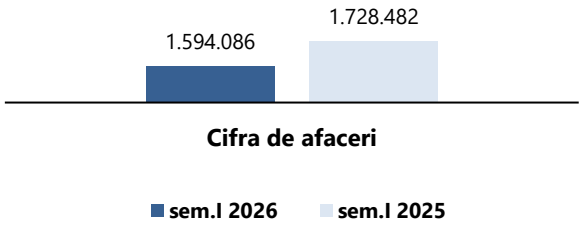
-mii lei-

Nr. crt.	Indicator	Sem I 2026	Sem I 2025	Dinamica (%)
0	**1**	**2**	**3**	**4=2/3*100**
1.	Cifra de afaceri	1.594.086	1.728.482	92,22
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.532.810	1.573.478	97,42
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	164.828	233.935	70,46
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23,11
5.	Venituri financiare	138.477	134.194	103,19
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.163.154	1.017.609	114,30
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	164.828	233.935	70,46
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23,11
9.	Cheltuieli financiare	137.263	84.167	163,08
10.	Profit brut	370.880	605.896	61,21
11.	Impozit pe profit	67.222	86.927	77,33
12.	Profit net	303.658	518.969	58,51
13.	Rezultatul global total aferent perioadei	319.943	521.239	61,38
14.	Gaze transportate *-mii mc-*	7.803.360	7.181.016	108,67
15.	Cheltuieli de investiții	142.357	482.876	29,48
16.	Cheltuieli de reabilitare	65.172	47.757	136,47
17.	Consum tehnologic mii lei	37.001	40.167	92,12
18.	Consum tehnologic *mii mc*	16.944	26.956	62,86

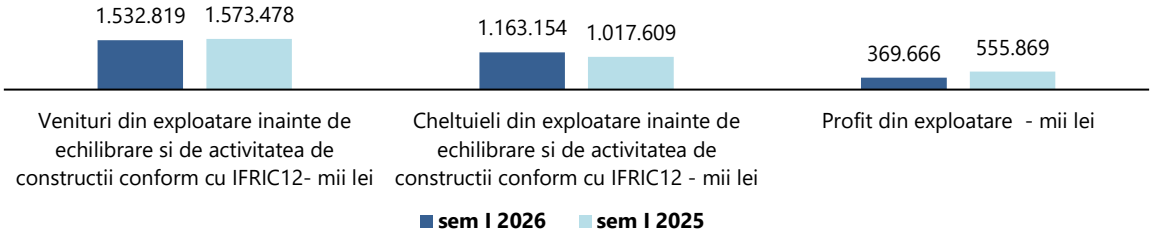
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari consolidați în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025



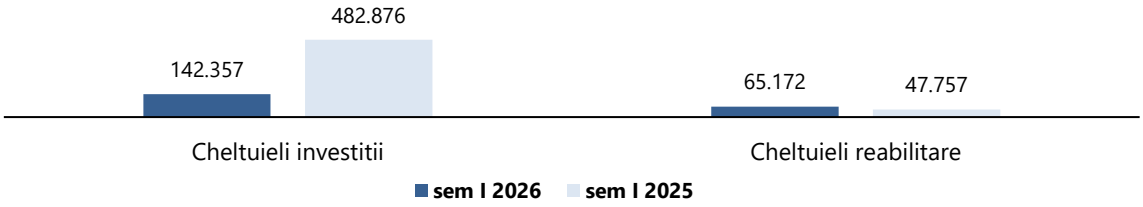
Grafic 3- Profitul net (consolidat) Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei)



Grafic 2 - Cifra de afaceri (consolidată)Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei)



Grafic 4 - Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație consolidată - Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mii lei)



Grafic 5- Evoluţia cheltuielilor de investiţii şi reabilitare – situaţie consolidată - Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mii lei)

2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale

Indicatori standard de performanță – situație individuală

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la data de 30 iunie 2026 s-a desfășurat în baza indicatorilor stabiliți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC 2026) aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr.2 din 26 mai 2026.

Situația comparativă a valorii indicatorilor standard de performanță rezultată la finalul semestrului I 2026, față de valoarea acestora înregistrată la finalul semestrului I 2025, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					Sem. I 2026	Sem. I 2025
1.	**Investiții puse în funcțiune**	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	2.445.506	86.582
2.	**EBITDA**	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	634.497	719.401
3.	**Productivitatea muncii**	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/ pers.	0,15	360	394
4.	**Plăți restante**	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	**Creanțe restante**	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	650.434	683.156
6.	**Consumul tehnologic**	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	%	0,15	29,35%	41,04%
7.	**Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare**	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	790	667

Tabel 4 – Indicatori standard de performanță individuali în Sem. I 2026 comparativ cu Sem.I 2025

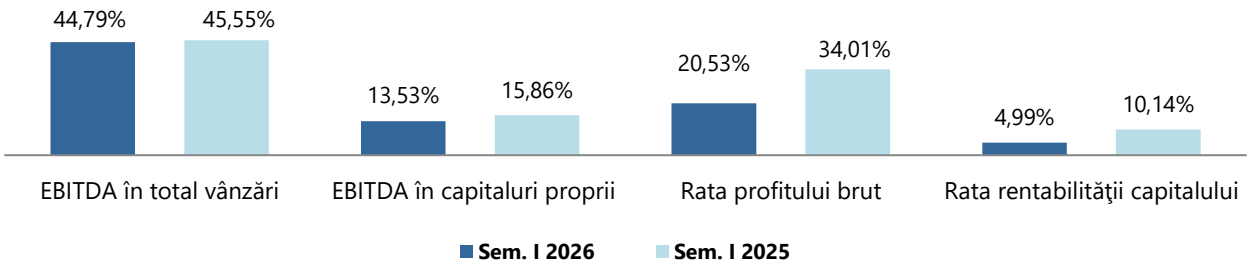
Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune – situație individuală

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în semestrul I 2026 comparativ cu valorile acestora în perioada similară din anul 2025 sunt prezentate în tabelul următor:

Indicatori	Formula de calcul	Sem. I 2026	Sem. I 2025
Indicatori de profitabilitate			
EBITDA în total vânzări	EBITDA / Cifra de afaceri	44,79%	45,55%
EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA / Capitaluri proprii	13,53%	15,86%
Rata profitului brut	Profitul brut / Cifra de afaceri	20,53%	34,01%
Rata rentabilității capitalului	Profit net / Capitaluri proprii	4,99%	10,14%
Indicatori de lichiditate			
Indicatorul lichidității curente	Active circulante / Datorii pe termen scurt	1,18	0,98
Indicatorul lichidității imediate	Active circulante - Stocuri / Datorii pe termen scurt	0,77	0,61
Indicatori de risc			
Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat* / Capitaluri proprii	79,06%	64,54%
Rata de acoperire a dobânzii	EBIT ** / Cheltuieli cu dobânda	3,77	6,20
Indicatori de gestiune			
Viteza de rotație a debitelor - clienți	Sold mediu clienți x 181 zile / Cifra de afaceri	119,14	107,56
Viteza de rotație a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori x 181 zile	21,81	46,13

**) Calculat conform Regulament ASF nr.5/2018, Anexa 13 (Capital împrumutat = Credite peste 1 an)*
***) Calculat conform Plan de Administrare 2025-2029 (EBIT=Profit din exploatare+Cheltuiala cu dobânda)*

Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune individuali Sem.I 2026 comparativ cu Sem I 2025



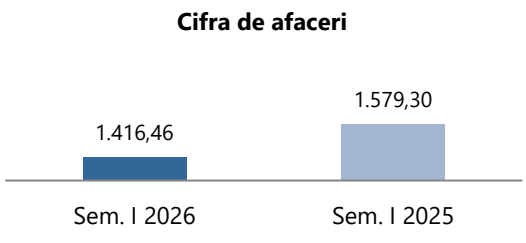
Grafic 6 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate individuali în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025

Valoarea principalilor indicatori economico-financiari individuali realizaţi în semestrul I 2026 comparativ cu valoarea acestora realizată în aceeași perioadă a anului 2025 se prezintă astfel:

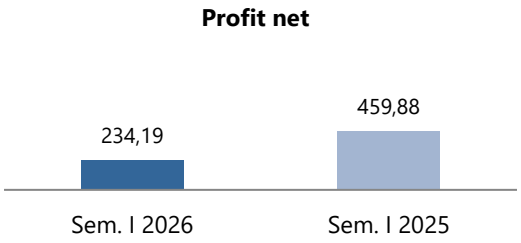
Nr. crt.	Indicator	UM	Sem. I 2026	Sem. I 2025	Variație %
0	1	2	3	4	5=3/4*100
1.	Cifra de afaceri	mii lei	1.416.460	1.579.304	89,69
2.	Venit din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	1.360.636	1.421.802	95,70
3.	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	1.075.113	948.720	113,32
4.	Profit din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	285.522	473.082	60,35
5.	Venituri din activitatea de echilibrare	mii lei	158.209	231.869	68,23
6.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	mii lei	158.209	231.869	68,23
7.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	mii lei	104.264	451.112	23,11
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	mii lei	104.264	451.112	23,11
9.	Profit din exploatare	mii lei	285.522	473.082	60,35
10.	Venituri financiare	mii lei	129.377	130.729	98,97
11.	Cheltuieli financiare	mii lei	124.091	66.656	186,17
12.	Profit brut	mii lei	290.808	537.156	54,14
13.	Impozit pe profit	mii lei	56.615	77.275	73,26
14.	Profit net	mii lei	234.193	459.880	50,92
15.	Gaze transportate	MWh	84.450.085	77.656.998	108,75
16.	Cheltuieli de investiții	mii lei	141.998*	466.534	30,44
17.	Cheltuieli de reabilitare	mii lei	26.221	16.328	160,59
18.	Consum tehnologic	mii lei	37.001	40.159	92,13
19.	Consum tehnologic	MWh	189.852	276.220	68,73

*)exclusiv avansuri pentru imobilizări

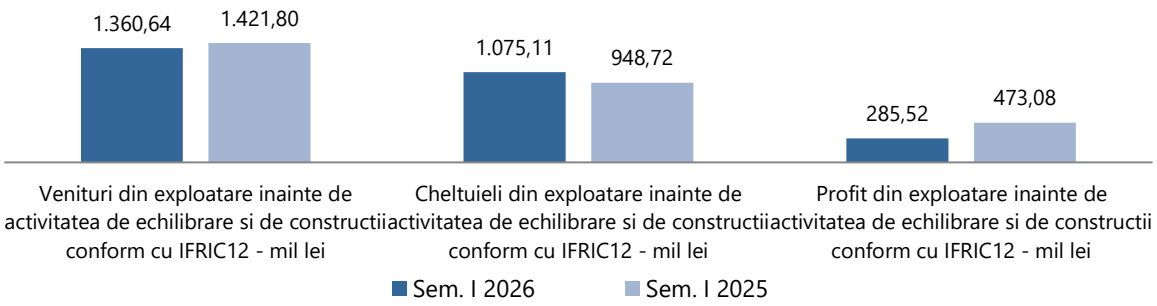
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari individuali în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025



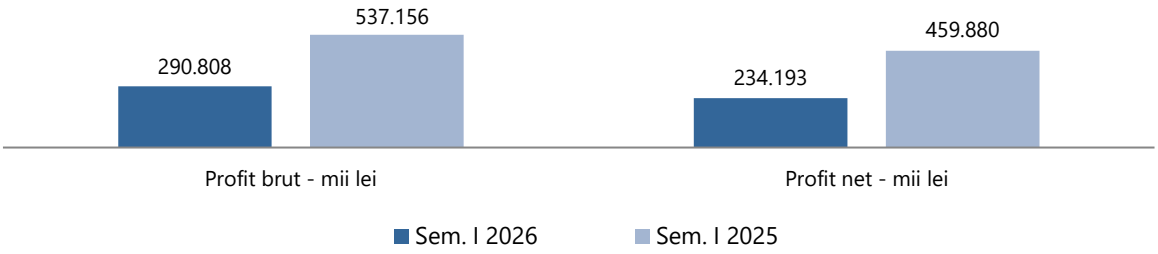
Grafic 7 -Cifra de afaceri (individual)Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mil lei)



Grafic 8- Profitul net (individual) Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mil lei)

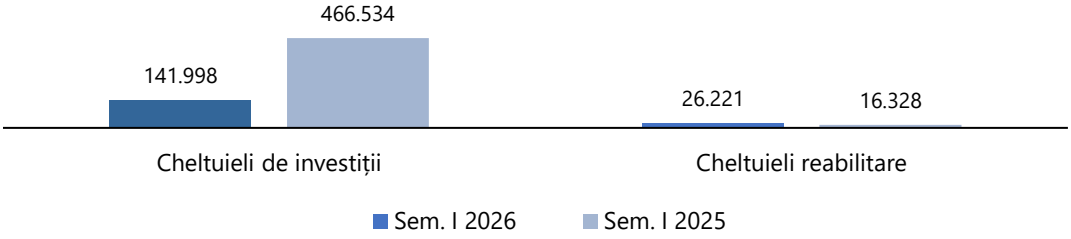


Grafic 9- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație individuală- Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mil.lei)



Grafic 10-Evoluția profitului brut și a profitului net -situație individuală- Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mii.lei)

SNTGN Transgaz SA deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.



Grafic 11- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare – situație individuală – Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei)

2.4. Sumar al principalelor realizări privind aspectele de durabilitate

În primul semestru al anului 2026, activitatea privind durabilitatea s-a desfășurat în concordanță cu obiectivele strategice ale SNTGN Transgaz SA, având ca principal obiectiv consolidarea procesului de raportare privind durabilitatea și asigurarea conformității cu cadrul legislativ european și național aplicabil în domeniul sustenabilității.

În perioada de raportare, activitatea a fost orientată atât către implementarea măsurilor rezultate în urma elaborării și auditării Raportului Consolidat privind Durabilitatea aferent exercițiului financiar 2025, cât și către pregătirea activităților necesare elaborării Raportului Consolidat privind Durabilitatea aferent exercițiului financiar 2026.

Au fost desfășurate activități permanente de monitorizare a evoluției cadrului legislativ european și național, în vederea identificării și implementării în timp util a noilor cerințe aplicabile societății.

Un obiectiv prioritar, în primul semestru al anului 2026, l-a reprezentat implementarea observațiilor și recomandărilor formulate de auditorul extern în cadrul procesului de audit al Raportului Consolidat privind Durabilitatea și al Raportului privind Taxonomia Uniunii Europene aferente exercițiului financiar 2025.

În paralel, s-au continuat activitățile de revizuire și actualizare a documentelor interne care stau la baza procesului de raportare privind durabilitatea, urmărind armonizarea acestora cu cerințele Standardelor Europene de Raportare privind Sustenabilitatea (ESRS), precum și cu recomandările formulate de auditorul extern.
Au fost analizate fluxurile interne de colectare și validare a informațiilor ESG, fiind identificate măsuri pentru eficientizarea procesului de raportare și consolidarea mecanismelor de control intern.

În perioada analizată au continuat activitățile privind actualizarea Studiului de evaluare a riscurilor climatice și a vulnerabilității climatice, în vederea alinierii acestuia la evoluția cerințelor europene privind raportarea aspectelor climatice și la recomandările formulate în procesul de audit.
Au fost analizate și alte documente interne relevante pentru consolidarea cadrului de guvernanță privind durabilitatea.

În vederea pregătirii procesului de raportare aferent exercițiului financiar 2026, au fost elaborate calendarul de lucru și graficul etapelor necesare elaborării Raportării consolidate privind durabilitatea, fiind stabilite responsabilitățile structurilor organizatorice implicate și principalele termene pentru colectarea și validarea informațiilor necesare raportării.

Activitățile desfășurate în primul semestru al anului 2026 au contribuit la consolidarea cadrului intern de raportare privind durabilitatea, la îmbunătățirea calității și fiabilității informațiilor ESG și la creșterea nivelului de pregătire al societății pentru elaborarea Raportului Consolidat privind Durabilitatea aferent exercițiului financiar 2026.

Sănătate și securitate în muncă
În semestrul I 2026 activitatea în domeniul securităţii şi sănătăţii în muncă s-a desfăşurat organizat, conform planificării, vizând diminuarea şi/sau eliminarea riscurilor de producere a unor evenimente, accidente de muncă, incidente periculoase şi îmbolnăviri profesionale la locurile de muncă din cadrul societăţii precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniul securității și sănătății în muncă, prin realizarea măsurilor cuprinse în ***„Planul de Prevenire şi Protecţie pe anul 2026"*** și îndeplinirea atribuțiilor stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al companiei.

În semestrul I 2026 nu au fost semnalate/cercetate/declarate îmbolnăviri profesionale.

Managementul Mediului
Principalele activități din domeniul managementului mediului aferente semestrului I 2026 au vizat prevenirea poluării, reducerea riscurilor de producere a unor incidente de mediu pe amplasamentele societății, precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniu.

Responsabilitate Socială

Responsabilitatea Socială Corporativă la nivelul Transgaz, reprezintă parte componentă a guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN TRANSGAZ SA, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important este vitală și, în acest sens, prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de "*bun cetățean*".

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați, respectiv angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil, atât din punct de vedere economic, cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte.

Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul Transgaz la adresa: https://www.transgaz.ro/ro/sustenabilitate/politica-csr/bilantul-actiunilor-csr.

2.5. Sistem de Management Integrat.

La data de 30.06.2026, la nivelul societății erau în vigoare următoarele certificate:

- **Certificatul Nr.529/20.10.2025 aferent SR EN ISO 14001:2015;**
- **Certificatul Nr.3276/20.10.2025 aferent SR ISO 45001:2023;**
- **Certificatul Nr.70/20.10.2025 aferent SR EN ISO 50001:2019**
- **Certificatul Nr.3533/20.10.2025 aferent SR EN ISO 9001:2015**

Activitatea Serviciului Sistem de Management Integrat a fost centrată pe asigurarea unui demers de minimizare a riscurilor și a neconformităților luând în considerare îmbunătățirea performanței globale a SMI CMSSME. Astfel, accentul a fost pus cu precădere pe:

- Menținerea certificării Sistemul de Management Integrat Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă și Energie;
- Analiza și evaluarea Sistemului de Management Integrat;
- Evaluarea satisfacției clienților;
- Implementarea și monitorizarea Programului anual de audit intern al SMI-CMSSME;

- Monitorizarea stadiului implementării corecțiilor, acțiunilor corective și a domeniilor de îmbunătățire/recomandărilor;
- Conștientizarea personalului privind cerințele Sistemului de Management Integrat;

Politica Sistemului Integrat de Management a fost actualizată în vederea menținerii unei politici care să fie adecvată scopului și contextului actual.
Politica Sistemului Integrat de Management în vigoare din 19.01.2026 a fost postată atât pe zona publică cât și pe site-ul societății pentru a fi accesibilă tuturor părților interesate relevante și implicit a răspunde cerinței 5.2 din standardele implementate.

Ținta propusă este obținerea:

- **în urma auditului de supraveghere nr.2 din luna septembrie a vizei anuale aferente următoarelor certificate deținute:**
  - **Nr. 3533/09.09.2024 aferent SR EN ISO 9001:2015;**
  - **Nr. 529/09.09.2024 aferent SR EN ISO 14001:2015;**
  - **Nr. 3276/09.09.2024 aferent SR ISO 45001:2023.**
- **în urma auditului de supraveghere nr. 1 din luna septembrie a vizei anuale aferente certificatului Nr. 70/20.10.2025 aferent SR EN ISO 50001:2019.**

2.6. Evenimente importante în semestrul I 2026

12 ianuarie 2026 - punerea în exploatare a gazoductului Tuzla-Podișor, în lungime de 308,3 km, în valoare de aproximativ 500 milioane euro, care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este un proiect important de infrastructură gazieră pe care Transgaz l-a construit, fiind un proiect strategic, vital, pentru consolidarea securității energetice și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale.

Conducta de transport gaze naturale "Țărmul Mării Negre-Podișor" a fost finalizată în anul 2025, conform graficului de execuție și permite gazelor naturale din Marea Neagră să intre în SNT și să ajungă, astfel, la operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem.

29 mai 2026 - Agenția Internațională de Rating Fitch **a îmbunătățit ratingul** de risc de neplată pe termen lung (IDR) al Transgaz de la „BBB-" la „BBB", cu perspectivă stabilă. De asemenea, Fitch a revizuit Profilul de Credit Independent (SCP) al companiei de la „bbb-" la „bbb".

***

În decursul semestrului I 2026, activitatea Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA s-a concretizat într-un număr de 15 ședințe, din care amintim ca fiind supuse analizei, avizării și/sau aprobării, în principal, fără a ne limita numai la acestea, următoarele:

15 ianuarie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 1/15 ianuarie 2026 a fost aprobat Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2026.

28 ianuarie 2026

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/28 ianuarie 2026 au fost aprobate/s-a luat act de următoarele:

- Politica de acordare a sponsorizărilor și a sprijinului financiar la nivelul SNTGN Transgaz SA în anul 2026;
- Raportul privind sponsorizările acordate de SNTGN Transgaz SA în anul 2025;
- Demararea procedurii de achiziție pentru lucrarea "*Pregătirea conductei de transport DN400 Micfalău-Sfântu Gheorghe pentru transformare în conductă godevilabilă*".

25 februarie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5/25 februarie 2026 s-au avizat/aprobat următoarele:
  - Profilul de risc la nivelul societății, decembrie 2025;
  - Apetitul pentru risc, anul 2026;
  - Limita de toleranță aplicabilă în anul 2026 la nivelul societății;
  - Analiza Managementului riscului la nivelul SNTGN Transgaz SA;
  - Aderarea SNTGN Transgaz SA, în calitate de membru în Camera de Comerț Bilaterală România-Ucraina (CCBRU);
  - Regulamentul intern, Codul Etic și Politica Antifraudă și Anticorupție ale Eurotransgaz SRL;
  - Demararea procedurii de achiziție pentru:
    "*Conducta de interconectare între conducta de transport gaze naturale DN1200/DN1000 Tuzla-Podișor și NT Podișor*"
    "*Compresor centrifugal pentru amplificarea Stației de comprimare Jupa în vederea creșterii siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României*"

6 martie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.6/ 6 martie 2026, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Venitul reglementat corectat și tarifele reglementate pentru activitatea de transport a gazelor naturale aferente anului 2 al celei de a cincea perioade de reglementare, respectiv 1 octombrie 2026 – 30 septembrie 2027, în vederea transmiterii spre analiză și aprobare la ANRE.

25 martie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.7/25 martie 2026, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Politica privind Dreptului Omului și Politica de egalitate de șanse și de gen, în vederea supunerii spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor;
  - Politica privind tranzacțiile cu părțile afiliate în cadrul SNTGN Transgaz SA;

1 aprilie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.8/01 aprilie 2026, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Politica privind prognoza în cadrul SNTGN Transgaz SA;
  - Declarația "Aplici sau Explici" aferentă Codului de Guvernanță Corporativă al BVB;

- Inițierea demersurilor pentru revizuirea valorilor unor indicatori cheie de performanță financiari, cuprinși în Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2025-2029;

21 aprilie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.8/01 aprilie 2026, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Situațiile financiare anuale individuale și consolidate ale societății aferente anului 2025;
  - Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale individuale pentru anul 2025;
  - Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale consolidate pentru anul 2025;
  - Raportul anual consolidat al administratorilor SNTGN „Transgaz" SA privind activitatea desfășurată în anul 2025 și Raportarea consolidată privind durabilitatea pentru anul 2025 (Anexa 1 la Raportul consolidat al administratorilor);
  - Raportul privind execuția mandatului Directorului General pe anul 2025;
  - Raportul privind execuția mandatului Directorului Financiar al SNTGN „Transgaz" SA, pe anul 2025;
  - Evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, pentru anul 2025, ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi;
  - Raportul privind evaluarea caracterului adecvat și a eficacității cadrului de administrare al riscurilor și control intern/managerial pentru anul 2025;
  - Raportul de evaluare a activității Consiliului de Administrație pentru anul 2025 și anexe privind evaluarea activității membrilor Consiliului de Administrație pentru anul 2025, în conformitate cu art 30, alin 7 din OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, în vederea supunerii spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
  - Planul de Dezvoltare a Sistemului National de Transport gaze naturale pentru perioada 2026-2035", în vederea supunerii documentului consultării publice;
  - Situațiile financiare individuale aferente anului 2025 ale societății Eurotransgaz SRL întocmite conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;
  - Raportul auditorului independent privind situațiile financiare individuale aferente anului 2025 ale societății Eurotransgaz SRL întocmite conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;
  - Raportul activității administratorilor Eurotransgaz SRL pentru anul 2024;
  - Repartizare profitului net și valoarea dividendului brut pe acțiune de 2,13 lei;

20 mai 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/20 mai 2026 au fost aprobate următoarele:
  - Raportul de evaluare a activității directorilor SNTGN Transgaz SA care vizează execuția contractelor de mandat și a componentei de management a Planului de administrare pentru anul 2026;

26 mai 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 13/26 mai 2026 au fost aprobate următoarele:
  - Raportul privind execuția mandatului Directorului General al SNTGN Transgaz SA pe trimestrul I 2026;
  - Raportul privind situația indicatorilor economico-financiari la 31 martie 2026;
  - Evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, pentru trimestrul I 2026, ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și directorilor SNTGN Transgaz SA;
  - Carta Albă a administrării SNTGN Transgaz SA 2021-2025;

11 iunie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 14/ 11 iunie 2026 a fost avizat "Planul de Dezvoltare a Sistemului Naţional de Transport gaze naturale în perioada 2026-2035" (prezentat anexat referatului) completat/actualizat conform observațiilor din urma consultării publice, în vederea transmiterii spre aprobare prealabilă Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

30 iunie 2026

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.15/30 iunie 2026 au fost aprobate/s-a luat act de următoarele:
  - 48 cereri de sprijin financiar, formulate de angajații și pensionarii din cadrul S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A;
  - 12 cereri de sponsorizare în sumă totală de 337.500 lei și împuternicirea directorului general de a încheia/semna contractele de sponsorizare;
  - Rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027 și 2028 al societății Vestmoldtransgaz SRL;
  - Informarea nr.DG52002/22.06.2026 privind aprobarea venitului reglementat și venitului reglementat corectat, aferente anului de reglementare cuprins între 1 octombrie 2026 și 30 septembrie 2027, pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul National de Transport;
  - Informarea nr.DG51729/22.06.2026 privind ratingul acordat Transgaz de către Agenția de Rating Fitch în cadrul reviziei anuale 2026.

3. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA

3.1.Viziune, Misiune, Valori Organizaționale

Viziune
Societatea urmărește extinderea și consolidarea rolului său de operator recunoscut la nivel internaţional în domeniul transportului gazelor naturale, de lider pe piaţa energiei din regiune, cu un sistem naţional de transport gaze naturale modern, integrat la nivel european şi cu un sistem de management competitiv, conform cu cele mai bune practici de guvernanță corporativă.

Viziunea ca mesaj către comunitate
Îndeplinirea cu responsabilitate a misiunii de serviciu public, funcționare sigură a Sistemului Național de Transport gaze naturale, servicii la un înalt nivel de calitate, racordare sigură la SNT în condiții nediscriminatorii și transparente pentru toți utilizatorii de rețea și integrare la nivel european a pieței naționale de gaze naturale.

Viziunea ca mesaj către acționari
Societate performantă orientată spre excelența în business și creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari.

Viziunea ca mesaj către salariați
Societate cu un mediu de muncă atractiv, stabil și motivant cu un angajament continuu către excelență profesională.

Misiune

- **îndeplinirea în condiţii de eficienţă, transparenţă, siguranţă şi competitivitate a strategiei energetice naţionale stabilite pentru transportul gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale şi cercetarea–proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.**
- **exploatarea în condiţii de siguranţă şi eficienţă economică a SNT;**
- **reabilitarea, modernizarea şi dezvoltarea SNT pe principalele direcţii de consum;**
- **interconectarea SNT cu sistemele de transport gaze naturale ale ţărilor vecine;**
- **dezvoltarea de noi infrastructuri de transport gaze naturale spre vestul Europei;**
- **dezvoltarea infrastructurii de transport gazele naturale pentru transportul gazului natural în combinație cu hidrogenul, respectiv transportul hidrogenului;**
- **asigurarea accesului nediscriminatoriu la SNT;**
- **implementarea managementului participativ în toate domeniile de acţiune ale societăţii;**
- **dezvoltarea culturii organizaţionale şi a performanţelor profesionale;**
- **îmbunătăţirea informatizării activităţii de transport gaze naturale;**
- **integrarea principiilor de bună guvernanţă corporativă în practica de afaceri.**

Valori și concepte organizaționale

Valorile și conceptele organizaţionale comunică principiile esențiale ce guvernează existența și activitatea companiei și definesc etica în afaceri a SNTGN Transgaz SA și sunt grupate sub îndemnul **"TRANSGAZ – O COMPANIE RESPONSABILĂ, O COMPANIE A VIITORULUI"** iar când referința este la grup, sub îndemnul **"GRUPUL TRANSGAZ – RESPONSABILITATE PENTRU VIITOR"!**

Valorile și conceptele organizaționale pe care compania Transgaz se axează în strategia de business, în cea privind managementul resurselor umane, în întreaga sa activitate, sunt:

- **Tradiție, continuitate, profesionalism**
- **Leadership vizionar, guvernanță corporativă**
- **Management participativ**
- **Orientare spre Excelență în business**
- **Etică, Transparență, Conformitate**
- **Learning organizațional**
- **Rezilienţă și Flexibilitate**
- **Plusvaloare și performanță**
- **Accent deosebit pe și pentru calitatea resursei umane**
- **Spirit de echipă, comunicare eficace, dialog social**
- **Responsabilitate socială /Implicare in comunitate**

Punctele forte ale SNTGN Transgaz SA:

- **calitatea de operator licenţiat al SNT- monopol;**
- **profilul financiar solid al societăţii;**
- **continuitatea performanţei tehnice, economice şi financiare;**
- **predictibilitatea cash-flow-ului dat fiind caracterul reglementat al activităţii de transport gaze naturale;**
- **dividende acordate acţionarilor;**
- **bune practici de guvernanță corporativă;**
- **companie listată la bursă;**
- **climat organizațional prietenos și deschis, motivant, orientat spre rezultate și performanță, recunoaștere.**

3.2. Activitatea societății

SNTGN Transgaz SA este operatorul tehnic al Sistemului Naţional de Transport (SNT) gaze naturale şi asigură îndeplinirea în condiţii de eficienţă, transparenţă, siguranţă, acces nediscriminatoriu şi competitivitate a obiectului de activitate privind:

- **transportul gazelor naturale;**
- **dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea şi proiectarea în domeniul specific activităţii sale**,

cu respectarea cerinţelor legislaţiei europene şi naţionale, precum și a standardelor de calitate, performanţă, mediu şi dezvoltare durabilă.

SNTGN Transgaz SA poate desfăşura complementar şi alte activităţi conexe pentru susţinerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislaţia în vigoare şi cu statutul propriu, putând achiziţiona gaze din producţia internă sau din import doar în scopul consumului tehnologic propriu sau al echilibrării Sistemului Național de Transport gaze naturale.

Activitatea societății răspunde cerinţelor politicii energetice europene privind:

- **asigurarea siguranţei în aprovizionarea cu gaze naturale;**
- **creşterea gradului de interconectare a rețelei naționale de transport gaze naturale cu reţeaua europeană;**
- **creşterea flexibilităţii rețelei naționale de transport gaze naturale;**
- **liberalizarea pieţei gazelor naturale;**
- **crearea pieţei de gaze naturale integrate la nivelul Uniunii Europene;**
- **asigurarea racordării terţilor la sistemul de transport gaze naturale, conform reglementărilor specifice, în limitele capacităţilor de transport şi cu respectarea regimurilor tehnologice;**
- **asigurarea alimentării cu gaze naturale a localităților din România;**
- **asigurarea racordării la reţeaua de gaze naturale a noilor investiţii generatoare de locuri de muncă;**
- **dezvoltarea sistemului de transport astfel încât acesta să fie compatibil cu amestecul treptat de hidrogen în gazele naturale, conform țintelor europene, în baza unor analize detaliate care să includă aspectele tehnice și economice relevante;**
- **elaborarea strategiei societății pentru cuplarea ecosistemelor de hidrogen și a centrelor industriale cu sistemul integrat de transport pe conducte al hidrogenului la nivelul UE (Hydrogen Backbone);**
- **asigurarea unei tranziții etapizate către o activitate neutră din punct de vedere climatic si consolidarea rezilienței la schimbările climatice;**
- **îndeplinirea cerințelor și reglementările naționale și internaționale (privind clima)/Planul Național Integrat de Energie și Schimbări Climatice.**

Activitatea de transport gaze naturale se desfăşoară în baza Acordului de concesiune al conductelor, instalaţiilor, echipamentelor şi dotărilor aferente SNT, aflate în domeniul public al statului român, încheiat cu Agenţia Naţională pentru Resurse Minerale (ANRM), în calitate de

reprezentant al statului român, aprobat prin HG nr. 668/20 iunie 2002 (publicat în MO nr.486/8 iulie 2002), valabil până în 2032, modificat şi completat ulterior prin 9 (nouă) acte adiţionale aprobate prin Hotărâri de Guvern și a licenţei de operare a sistemului de transport gaze naturale nr.1933/20.12.2013 emisă de Autoritatea Naţională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societăţii Naţionale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" S.A. Mediaş ca operator de transport şi de sistem al Sistemului Naţional de Transport al gazelor naturale s-a stabilit ca *societatea să fie organizată şi să funcţioneze conform modelului "operator de sistem independent".*

Operarea de către SNTGN Transgaz SA a Sistemului Naţional de Transport gaze naturale cuprinde în principal, următoarele activităţi:

- echilibrare comercială;
- contractarea serviciilor de transport gaze naturale;
- dispecerizare şi regimuri tehnologice;
- măsurare şi monitorizare calitate gaze naturale;
- odorizare gaze naturale şi transport internaţional gaze naturale.

Calitatea serviciului de transport gaze naturale este o preocupare constantă atât a SNTGN Transgaz SA, cât şi a Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei. În scopul monitorizării calităţii serviciului de transport gaze naturale în baza unor indicatori specifici şi niveluri de performanţă minimale, **începând cu data de 1 octombrie 2022** a intrat în vigoare **Ordinul ANRE nr.140/2021** privind **Standardul de performanţă pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, cu modificările și completările ulterioare, ordin care abrogă Ordinul ANRE nr.161/2015.

3.3. Infrastructura SNT

Principalele componente ale Sistemului Naţional de Transport gaze naturale la finalul semestrului I 2026:

- **14.366,23 km** Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care gazoductul BRUA - 481 km;
- **1.194** Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare (**1.301** direcții măsurare);
- **61** Stații de comandă vane (SCV, NT);
- **9** Stații de măsurare a gazelor din import/export (SMG) **(Giurgiu, Medieșu Aurit, Isaccea 1, Isaccea 2, Negru Vodă 1, Negru Vodă 2, Isaccea 3, Negru Vodă 3);**
- **2** Stații de măsurare gaze (SMG) tehnologice (**Horia, Negru Vodă 4)**
- **9** Stații de comprimare gaze (SCG) (**Șinca, Onești, Siliștea, Jupa, Podișor, Bibești, Onești M, Gherăești, Vințu de Jos);**
- **1.099** Stații de protecție catodică (SPC);
- **1.153** Stații de odorizare gaze (SOG).

Sistemul Naţional de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu naţional şi are o structură radial-inelară. Capacitatea de transport intern și internațional a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm şi 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar şi 63 bar.

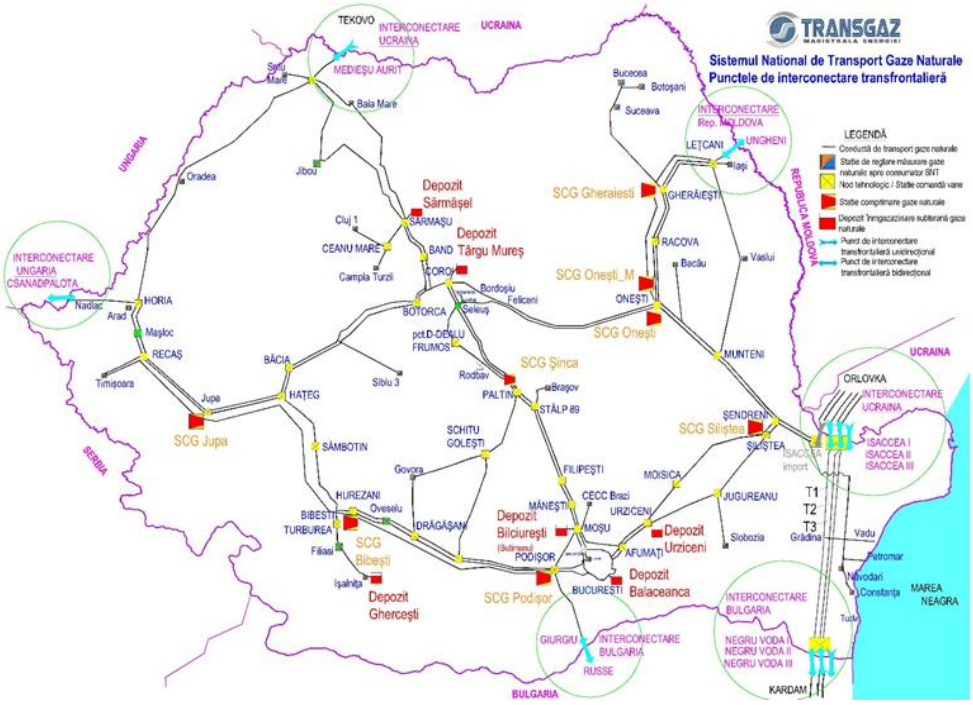


Figura 1- Harta Sistemului Naţional de Transport al Gazelor Naturale şi punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

Puncte de interconectare transfrontalieră

La sfârșitul semestrului I 2026 importul/exportul de gaze naturale în/din România se realiza prin cele 7 puncte de interconectare transfrontalieră, după cum urmează:

Țara	Conducta de interconectare	Caracteristici tehnice	Capacitatea tehnică totală
UCRAINA	Orlovka (UA) - Isaccea (RO) * LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 1000, Pmax = 45 bar	6,85 Mld. Smc/an
	Tekovo (UA) - Mediesu Aurit (RO) ** LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 700, Pmax = 75 bar	2,71 Mld. Smc/an la Pmin=47 bar
	Isaccea 1 (RO) - Orlovka 1 (UA) Transgaz ↔ LLC GAS TSO UA	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,85 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=46,5 bar 4,12 Mld. Smc/an capacitatea de export*** la Pmin=35,4 bar
UNGARIA	Szeged (HU) - Arad (RO) - Csanádpalota (HU) FGSZ ↔Transgaz	DN 700, Pmax = 64 bar	2,80 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=40 bar 2,80 Mld. Smc/an capacitate de export la Pmin=40 bar2,72 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=40 bar
REPUBLICA MOLDOVA	Iași (RO) - Ungheni (MO) Transgaz↔ VestMoldtransgaz	DN 500, Pmax =55 bar	2,19 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=42,7 bar 0,73 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=24 bar
BULGARIA	Giurgiu (RO) - Ruse (BG) Transgaz. ↔ Bulgartransgaz	DN 500, Pmax = 50 bar	1,50 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=40 bar 0,92 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=30 bar

Țara	Conducta de interconectare	Caracteristici tehnice	Capacitatea tehnică totală
	Kardam (BG) - Negru Vodă 1 (RO) Transgaz ↔ Bulgartransgaz	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,36 Mld. Smc/an pe capacitate de export la Pmin=31,5 bar (din care 2,31 Mld Smc/an la Pmin 41 bar disponibilă din SNT)**** 5,31 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=45 bar

** Acest punct de interconectare nu este utilizat, nefiind încheiat un Acord de interconectare. În prezent importul de gaze din Ucraina se realizează prin Isaccea 1.*

*** Pentru acest punct OTS din România și OTS din Ucraina sunt în discuții pentru semnarea unui nou Acord de interconectare.*

**** Capacitatea este disponibilă în regim de tranzit, condiționată de rezervarea de capacitate de intrare la PI Negru Vodă 1 pe direcția BG-RO*

***** Diferența de Capacitate 6,36-2,31=4,05 Mld Smc/an este disponibilă în regim de tranzit, condiționată de rezervarea de capacitate de intrare la PI Isaccea 1, pe direcția UA-RO.*

3.4. Acţionariat

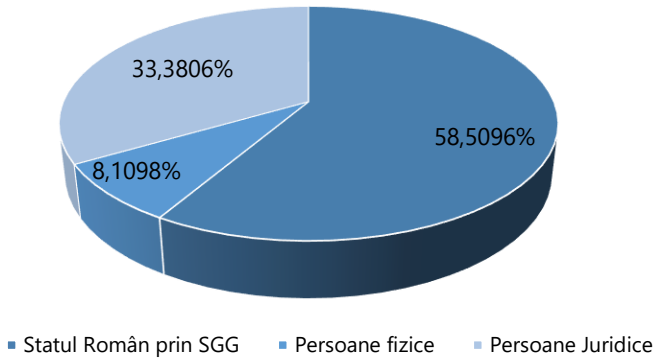
Începând cu data de 14 noiembrie 2019, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al Statului Român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA se realizează de către Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, ca urmare a transferului de acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Economiei, în temeiul OUG nr. 68/06.11.2019 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Conform înregistrării de la Depozitarul Central la data de 2 iulie 2026, structura sintetică consolidată a deținătorilor de instrumente financiare a SNTGN Transgaz SA era următoarea:

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului	110.221.440	58,5096
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice), din care	78.160.064	41,4904
✓ persoane juridice	15.353.174	8,1500
✓ persoane fizice	62.806.890	33,3404
Total	**188.381.504**	**100**

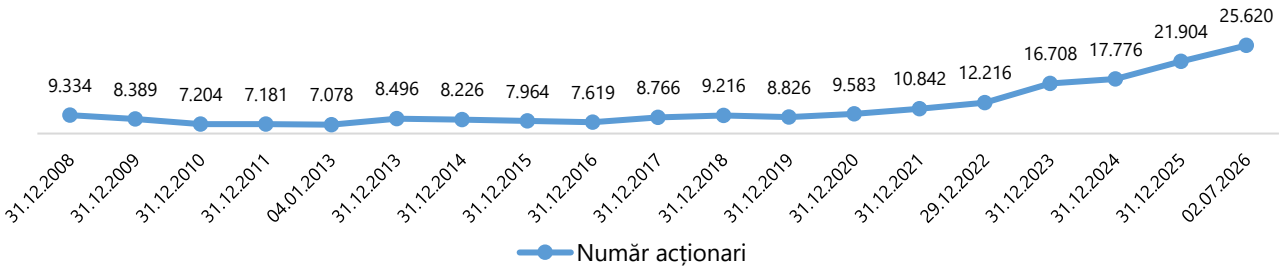
Tabel 7- Structuctura Acționariatului la 02.07.2026

Structura acționariatului la data de 2 iulie 2026



Grafic 12-Structura acționariatului la data de 02 iulie 2026

În ceea ce privește numărul de acționari, la data de 2 iulie 2026 au fost înregistrați un număr de 25.620 acționari TGN, cu 3.716 acționari mai mulți față de data de 31.12.2025, respectiv cu 16.286 acționari mai mulți față de 31.12.2008, anul listării.



Grafic 13 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 02.07.2026

3.5. Organizare

SNTGN TRANSGAZ SA este structurată pe entități funcționale (departamente, direcții, servicii, birouri, compartimente etc.) și entități de producție (9 exploatări teritoriale, sectoare, laboratoare, ateliere etc.).

SNTGN Transgaz SA își desfăşoară activitatea în următoarele locații:

MEDIAS, Județul SIBIU - România

- **Sediul central Transgaz**:, str. Piaţa C.I.Motaş nr.1, cod 551130;
- **Departamentul Exploatare şi Mentenanţă**: str. George Enescu nr.11, cod 551018;
- **Departamentul Proiectare şi Cercetare:** str. Unirii nr. 6, cod 550173.

BUCUREȘTI - România

- **Reprezentanţa Transgaz – România:** Bld. Primăverii nr.55, sector 1;
- **Departamentul Inspecție Generală**: Calea Victoriei nr.155, sector 1, cod 010073;
- **Direcţia Operare PVT București**: Calea Victoriei nr.155, bl. D1, tronson 6, et.11.

Subsidiarele SNTGN Transgaz SA în Republica Moldova sunt:

- Societate cu Răspundere Limitată „EUROTRANSGAZ": Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici;
- Societate cu Răspundere Limitată „VESTMOLDTRANSGAZ": Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici.

SNTGN Transgaz SA are în componenţă 9 exploatări teritoriale şi o sucursală:

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr. 56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău,** str. George Bacovia nr. 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr. 5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- **Exploatarea teritorială Braşov**, b-dul. Griviței nr. 102A, localitatea Braşov, jud. Braşov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială Bucureşti,** str. Lacul Ursului nr. 24, sector 6, Bucureşti, cod 060594;

- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crişului nr. 12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Constanţa**, str. Albastră nr. 1, localitatea Constanţa, jud. Constanţa, cod 900117;
- **Exploatarea teritorială Mediaş**, str. George Coşbuc nr. 29, localitatea Mediaş, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Sucursala Mediaş,** Şoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaş, jud. Sibiu.

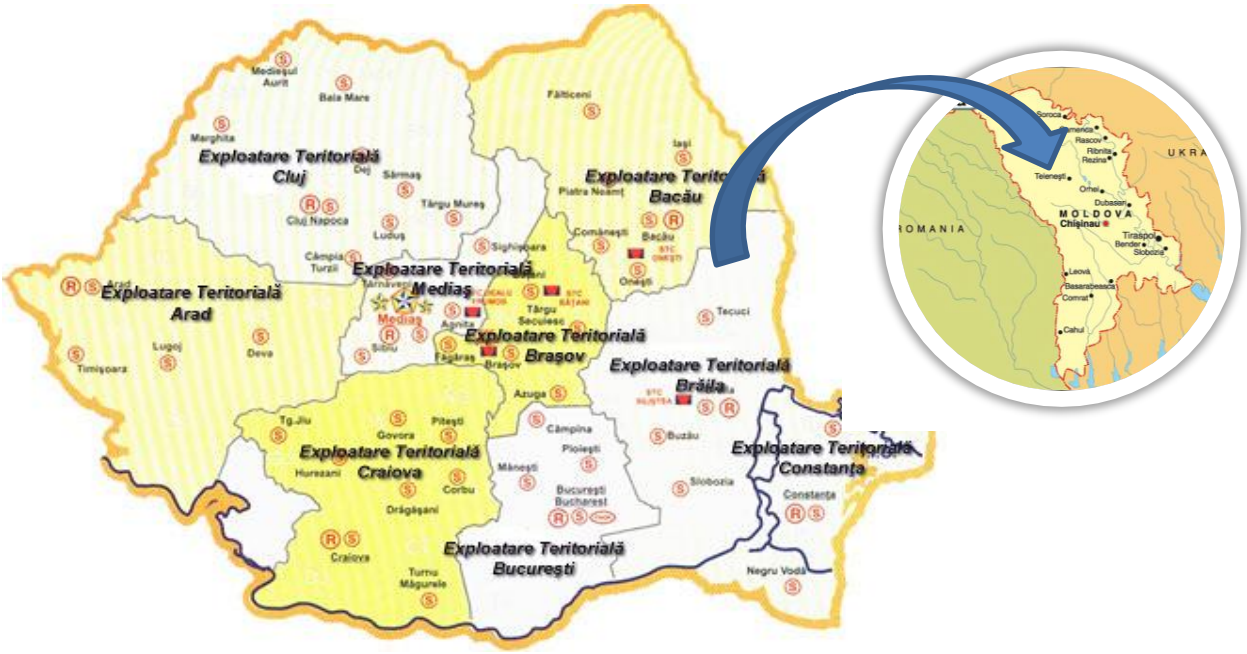


Figura 2 – Harta administrativă a SNTGN Transgaz SA

3.6. Conducere

CONDUCEREA ADMINISTRATIVĂ

Prin Hotărârea AGOA nr. 6 din 29 aprilie 2025, au fost numiți administratori ai SNTGN Transgaz SA pentru o perioadă de 4 ani, respectiv din 30.04.2025 până la data de 29.04.2029, doamnele Ilinca Von Derenthall, Adina Lăcrimioara Hanza și domnii Ion Sterian, Nicolae Minea și Costin Mihalache, iar prin HCA nr. 12 din 7 mai 2025, dl administrator Nicolae Minea a fost numit Președinte al Consiliului de Administrație pe o perioadă de 6 luni, respectiv până în data de 6 noiembrie 2025.

Ulterior, în baza prevederilor art. 23 din Hotărârea Consiliului de Administrație nr.27/28.10.2025, domnul administrator Nicolae Minea a fost numit Președinte al Consiliului de Administrație, pe o durată de 12 luni, respectiv începând cu data de 07.11.2025 și până la data de 06.11.2026.

Componența Consiliului de Administrație al societății este următoarea:

- **Ion Sterian,** Administrator Executiv, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție); Director General (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 26.07.2025 până la data de 29.04.2029, procedură de selecție);
- **Nicolae Minea,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție) - Președinte CA (pe o durată de 6 luni, respectiv începând cu data de 07.05.2025 și până la data de 06.11.2025, ulterior numire pe o durată de 12 luni, respectiv începând cu data de 07.11.2025 și până la data de 06.11.2026.) - administrator neexecutiv;
- **Ilinca Von Derenthall,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție);
- **Adina Lăcrimioara Hanza,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție);
- **Costin Mihalache,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție).

CV-urile administratorilor

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: https://www.Transgaz.ro/ro/despre-noi/consiliul-de-administratie

Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

Litigii sau proceduri administrative

Nu au existat în ultimii 5 ani, litigii sau proceduri administrative, în care să fie implicate persoane care fac parte din conducerea administrativă sau executivă.

CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Consiliul de Administraţie a delegat conducerea societăţii către Directorul General al Transgaz.

Directorul General reprezintă societatea în relaţiile cu terţii şi este responsabil de luarea tuturor măsurilor aferente conducerii, în limitele obiectului de activitate al societăţii şi cu respectarea competenţelor exclusive prevăzute de lege, de Actul Constitutiv sau delegate de Consiliul de Administraţie şi Adunarea Generală a Acţionarilor.

Membrii conducerii executive au încheiate contracte individuale de muncă pe perioade nedeterminate. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este numit, angajat și concediat de directorul general.

Membrii conducerii executive a companiei care dețin acțiuni Transgaz la data de 30 iunie 2026:

Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 30.06.2026	Cota de participare (%)
Toderici Marius Ioan	Director	1168	0,000620
Tătaru Ion	Director	400	0,000212
Lupean Marius	Director	320	0,000169
Șai Alexandru	Director	160	0,000084
Niță Viorel	Director	80	0,000042
Pângăleanu Maria Carmen	Director	32	0,000017

Tabel 8- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 30.06.2026

Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA la data de 30 iunie 2026:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1.	Sterian Ion	Director General	SNTGN Transgaz SA
2.	Lupean Marius Vasile	Director Financiar	SNTGN Transgaz SA
3.	Leahu Mihai Leontin	Director Departament Proiectare Cercetare /cu delegare atribuții Director General Adjunct	Director General Adjunct
4.	Iuga Alexandru	Director General Adjunct	SNTGN Transgaz SA
5.	Tătaru Ion	Director Departament Dezvoltare / cu delegare atribuții Director General Adjunct	Director General Adjunct
6.	Simionescu Alexandru Adrian	Manager Proiect UMP1 Dezvoltări ale SNT în zona Nord-Est/ cu delegare atribuții Director General Adjunct	Director General Adjunct
7.	Ghidiu Elisabeta	Director	Departament Strategie si Management Corporativ
8.	Mateș Angela Aneta	Director	Departament Organizare, Resurse Umane
9.	Fodor Ioan	Director / cu delegare atribuții Director Departament Dezvoltare	Departament Dezvoltare
10.	Șai Alexandru	Director direcția Măsurare Gaze Naturale/cu delegare atribuții Director Departament Operare	Departament Operare
11.	Ștefan Irina	Șef Serviciu/cu delegare Director Departament	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
12.	Sârbu Ionel	Director	Departament Reglementări și Formalități Terenuri
13.	Lascu Sergiu	Director	Departament Tehnologia Informației

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
14.	Oancea Paul	Director exploatare/ cu delegare director Departament	Departament Exploatare și Mentenanță
15.	Luca Bogdan Avram	Director	Departament Achiziții Sectoriale și Contractări
16.	Costea Dragoș Vasile	Director	Departament Comprimare Gaze
17.	Iancu Cristina Daniela	Director direcție/cu delegare atribuții director Departament Juridic	Departament Juridic
18.	Stroi Dan	Inginer Sef Proiectare /cu delegare atribuții director Departament	Departament Proiectare Cercetare
19.	Ene Alin	Director	Departament Inspecție Generală
20.	Codreanu Liudmila Gabriela	Director	Direcția Audit Intern
21.	Dragoman Irina	Director	Direcția Reglementări Gaze Naturale
22.	Ciucu Daniela	Șef colectiv/cu delegare atribuții director Direcție	Direcția Verificare și Avizare Documentații Tehnico Economice
23.	Lupu Emil	Director	Direcția Arheologică
24.	Caminschi Sebastian	Expert/cu delegare atribuții director	Direcția Mediu Protecție și Securitate
25.	Grosuleac Mihai	Economist/cu delegare atribuții director	Direcția Administrare, Aprovizionare, și Transport
26.	Voican Nicolae Adrian	Director sucursală	Sucursala Mediaș
27.	Alexandru Ionel	Director exploatare/cu delegare director adjunct Departament EM	Zona vest
28.	Schmidt-Hăineală Eduard	Director exploatare/cu delegare director adjunct Departament EM	Zona Est
29.	Morariu Cosmin	Inginer /cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Arad
30.	Teodorescu Neculae	Inginer Șef/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Bacău
31.	Dumitru Nicușor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
32.	Isar Sorin	Consilier /cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Brașov
33.	Gurgu Victorel	Director exploatare/cu delegare atribuții Manager proiect UMP	Exploatarea Teritorială București
34.	Goia Petru	Inginer Sector/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Cluj
35.	Popescu Ciprian Iulian	Șef Sector/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Constanța
36.	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
37.	Șușcă Dan	Șef sector/cu delegare atribuții director exploatare	Exploatarea Teritorială Mediaș

Tabel 9 - Membrii conducerii executive Transgaz la 30.06.2026

Structura echipei manageriale a VESTMOLDTRANSGAZ SRL:

	VESTMOLDTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Consiliul Societății	1. Leahu Mihai Leontin– președinte din partea Transgaz 2. Luca Bogdan Avram- membru din partea Transgaz 3. Costaș Octavian -membru din partea BERD 4. Pop-Gîscă Sanda – membru din partea Transgaz 5. Iancu Cristina – membru din partea Transgaz
2	Administratorul societății	Duminică Liviu Valentin (până la data de 31.05.2026) Dolcoș Emil (începând cu data de 01.06.2026)

Tabel 10 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz SRL la 30.06.2026

Structura echipei manageriale a EUROTRANSGAZ SRL:

	EUROTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Administrator	Sasu Elena (începând cu data de 28.10.2025)
2	Administrator	Grăjdan Vasilica

Tabel 11- Membrii conducerii Eurotransgaz SRL la 30.06.2026

Structura echipei manageriale a TRANSPORT ROMÂNIA HIDROGEN SRL:

	TRANSPORT ROMÂNIA HIDROGEN	Numele și Prenumele
1	Administrator	Leahu Mihai
2	Administrator	Ghidiu Elisabeta
3	Administrator	Rancu-Pătru Mirela

Tabel 12- Membrii conducerii Transport România Hidogen SRL la 30.06.2026

Structura echipei manageriale a PETROSTAR SA:

	PETROSTAR	Numele și Prenumele
1	Administrator	Ghidiu Elisabeta – președinte al Consiliului de administrație
2	Administrator	Stoica Gheorghe Doru (atribuții Director general)
3	Administrator	Cârstea Vasile

Tabel 13- Membrii conducerii Petrostar SA la 30.06.2026

3.7. Resurse umane

Strategia societății în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților operaționale ale organizației, prin utilizarea eficientă a resurselor umane. Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate de societate, cu modernizările și retehnologizările realizate pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea SNT și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore de dezvoltare ale societății.

La data de 30 iunie 2026, Grupul Transgaz înregistra un număr de 4.087 angajați din care un număr de 3.895 angajați își desfășurau activitatea la nivelul Transgaz, 80 angajați la VMTG, 2 angajați la ETG și 110 angajați la Petrostar SA.

Nr. crt	Indicator	2021	2022	2023	2024	2025	sem. I 2026
1	Număr salariați Transgaz	4.050	4.029	4.022	3.976	3.950	3.895
2	Număr salariați VMTG	34	31	61	75	78	80
3	Număr salariați Eurotransgaz	3	3	3	3	2	2
4	Număr salariați Petrostar					118	110
TOTAL		**4.087**	**4.063**	**4.086**	**4.054**	**4.148**	**4.087**

Tabel 14- Evoluția numărului de angajați ai Grupului Transgaz în perioada 2021- sem.I 2026

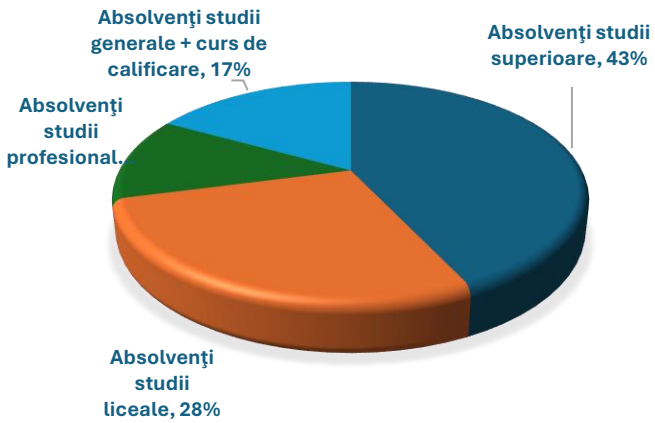
Evoluția numărului de personal SNTGN Transgaz SA în perioada 2021- sem.I 2026:

Specificație	2021	2022	2023	2024	2025	sem. I 2026
Număr de salariați la începutul perioadei	4.145	4.050	4.029	4.022	3.976	3.950
Număr de persoane angajate/reluat activitate	210	243	258	198	207	48
Număr de persoane care au încetat/suspendat raporturile de muncă cu societatea	305	264	265	244	233	103
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	**4.050**	**4.029**	**4.022**	**3.976**	**3.950**	**3.895**

Tabel 15- Evoluția numărului de angajați ai SNTGN Transgaz în perioada 2021- sem.I 2026

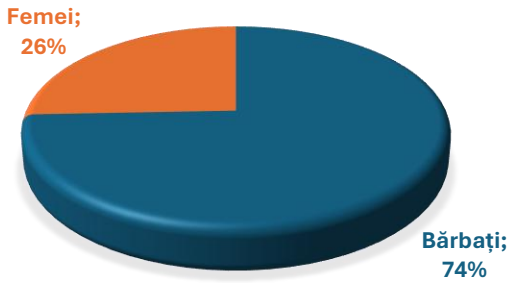
Structura angajaților SNTGN Transgaz SA la data de 30 iunie 2026:

a) Pe categorii de studii



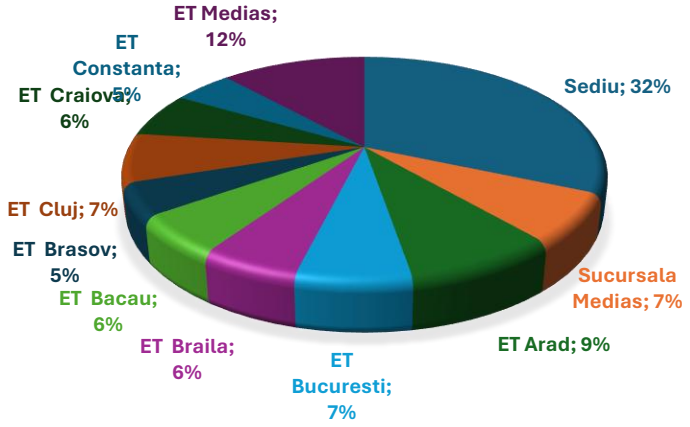
Grafic 14 – Structura personalului pe categorii de studii la 30 iunie 2026

b) Pe gen



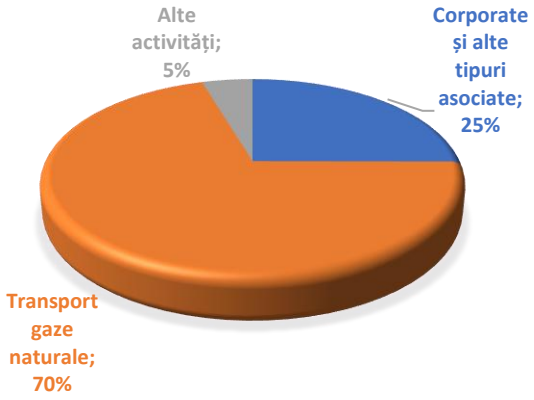
Grafic 15 – Structura personalului pe gen la 30 iunie 2026

c) Pe sediu și exploatări teritoriale



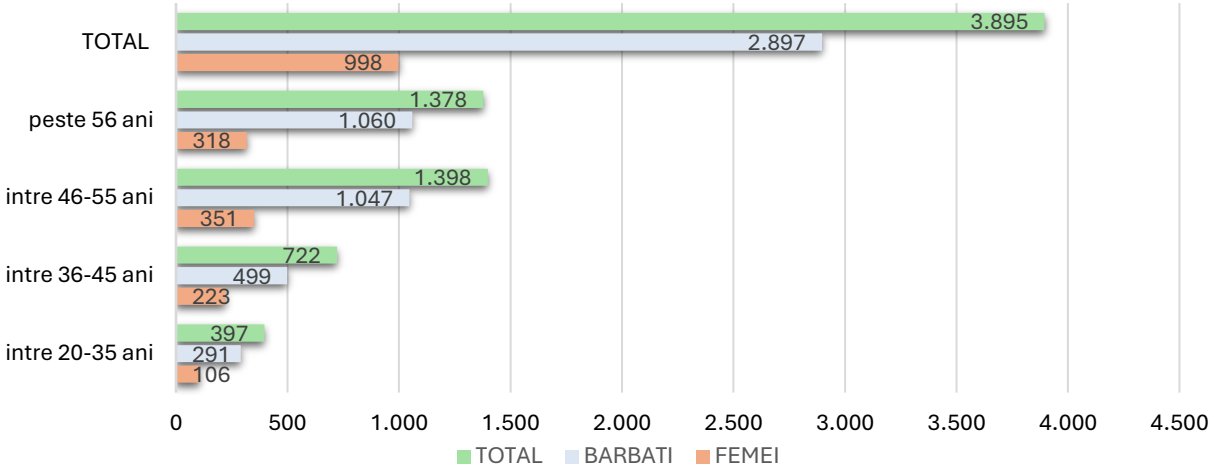
Grafic 16 – Structura personalului pe sediu și exploatări teritoriale la 30 iunie 2026

d) Pe activități



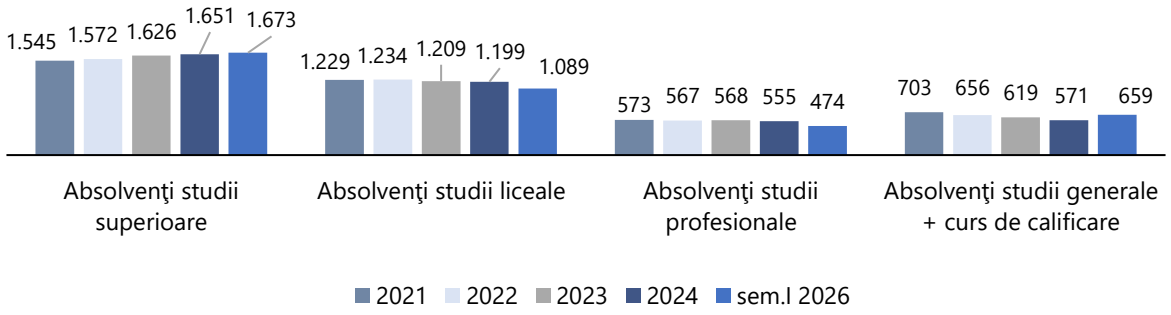
Grafic 17 – Structura personalului pe activități la 30 iunie 2026

e) Pe categorii de vârstă



Grafic 18 - Structura personalului pe categorii de vârstă la 30 iunie 2026

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare, precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii medii și a numărului de angajați cu studii generale și în curs de calificare.



Grafic 19 - Evoluţia structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2021-sem.I 2026

Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului

Nivelul ridicat de competență profesională a salariaților este considerat o premisă în realizarea obiectivelor oricărei organizații, motiv pentru care investiția în resursele umane este considerată una profitabilă în toate domeniile de activitate.

Acest lucru este reglementat de următoarele documente legislative: Legea nr. 53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 375/2002, cu modificările ulterioare; Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

Procesul de formare profesională a salariaților, cu furnizori de formare profesională externi, se realizează în mod continuu şi planificat, prin participarea salariaților la programe de formare (cursuri, conferințe, seminarii, ateliere de lucru și alte tipuri de evenimente similare), denumite în continuare cursuri. Cursurile urmăresc dezvoltarea cunoștințelor teoretice și practice comune pentru majoritatea profesiilor și dezvoltarea cunoștințelor teoretice și practice specifice anumitor domenii de activitate, ambele obiective fiind necesare în vederea desfășurării activității, pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu.

Formarea, perfecționarea şi dezvoltarea profesională a salariaților din cadrul societății se realizează în baza "Programului anual de formare și perfecționare profesională a angajaților", elaborat la nivelul societății, luându-se în considerare prevederile art. 194 și art. 195 din Legea nr. 53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora, angajatorul persoană juridică care are mai mult de 20 de angajați elaborează programe anuale de formare profesională și are obligația de a asigura participarea salariaților la cursuri cel puțin o dată la doi ani.

În domeniul formării și perfecționării continue tematica programelor vizează domeniile de interes pentru derularea activității societății, respectiv, domeniul ingineriei, al managementului sistemelor de transport gaze naturale, inclusiv SCADA, al cercetării și proiectării, domeniul economic, domeniul juridic, domeniul resurselor umane, al strategiei si managementului corporativ, al tehnologiei informației și comunicații și domeniul calitate–mediu, securitate și sănătate în muncă, pază, siguranță, al auditului intern, al controlului intern și financiar de gestiune, precum si alte tematici de interes general necesare pentru desfășurarea activității societății.

În semestrul I 2026, prin Serviciul Instruire Externă și Managementul Carierei, împreună cu Biroul Evaluarea și Creșterea Performanței și Biroul Suport Autorizări și Conformitate, au fost inițiate și efectuate un număr de **48** cursuri de formare și perfecționare profesională pentru **349** participanți.
La finalul semestrului I 2026, **gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 98,45 %.**

La nivelul SNTGN Transgaz SA există 4 organizații sindicale la care pot adera angajații, respectiv:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș";
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș;

- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr. 367/2022 a Dialogului Social, art. 54. alin. (1) pct. C, motiv pentru care reprezintă angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN Transgaz SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă.

Începând cu 25.06.2024 a intrat în vigoare actualul Contract colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ SA, cu o perioadă de valabilitate de 24 de luni, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr. 104/18.06.2024 în Registrul Unic de Evidență al Contractelor Colective de Munca. Valabilitatea Contractului colectiv de muncă a fost prelungită pe o perioadă de 12 luni până la data de 25.06.2027, prin Actul Adițional înregistrat la ITM Sibiu sub nr. 104/5 din 03.06.2026.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, în semestrul I 2026 nefiind identificate elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

3.8. Transgaz la Bursa de Valori București

Acțiunea TGN reprezintă o opțiune investițională atractivă, susținută de statutul de monopol al companiei în transportul gazelor naturale, de poziția sa strategică pe piața energetică națională și regională, de soliditatea financiară și de capacitatea de a genera venituri stabile și predictibile, la care se adaugă politicile consecvente de distribuire a dividendelor. Totodată, calitatea managementului și Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pentru următorul deceniu, care include investiții majore destinate modernizării și extinderii infrastructurii, în conformitate cu standardele europene de sustenabilitate și securitate energetică, contribuie semnificativ la consolidarea atractivității Transgaz în rândul investitorilor.

SNTGN Transgaz SA, prin utilizarea eficientă a instrumentelor manageriale și prin implementarea responsabilă a măsurilor asumate față de acționari, investitori, mediul de afaceri și comunitate, a înregistrat performanțe remarcabile și pe piața de capital.

Cu o creștere de aproximativ 42% pe parcursul semestrului I 2026, acțiunea TGN s-a numărat printre cele mai performante acțiuni din structura indicelui BET consolidând poziția companiei în rândul emitenților de referință ai Bursei de Valori București.

La sfârșitul semestrului I 2026, Transgaz ocupa locul 9 în *Top 15 companii listate la Bursa de Valori București, în funcție de capitalizarea bursieră*, și locul 10 în *Top 15 companii listate la Bursa de Valori București, în funcție de valoarea tranzacționată*, conform Buletinului Lunar emis de BVB.

Acţiunea TGN

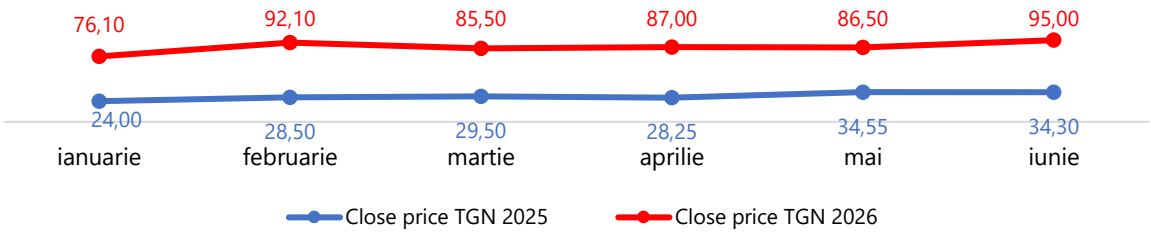
Acțiunea Transgaz (TGN) a înregistrat o evoluție bursieră puternică în primul semestru al anului 2026, avansând lunar cu procente cuprinse între 150% și 223% față de valorile înregistrate în perioada similară din anul 2025. Aprecierea a fost susținută de menținerea unor rezultate financiare solide, de perspectivele favorabile asociate dezvoltării proiectelor strategice din sectorul energetic, precum și de interesul crescut al investitorilor pentru companiile din domeniul energetic, cu potențial de creștere pe termen mediu și lung. Tendința ascendentă s-a consolidat pe parcursul semestrului I 2026, culminând cu atingerea, la 30 iunie 2026, a celui mai ridicat nivel al cotației acțiunii TGN de la listarea companiei la Bursa de Valori București, respectiv de 95,00 lei/acțiune.

În luna ianuarie 2026, prețul de închidere al acțiunii TGN a fost de 76,10 lei/acțiune, în creștere cu aproximativ 217% față de nivelul de 24,00 lei înregistrat în ianuarie 2025. Această apreciere semnificativă a fost determinată de continuarea trendului pozitiv din anul anterior, precum și de așteptările optimiste ale investitorilor privind rezultatele financiare aferente exercițiului financiar 2025. Odată cu publicarea rezultatelor financiare preliminare la 31.12.2025, precum și pe fondul intensificării cererii din partea investitorilor, susținută de un sentiment pozitiv generalizat în piață, prețul acțiunii TGN a avansat la 92,10 lei/acțiune, ceea ce corespunde unei creșteri de aproximativ 223% față de nivelul înregistrat în luna februarie 2025.

În luna martie 2026, acțiunea TGN a înregistrat o ușoară corecție, închizând la 31.03.2026, la prețul de 85,50 lei/acțiune, dar menținându-se la un nivel semnificativ superior celui din martie 2025 (29,50 lei), ceea ce corespunde unei creșteri de aproximativ 190%. Această ajustare poate fi asociată, pe de o parte, cu marcări de profit după creșterile semnificative înregistrate în lunile anterioare, iar pe de altă parte, cu reacția investitorilor la escaladarea conflictelor din Orientul Mijlociu.

La finalul lunii aprilie 2026, prețul de închidere al acțiunii TGN a fost de 87,00 lei/acțiune, cu aproximativ 208% peste nivelul de 28,25 lei/acțiune consemnat în aprilie 2025. Evoluția din această perioadă s-a desfășurat în contextul publicării, la 21 aprilie 2026, a Raportului anual aferent exercițiului financiar 2025, care a reconfirmat rezultatele financiare și operaționale ale societății, precum și stadiul implementării proiectelor strategice de investiții. În contextul aprobării valorii dividendului aferent exercițiului financiar 2025 și al publicării rezultatelor financiare pentru trimestrul I 2026, care au furnizat investitorilor informații actualizate privind performanța economică și financiară a societății, acțiunea TGN și-a menținut tendința ascendentă, prețul de închidere înregistrat în luna mai fiind de 86,50 lei/acțiune, nivel cu aproximativ 150% superior celui înregistrat în perioada similară a anului precedent.

Un maxim istoric al acțiunii TGN, de 95,00 lei/acțiune, a fost atins la 30 iunie 2026, reprezentând cel mai ridicat nivel al acțiunii TGN de la listarea companiei la Bursa de Valori București. Evoluția din cursul lunii a fost susținută și de îmbunătățirea ratingului de credit al Transgaz de către Fitch Ratings respectiv BBB, cu perspectivă stabilă, confirmând consolidarea profilului financiar al societății. În ansamblu, evoluția acțiunii TGN în semestrul I 2026 reflectă consolidarea încrederii investitorilor în performanța și perspectivele societății, confirmând totodată poziția Transgaz în rândul emitenților de referință ai pieței de capital din România.



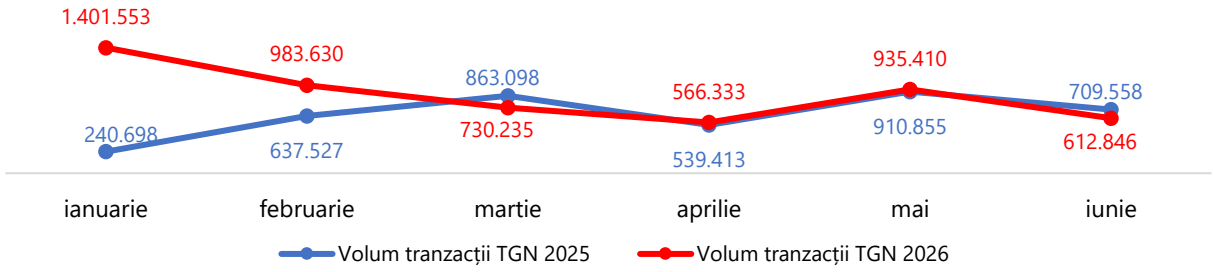
Grafic 20 **Prețul de închidere al acțiunii TGN în sem I 2025 vs sem I 2026**

Volumele tranzacționate și valorile tranzacțiilor din perioada încheiată la 30 iunie 2026 au înregistrat, în general, niveluri semnificativ superioare celor consemnate în perioada similară a anului 2025, reflectând interesul susținut al investitorilor pentru acțiunile societății.

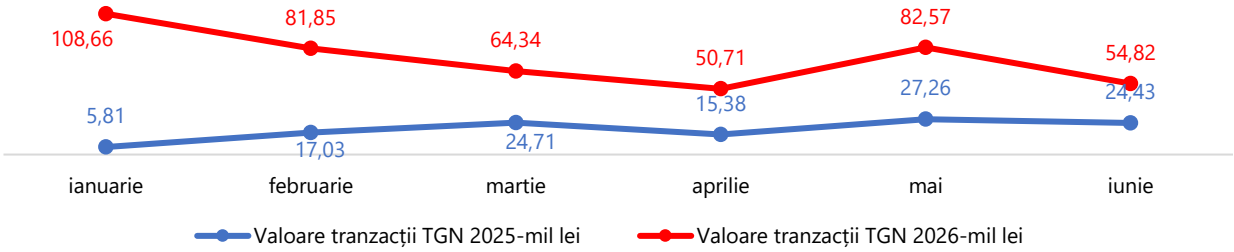
Activitatea de tranzacționare a debutat cu un nivel ridicat al lichidității acțiunii TGN în luna ianuarie 2026, când s-au tranzacționat 1.401.553 acțiuni, de aproape șase ori mai mult decât în ianuarie 2025 (240.698 acțiuni). Evoluția a fost susținută de interesul crescut al investitorilor pentru emitent, pe fondul aprecierii accelerate a prețului acțiunii încă din primele ședințe de tranzacționare ale anului, al perspectivelor favorabile privind dezvoltarea companiei și al așteptărilor privind politica de dividende și implementarea programului investițional, factori care au stimulat atât activitatea investitorilor instituționali, cât și a celor individuali.

Valoarea tranzacțiilor a atins 108,66 milioane lei, comparativ cu 5,81 milioane lei în perioada similară a anului precedent, reprezentând cel mai ridicat nivel înregistrat în semestrul I 2026.
În lunile februarie–iunie 2026, volumele tranzacționate s-au menținut la niveluri comparabile sau superioare celor din perioada similară a anului precedent, cu excepția lunilor martie și iunie, când s-au situat ușor sub nivelurile consemnate în 2025.

Deși valorile lunare ale tranzacțiilor au fost inferioare maximului atins în luna ianuarie, acestea au rămas semnificativ peste cele înregistrate în semestrul I 2025, evoluție determinată atât de nivelul superior al valorii acțiunii TGN, cât și de menținerea unui interes ridicat din partea investitorilor.

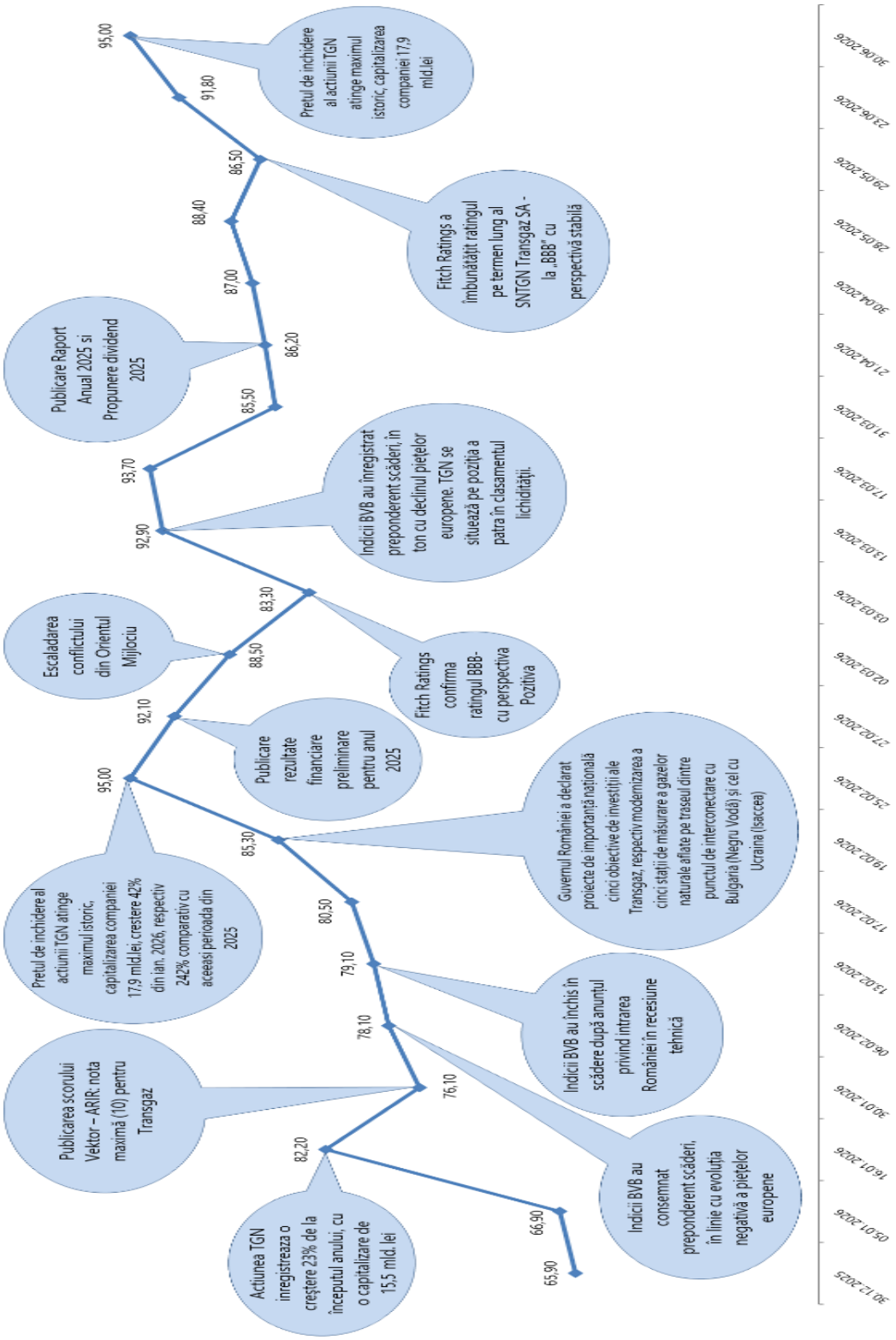


Grafic 21 - **Volum tranzacții TGN în sem I 2025 vs. sem I 2026**



Grafic 22 - **Valoare tranzacții TGN – mil lei. sem I 2025 vs. sem I 2026**

Principalele evenimente corporative care au influențat prețul acțiunii TGN în perioada ianuarie - iunie 2026



Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER*	DIVY	EPS
30.06.2026	3,54	20,32	2,24	4,68
30.06.2025	1,47	15,73	3,15	2,18

*data PER 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024

În semestrul I 2026, **indicatorul bursier P/BV** (raportul prețului pe valoarea contabilă a unei acțiuni) a înregistrat o creștere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2025, atingând astfel în data de 30.06.2026 o valoare de 3,54.

Indicatorul PER (prețul acțiunii/profitul pe acțiune) a înregistrat o valoare superioară comparativ cu cea înregistrată la 30.06.2025, evoluție determinată în principal de creșterea semnificativă a prețului acțiunii TGN.

Scăderea **randamentului dividendului** (DIVY), comparativ cu nivelul înregistrat la 30 iunie 2025, este determinată de creșterea prețului acțiunii TGN, mai accentuată decât majorarea valorii dividendului brut pe acțiune, de la 1,08 lei (aferent exercițiului financiar 2024, aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 6/29.04.2025) la 2,13 lei (aferent exercițiului financiar 2025, aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 2/26.05.2026).

Din datele prezentate se poate observa că indicatorul **EPS (profitul pe acțiune)** a înregistrat în semestrul I 2026 o creștere semnificativă față de aceeași perioadă a anului 2025, înregistrând valoarea de 4,68.

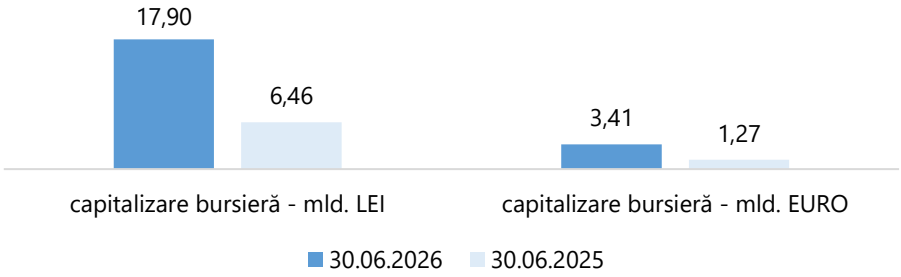
Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-BK, BET-NG, BET-XT, BET-EF, BET-TR, BET-XT-TR) la sfârșitul semestrului I 2026

Denumirea Indicelui bursier	Locul ocupat	Ponderea deținută în compoziția indicelui
BET (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)	6	6,70%
BET-BK (indice de tip benchmark, calculat ca un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate pe piața reglementată BVB)	8	4,66%
BET-NG (indice sectorial / energie – utilități)	4	11,07%
BET-XT (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)	6	6,43%
BET-EF (indice sectorial, reflectă evoluția prețurilor companiilor românești reprezentative din sectoarele energie, utilități și financiar, ponderat cu capitalizarea bursieră free-float)	6	7,98%
BET-TR (primul indice de tip total return lansat de BVB, construit pe structura indicelui de referință al pieței, BET. Indicele BET-TR reflectă atât evoluția preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de acestea.)	6	6,64%

Capitalizarea bursieră

Monedă	Anul 2025		Anul 2026	
	03.01.2025	30.06.2025	05.01.2026	30.06.2026
LEI	4.483.479.795	6.461.485.587	12.602.722.618	17.896.242.880
EURO	901.220.084	1.272.522.124	2.475.733.743	3.412.838.567
Curs Euro/BNR	4,9749	5,0777	5,0905	5,2438

La sfarșitul semestrului I 2026, capitalizarea bursieră a Transgaz a înregistrat o evoluție semnificativă comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, majorându-se cu aproximativ 180%, respectiv cu 11,44 mld lei (2,14 mld euro) de la valoarea de 6,46 mld lei (1,27 mld euro) înregistrată în data de 30.06.2025, la 17,90 mld. lei (3,41 mld. euro) la data de 30 iunie 2026.



***Grafic 23* - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 30.06.2026 vs. 30.06.2025**

Urmare a valorii capitalizării bursiere înregistrate de către companie în luna iunie 2026, Bursa de Valori București a clasat Transgaz pe poziția a 9-a în Top 15 companii listate la BVB, în funcție de capitalizarea bursieră.

Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, ROTX, BET-NG, BET-TR și BET-XT pe parcursul semestrului I 2026

TGN VERSUS BET



TGN VERSUS BET-BK



TGN VERSUS ROTX



TGN VERSUS BET-NG



TGN VERSUS BET-TR



TGN VERSUS BET-XT



Sursa: www.bvb.ro

Grafic 24-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri* BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, BET-NG și BET-XT *în semestrul I 2026

Sursa: www.bvb.ro

În semestrul I 2026, acțiunea Transgaz (TGN) și-a menținut evoluția superioară comparativ cu principalii indici bursieri ai Bursei de Valori București, respectiv BET, BET-BK, ROTX, BET-NG BET-TR, și BET-XT. Cu o apreciere de aproximativ 42% în perioada analizată, acțiunea TGN a depășit semnificativ randamentele înregistrate de principalii indici bursieri, confirmând interesul susținut al investitorilor și consolidând poziția societății în rândul emitenților de referință ai Bursei de Valori București.

Evoluția favorabilă a acțiunii TGN a susținut performanța indicilor BET și BET-NG, reflectând rolul semnificativ al societății în structura acestora și consolidând poziția Transgaz ca emitent de referință al Bursei de Valori București, reafirmând totodată statutul său de companie blue-chip.

Politica cu privire la dividend

În anul 2026, determinarea valorii dividendelor aferente anului financiar 2025 s-a stabilit conform prevederilor *O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societăţile naţionale, companiile naţionale şi societăţile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum şi la regiile autonome.* Repartizarea profitului net sub formă de dividende s-a făcut în cotă de 65,0718938%. Cota prevăzută în bugetul de venituri și cheltuieli al SNTGN Transgaz SA pe anul 2025 aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 4/09.04.2025 a fost de 50%.

În conformitate cu prevederile art. 67 alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată cu modificările și completările ulterioare, dividendele se distribuie acționarilor proporțional cu cota de participare la capitalul social.

Astfel, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 2 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 26.05.2026, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA, efectuează plata dividendelor prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat începând cu data de 21 iulie 2026 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 2 iulie 2026, valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 2,13 lei.

Ratingul Transgaz

Începând cu anul 2006 și până în martie 2019, S&P Global Ratings a acordat și monitorizat ratingul Transgaz. Obținerea acestuia de către companie a fost un pas necesar în abordarea unei politici de deschidere spre piețele de capital internaționale, în perspectiva atragerii unor surse de finanțare cât mai avantajoase și oferind totodată un instrument valoros investitorilor în procesul de listare la bursă IPO cât și SPO. Astfel, S&P Global Ratings a publicat ultimul raport în anul 2018, prin care perspectiva Transgaz a fost revizuită, de la stabil la negativ și în același timp, a fost afirmat ratingul de credit al companiei la BB+.

În anul 2019, urmare a analizei interne și respectând toate prevederile legale în ceea ce privește achiziția serviciilor de rating, compania a încheiat cu agenția Fitch un contract pentru acordarea unui rating. Astfel, urmare a evaluării, agenția a atribuit Transgaz în data de 17 iulie 2019, ratingul 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă.

Cea mai recentă evaluare a avut loc în data de 29 mai 2026, Agenția Internațională de Rating Fitch îmbunătățind ratingul de risc de neplată pe termen lung (IDR) al Transgaz de la „BBB-" la „BBB", cu perspectivă stabilă. De asemenea, Fitch a revizuit Profilul de Credit Independent (SCP) al companiei de la „bbb-" la „bbb".

„Îmbunătățirea ratingului reflectă rata medie a îndatorării nete aferente fondurilor din exploatare (FFO) ale Transgaz de 3,1x în perioada 2026-2028, considerabil sub pragul de sensibilitate pozitiv de 4x pentru ratingul anterior „BBB-", precum și creșterea sustenabilă a EBITDA în urma capex-ului amplu din perioada 2024- 2025. Fluxul de numerar liber (FCF) prognozat este marginal mai puțin negativ și mai normalizat, cu o medie de aproximativ minus 210 mil.RON în perioada 2026-2028, comparativ cu proiecțiile noastre anterioare. După finalizarea celui mai vast proiect capex, interconectarea Marea Neagră-Podișor, nu mai există nici o concentrare a planului capex pe un singur proiect de anvergură, ceea ce expunea compania la un risc de execuție ridicat, putând genera întârzieri care se traduc prin estimări EBITDA semnificativ mai mici decât cele preconizate", se arată în raportul agenției.

3.9. Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **SC MEBIS SA Bistrita,** cu sediul în Bistriţa, (J06/150/1991) în care SNTGN Transgaz SA deţine 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice şi ansamble sudate complexe, ansamble şi produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participaţia în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime; SNTGN Transgaz SA nu are nici un fel de obligaţii faţă de SC MEBIS SA;

- **SC EUROTRANSGAZ SRL** cu sediul în Chișinău, Republica Moldova în care SNTGN Transgaz SA deține 100% din capitalul social, având ca obiectiv producerea, transportul, distribuția, stocarea şi furnizarea gazelor naturale, transporturi prin conducte, depozitări, precum şi activități de consultanță pentru afaceri şi management (înființarea acestei filiale a fost aprobată prin Hotărârea AGEA nr. 10 din data de 12.12.2017); **filiala a achiziționat în anul 2018 Întreprinderea de Stat Vestmoldtrasgaz**;

- **Participaţia în TRANSPORT ROMÂNIA HIDROGEN SRL**
  Prin Hotărârea AGEA nr. 5 din data de 05 iunie 2024 s-a aprobat înființarea unei societăți cu răspundere limitată având ca obiect de activitate transportul hidrogenului, cu asociat unic SNTGN Transgaz SA.

- **Participaţia în PETROSTAR SA**
  Prin HAGEA nr. 5 din data de 09 aprilie 2025 s-a aprobat achizitionarea unei participatii de 51% din capitalul social al Petrostar SA.

4 ANALIZA ACTIVITĂȚII

4.1. Activitatea de operare

Serviciul transport intern gaze naturale asigură îndeplinirea obligațiilor Transgaz de a oferi utilizatorilor reţelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiţii şi clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii şi transparente.

În semestrul I 2026 au fost încheiate și semnate, cu utilizatorii de rețea, un număr total de **564 contracte**, din care **559** de contracte pentru punctele interne și **5** contracte pentru punctele de interconectare transfrontaliere, pentru servicii de transport gaze naturale, în care sunt incluse produsele de capacitate anuală, trimestrială, lunară, zilnică, intrazilnică, pentru punctele de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de Transport, inclusiv pentru punctele de interconectare Csanadpalota, Ruse – Giurgiu, Negru Vodă 1/Kardan, Isaccea 1/Orlovka și Ungheni.

Numărul total al contractelor încheiate pentru serviciile de transport gaze naturale, cu rezervare de capacitate în punctele interne de intrare/ieșire în/din SNT, încheiate în semestrul I 2026, în funcție de perioada de rezervare:

Tip contract	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Total
Nr. contracte	0	67	477	15	**559**

Evoluţia cantităţilor de gaze naturale vehiculate şi transportate prin Sistemul Naţional de Transport gaze naturale (SNT), precum şi a consumului tehnologic, în perioada 2021-semestrul I 2026 a fost următoarea:

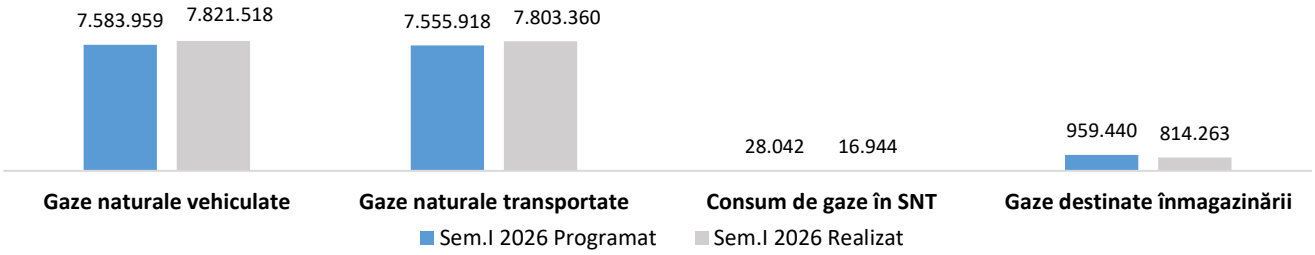
Indicator	UM	2021	2022	2023	2024	2025	Sem.I 2026
1	2	3	4	5	6	7	8
Gaze naturale vehiculate	mii mc	14.098.211	13.106.226	13.110.875	13.265.284	14.695.116	7.821.518
Gaze naturale transportate	mii. mc	14.026.269	13.032.066	13.055.920	13.197.787	14.652.083	7.803.360
Consum de gaze în SNT	mii. mc	70.188	70.739	57.690	65.773	37.404	16.944
Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate	%	0,50%	0,54%	0,44%	0,50%	0,25%	0,22%

Tabel 16- Evoluţia cantităţilor de gaze naturale vehiculate, transportate şi a consumului de gaze în SNT în perioada 2021- sem.I 2026

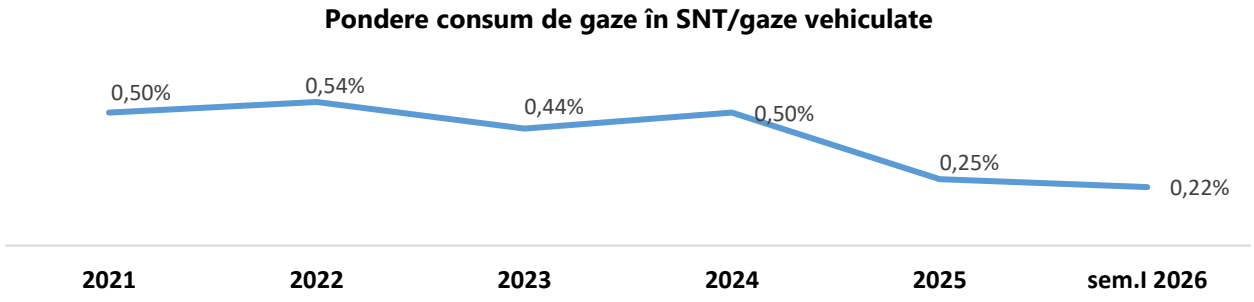
Evoluția cantităţilor de gaze naturale vehiculate, transportate, consumul în SNT și cantitatea înmagazinată, programate și realizate în semestrul I 2026 comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut:

	UM	Sem I 2025			Sem I 2026		
		Programat	Realizat	%	Programat	Realizat	%
Gaze naturale vehiculate	mii mc	7.444.079	7.208.897	*96,84*	7.583.959	7.821.518	*103,13*
Gaze naturale transportate	mii mc	7.413.296	7.181.016	*96,87*	7.555.918	7.803.360	*103,27*
Consum de gaze în SNT	mii mc	30.782	26.956	*87,57*	28.042	16.944	*60,42%*
Gaze destinate înmagazinăr	mii mc	1.019.934	997.892	*97,84*	959.440	814.263	*84,87%*

Tabel 17- Cantităţile de gaze naturale vehiculate, transportate si consumul în SNT programate comparativ cu cantităţi realizate în sem.I 2026 şi sem.I 2025



Grafic 25- Cantităţile de gaze naturale vehiculate, transportate, înmagazinate si consumul în SNT programate vs realizate în sem I 2026

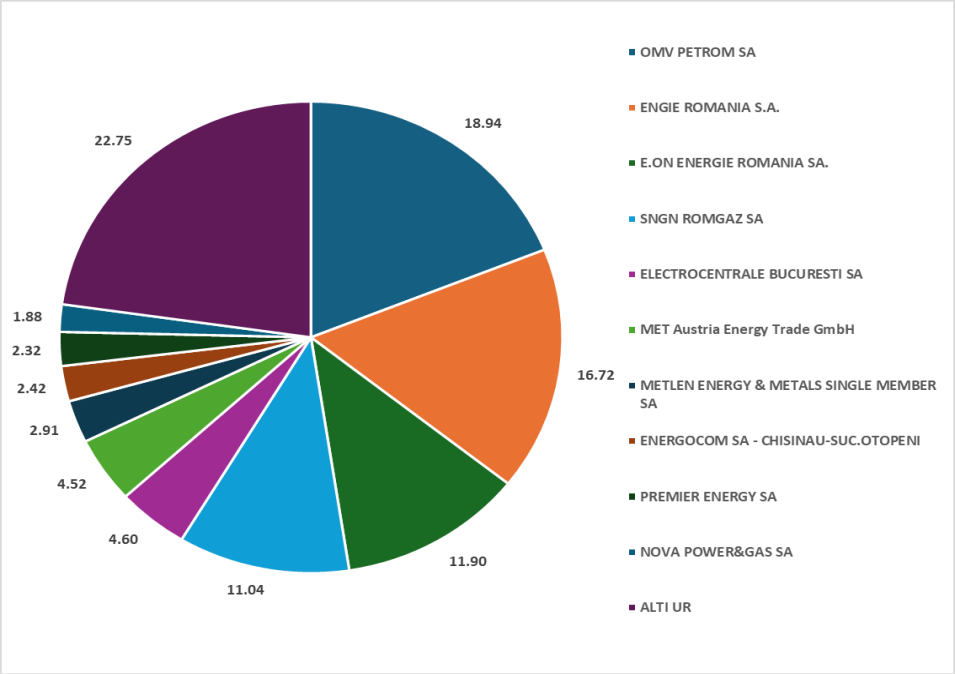


Grafic 26- Evoluţia ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2021- sem.I 2026

	2021	2022	2023	2024	2025	Sem.I 2026
CONSUM DE GAZE ÎN SNT PROGRAMAT–mii mc	79.423	86.136	60.880	58.493	65.773	28.042
CONSUM DE GAZE ÎN SNT REALIZAT–mii mc	70.188	70.739	57.690	65.773	37.404	16.944

Tabel 18- Cantităţile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate comparativ cu programate în perioada 2021- sem.I 2026

Principalii beneficiari ai serviciului de transport gaze naturale în semestrul I 2026:



Grafic 27- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I 2026

Prin serviciile de transport pe perioada ianuarie – iunie 2026, s-a realizat transportul cantității de gaze naturale totale 83.878.327,782MWh (7.803.360,424 mii mc) către:

	MWh	mii mc	%
Distribuții	43.514.739,670571	4.057.589,373	51,88
Clienți direcți	11.391.759,442463	1.065.247,997	13,58
Înmagazinare	8.697.028,842966	814.262,738	10,37
Export Csanadpalota, Giurgiu Ruse,Negru Voda, Ungheni	20.274.799,826000	1.866.260,316	24,17

4.2. Activitatea de investiții

Activitatea investițională este direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, a creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

Modul de realizare a Programului de Modernizare și Dezvoltare investiții la finele semestrului I 2026, este redat în tabelul următor:

-mii lei-

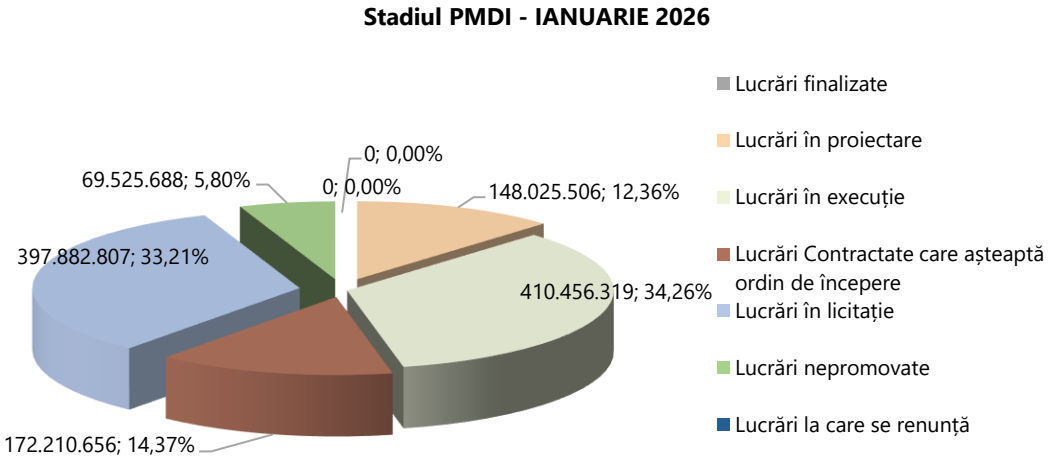
Cap.	Categoria de lucrări	Program 2026	Program Sem I 2026	Realizat Sem I 2026	Realizat Sem I / Buget sem I (%)
Cap. A	***Lucrări de modernizare și dezvoltare a SNT***	**375.429**	**157.656**	**44.517**	**11,86%**
1.	**Modernizarea și retehnologizarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale**	**16.072**	3.022	**525**	**17,37%**
1.1.	*Adaptarea la teren a liniilor de măsură ce urmează a fi instalate prin programul SCADA și automatizări noduri tehnologice*	15.259	3.005	418	13,91%
1.2.	*Sistem Comandă Achiziții Date*	813	17	107	629,41%
2.	**Dezvoltarea Sistemului Național de Transport Gaze și instalații aferente**	**359.356**	**154.634**	**43.992**	**28,45%**
2.1.	*Conducte de transport gaze naturale*	146.930	71.435	15.277	21,39%
2.2.	*Creșterea capacității de transport a SNT*	121.660	47.285	18.392	38,90%
2.3.	*Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru SRM-uri*	52.145	23.285	4.521	19,42%
2.4.	*Stații de protecție catodică*	3.237	0	225	
2.5.	*Investiții aferente tehnologiei informației și telecomunicații*	18.634	3.134	1.588	50,67%
2.6.	*Lucrări de construcții și instalații de suprafață pentru instalații de odorizare*	0	0	0	-
2.7.	*Lucrări la conductele de transport gaze naturale aflate în exploatare situate în zone de risc incident*	274	0	249	-
2.8.	*Instalații și rețele electrice*	4.407	427	337	78,92%
2.9.	*Servicii de arheologie*	10.500	7.500	3.351	44,68%
2.10.	*Servicii de monitorizare a biodiversității*	1.569	1.569	53	3,38%
Cap. B	***Lucrări de modernizare și dezvoltare a bunurilor proprii***	**94.919**	**54.123**	**30.338**	**56,05%**
1.	**Alte lucrări**	**34.817**	**17.424**	**7.248**	**41,60%**
1.1.	Racorduri, rețele și instalații termice la sedii administrative și SRM-uri	885	0	0	0
1.2	Sedii administrative și baze de producție la E.T	28.136	13.554	6.985	51,53%
1.3	Sisteme de securitate și supraveghere	5.795	3.876	264	6,82%
2.	**Utilaje independente**	**60.102**	**36.699**	**23.090**	**62,92%**
Cap. C	***Lucrări de acces la SNT***	**60.130**	**31.373**	**5.123**	**16,33%**
Cap. D	***Dezvoltarea SNT conform Legii 123/2012 (actualizată) art. 132, al. E1 și e2***	**180.252**	**112.213**	**24.409**	**21,75%**
TOTAL PMDI		**710.731**	**355.365**	**104.387**	**29,37%**

Tabel 19- Realizarea Programului de investiții în semestrul I 2026

Valoarea Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții aprobată pentru anul 2026, prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli este de **710.730.600 lei,** conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 8/01.04.2026.

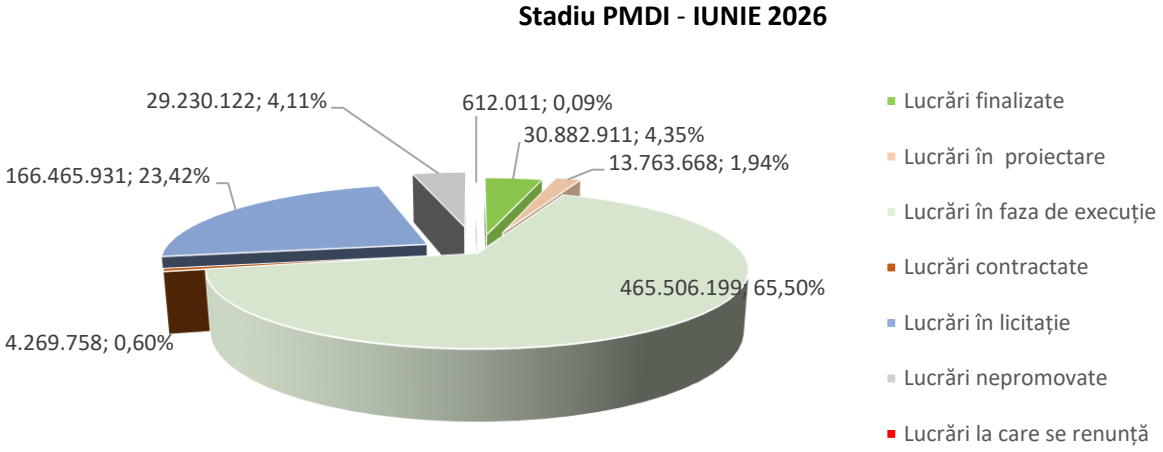
Valoarea PMDI pe semestrul I 2026 este de **355.365.300 lei** iar realizările înregistrate la 30.06.2026 sunt în valoare de **104.386.886 lei, ceea ce reprezintă un grad de realizare a PMDI aferent sem I 2026 de 29,37%.**

În ianuarie 2026, structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 34,26% lucrări în execuție, 33,21% lucrări în procedură de achiziție, 14,37% lucrări contractate care așteaptau ordin de începere, 12,36% lucrări în proiectare și 5,80% nesolicitate.



Grafic 28- Stadiul PMDI 2026 - ianuarie 2026

La sfârșitul semestrului I 2026 structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 65,50% lucrări în execuție, 23,42% lucrări în procedură de achiziție, 4,35% lucrări finalizate, 4,11% lucrări ce urmează a fi demerate, 1,94% lucrări în proiectare și 0,60% lucrări contractate care așteaptă ordin de începere. Comparativ cu stadiul lucrărilor la finele lunii ianuarie, se poate observa creșterea procentului lucrărilor în execuție coroborat în principal cu scăderea procentelor aferente lucrărilor aflate în fază de proiectare și achiziție.



Grafic 29-Stadiul PMDI 2026 – iunie 2026

Principalele obiective investiționale finalizate în semestrul I 2026:

- Achiziția și instalarea de turnicheți -sistem de control acces/pontaj cu porți batante de sticlă pentru acces în sediul Transgaz din Piața C.I.Motaș nr. 1;
- Racord și SRMP Zănești, județul Neamț;
- Racord si SRMP Ionești, județul Vâlcea;
- Conducta de transport gaze naturale Ariniș-Oarța de Jos (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Punere în siguranță traversare aeriană a râului Ghimbășel cu CTGN DN 700 Paltin-Gura Diham-Tronson ET Mediaș în zona Șantier Râșnov, județul Brașov;
- Modernizare STC Vințu;
- Autoutilitara N2 4x4 prevăzută cu braț macara și bena cu obloane;
- Autocamion cu braț macara 6 to (3 axe);
- Autocamion cu braț macara 21 to (4 axe);
- Punerea în siguranță traversare aeriană peste pârâul Nadișa cu conducta de transport gaze naturale DN 500 Helegiu-Racova, firele F1 și F2, zona Enăchești, județul Bacău;
- Punerea în siguranță subtraversare râu Provița cu conducta de transport gaze naturale DN 700 Platou Sinaia-Filipești, în zona localității Provița de Sus, județul Prahova;
- Alimentare cu energie electrică și instalații electrice interioare la SRM Foieni, județul Satu Mare;
- Alimentare cu energie electrică și instalații electrice interioare la SRM Cenade;
- Racord și SRMP Timișești județul Neamț;

Principalele obiective investiționale care la sfârșitul semestrului I 2026 erau finalizate dar așteaptau recepția la terminarea lucrărilor:

- Punere în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 500 Posada-Bobolia, la subtraversare râu Prahova zona Nistorești-Breaza, județul Prahova;
- Punere în siguranță subtraversare Râu Siret cu conducta DN 500 Onești-Adjudul Vechi, în zona localității Adjudul Vechi, județul Vrancea;
- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale Corunca-Coroi-Șinca București DN700-DN600-DN500 Platou Izvor Sinaia-Filipești, în zona localității Valea Târsei, județul Prahova, punct Ferma.

Principalele lucrări aflate în execuție:

- Conducta de transport gaze naturale pentru alimentare cu gaze naturale CET Mintia (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale Timișoara-Deta-Denta-Moravița, județul Timiș;
- Conducta de transport gaze naturale Orlat-Gura Râului-Păltiniș;
- Achiziție Compresor Centrifugal pentru: Amplificarea Stațiilor de Comprimare Podișor și Bibești în vederea creșterii capacităților de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a Centralelor de la Mintia, Ișalnița și Turceni inclusiv a Unităților Administrativ Teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă;
- Conducta de transport gaze naturale Ghercești–Jitaru;
- Punere în siguranță conducte de transport gaze naturale DN800 Onești-Han Domnești și DN 500 Onești Adjudul Vechi, în zona localității Ștefan Cel Mare;
- Punere în siguranță CTGN DN 300 ocolire Piatra Neamț în zona Văleni și montarea unei instalații de reglare presiune gaze naturale în zona localității Săvinești, județul Neamț;
- CTGN Bentu, CTGN Siliștea București-Cotu Ciorii;

- Modernizare NT Jugureanu, inclusiv alimentare cu energie electrică a obiectivului, cât și a componentelor de acționare și automatizare, județul Brăila;
- Racord și SRMP Toplița, județul Harghita;
- Mărire capacitate SRMP Cârligi, NT;
- Racord și SRMP Cefin 2 județul Ilfov;
- Racord și SRMP Segarcea, DJ;
- Racord și SRMP Bălteni, județul Vaslui;
- Racord și SRMP Scornicești, județul Olt;
- Mărire capacitate SRMP Brătuleni Vorovești, județul Iași;
- Racord si SRMP Ciumeghiu, județul Bihor;
- Mărire capacitate Racord și SRMP Luna, județul Cluj;
- Racord și SRMP Brezoaele, județul Dâmbovița;
- Mărire capacitate SRMP Roznov, județul Neamț;
- Racord și SRMP Făgetu, județul Argeș;
- Racord și SRMP Vatra Dornei, județul Suceava;
- SRM Moinești I (Dealu Mare) racordare la SNTGN respectiv la Sistemul de distribuție gaze naturale;
- Modernizare SRM Sighișoara;
- Înlocuire instalație tehnologică SRM Fântânele județul Arad;
- Alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare și automatizare la NT Munteni-linie electrică și post de transformare;
- Amenajare pod în vederea transformării în spațiu de birouri la Sediul Sector Sibiu;
- Montare gară de godevil DN 500 pe conducta Munteni–Bârlad;
- Punerea în siguranță a conductei DN 700 Moghioroș-Onești și DN 800 Moghioroș-Onești în zona localității Hârja(Piștoaia), comuna Oituz, județul Bacău;
- Înlocuire tronson conductă Botoșani-Bucecea, în zona sat Baisa, județul Botoșani;
- Reabilitare și modernizare clădire Transgaz din Calea Dorobanți nr. 30 București;
- Construire clădire administrativă și magazie materiale în cadrul ET București;
- Conducta de transport gaze naturale Râmnicu Vâlcea-Tetila (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – LOT1;
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – LOT2;
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – LOT3;
- Conducta de transport gaze naturale Prunișor-Orșova-Băile Herculane-Jupa – LOT4;
- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 500 Posada-Bobolia la subtraversare râu Prahova, zona Silistre, județul Prahova;
- Punerea în siguranță subtraversare râu Siret cu conducta de transport gaze naturale DN 350 Tisauti-Bucecea, în zona localității Siminicea, județul Suceava PT;
- Montare gară primire PIG și instalație reglare gaze în punctul Cruce pe conducta DN 500 Ișalnița-Panou 402-Cruce, județul Dolj;
- Conductă de Transport Gaze Naturale DN600 Mihai Bravu–Siliștea (fără Dunăre);
- Amplificarea stațiilor de comprimare Podișor și Bibești în vederea creșterii capacității de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a centralelor de producere energie electrică în ciclu combinat de la Mintia, Ișalnița și Turceni, inclusiv a unităților administrativ teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă;
- Conducta de întregire sistem distribuție gaze naturale pentru SRM Craiova, județul Dolj;

- Amplasare modul de containere metalice cu destinația birouri pentru sediu sector Oradea în incinta SRM Oradea.

Principalele lucrări cu contract semnat dar așteaptă ordin de începere:

- Punerea în siguranță conducte de transport gaze naturale Fântânele-Bistrița DN150 (Fir 1) si DN250(Fir 2) la subtraversarea râului Șieu, zona Crainimat, județul Bistrița-Năsăud;
- Punere în siguranță subtraversare pârâu Nisipoasa cu conducta de transport gaze naturale DN400 Govora-Drăgășani, în zona satului Scăioși, județul Vâlcea;
- Punere în siguranță traversare aeriană peste pârâul Filipea cu conducta de transport gaze naturale DN 500 Helegiu-Racova, fir F1, zona Livezi.

Principalele lucrări aflate în procedură de achiziție:

- Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței aprovizionării cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj);
- Conducta de transport gaze naturale Lugașu–Huedin;
- Conducta de transport gaze naturale Segarcea-Băilești–Calafat;
- Conducta de transport gaze naturale Rădăuți-Horodnic de Jos-Vicovu de Sus (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Racord și SRMP Sânnicolau Român, județul Bihor;
- Racord și SRMP Cefa, județul Bihor;
- Racord și SRMP Sălard, județul Bihor;
- Racord și SRMP Petrăchioaia, județul Ilfov;
- Racord și SRMP Fabrica de var Corbu, județul Constanța;
- Racord și SRMP Fundulea, județul Călărași;
- SRM Craiova Sud-Podari, racordare la SNTGN;
- Modernizare SRM Onești, județul Bacău;
- Achiziție Compresor Centrifugal pentru: Amplificarea Stației de Comprimare Jupa în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României;
- Punere în siguranță traversare aeriană râu Târnava Mare cu conducta de transport gaze naturale DN 700 Seleuș-Hetiur-Iașu în zona localității Secuieni, județul Harghita;
- Transformarea conductei DN 700 Isaccea-Șendreni în conducta godevilabilă;
- Conducta de interconectare între conducta de transport gaze naturale DN800 BRUA și conducta de transport gaze naturale DN500 Vest II, tronson Hațeg – Bouțari, în zona localității Totești, jud. Hunedoara (inclusiv SPC DN500 Vest 1 și Vest 2, zona localității Copaci, jud. Hunedoara);
- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 300 Simeria-SRM Hunedoara I în zona localităților Bârcea Mică și Pestișu Mare, județul Hunedoara;
- Punere în siguranță traversare aeriană peste râu Plapcea cu conducta de transport gaze naturale DN 100 racord alimentare SRM Scornicești, județul Olt;
- Interconectare conducta de transport gaze naturale DN 800 Crevedia-Podișor cu conducta DN 400 Gura Șuții-București în zona localității Slobozia Moară, județul Dâmbovița;
- Punere în siguranță conducta de transport gaze naturale DN 80-Racord alimentare cu gaze SRM Bisericani în zona Schit Bisericani, județul Neamț;

- Punere în siguranță conducta de transport gaze naturale DN 300 Tazlău-Săvinești, zona localității Nechit, județul Neamț;
- Punere în siguranță traversare/subtraversare pârâu Ozunca cu conductele de transport gaze naturale DN700 Iașu-Deal Moghioroș, DN800 Bățani-Sânzieni zona Bățanii Mari;
- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN300 Vlădeni-Mănești, subtraversare râu Cricovu Dulce, zona Vlădeni, jud. Dâmbovița;
- Stații de protecție catodică pe conducta de transport gaze naturale DN400 Gura Șuții – București, tronson Cuza Vodă – SRM Joița, inclusiv pe racordul de alimentare a SRM Avicola Titu;
- Stații de protecție catodică pe conductele magistrale de transport gaze naturale DN500 Vest 1 si Vest 2, zona Grup robineți STC Jupa, jud. Caraș Severin;
- Conducta de transport gaze naturale Runc-Borsec (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică).

Principalele lucrări aflate în procedură de elaborare a documentației tehnice-proiectare:

- Conducta Transport Gaze Naturale Techirghiol–Ovidiu;
- Conducta de transport DN700 Gănești-Botorca și realizare interconectări între conducta nouă DN700 Coroi-Gănești și conductele DN700 Band-Idrifaia, respectiv DN600 Coroi-Botorca-Băcia (Vest II), în zona localităților Bahnea și Gănești;
- Amplificarea Stației de Comprimare Jupa și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României;
- Conducta de transport gaze naturale DN 500 Horia–Borș;
- Conducta de transport gaze naturale DN 800 Bordoșiu-Coroi (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- SCG Coroi (execuție);
- Conducta de transport gaze naturale DN 700 Șăușa-Azomureș-Târgu Mureș;
- Interconectarea sistemului național de transport gaze naturale cu sistemul similar de transport gaze naturale din Republica Serbia (inclusiv alimentare cu energie electrica, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale Mihăileni-Lunca de Sus (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Mărire capacitate SRMP Panciu, județul Vrancea;
- Racord și SRMP Bacău 2;
- Racord și SRMP Răcari județul Dâmbovița;
- Racord și SRMP Fertilplant Crizbav, județul Brașov;
- Racord și SRMP Stație de asfalt S.C. FAR FUNDATION S.R.L., județul Bistrița-Năsăud;
- Conducta de transport gaze naturale pe direcția Barbunceşti-Măgura-Pătârlagele (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale Coșula-Săveni-Dărăbani;
- Conducta de transport gaze naturale Dorohoi-Dărăbani;
- Conducta de transport gaze naturale Stăuceni – Ștefănești;
- Conducta de Transport Gaze Naturale pe direcția Petelea-Aluniș, județul Mureș (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale Ghergheasa–Focșani;
- Conducta de transport gaze naturale Vladimirescu–Lipova;

- Adaptare la teren și montare gară de primire godevil DN 700 pe conducta de transport gaze naturale DN 700 Inel București;
- Punerea în siguranță tronson conductă gaze naturale DN 350 Cășei-Baia Mare la subtraversarea pârâului Bloaja, zona localității Cernești, județul Maramureș;
- Punere în siguranță conducta de transport gaze naturale DN500 Drăgușeni-Spătăreni, în zona localității Drăgușeni, județul Suceava;
- Punere în siguranță tronson conductă transport gaze naturale DN 300 Satu-Mare-Baia-Mare la subtraversarea pârâului Ilba, zona localității Ilba, județul Maramureș;
- Conducta de racord și SRM Craiova 1, inclusiv împrejmuire teren;
- Modernizare instalație tehnologică SRMP Jijila- Măcin.

PROIECTE MAJORE

În considerarea respectării cerinţelor art. 22 din Directiva Europeană CE/73/2009 privind obligativitatea elaborării anuale a **Planului de Dezvoltare pe 10 ani** pentru toţi operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaş, în calitate de operator tehnic al Sistemului Naţional de Transport gaze naturale din România, a elaborat **Planul de Dezvoltare a Sistemului Naţional de Transport gaze naturale pentru perioada 2026-2035, avizat CA, transmis spre aprobare prealabilă AGOA și ulterior spre aprobare ANRE.**

Prin proiectele strategice de investiții propuse, societatea urmărește să devină un pol energetic în estul Europei, atât din punct de vedere a realizării unei rețele de transport gaze naturale puternic interconectată cu rețelele similare de transport gaze naturale din regiune, cât și din punct de vedere a furnizării de gaze naturale.

1. Amplificarea Stațiilor de Comprimare Podișor și Bibești în vederea creșterii capacității de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a centralelor de producere energie electrică în ciclu combinat de la Mintia, Ișalnița și Turceni, inclusiv a unităților administrativ teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă

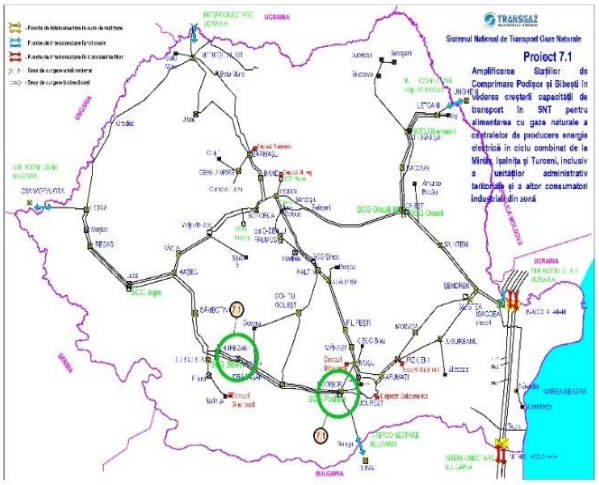
Obiectivul proiectului:

Amplificarea stațiilor de comprimare de la Podișor și de la Bibești va asigura o aprovizionare constantă cu gaze naturale pentru centralele de la Mintia, Ișalnița și Turceni, dar și pentru alte unități industriale și Unități Administrativ Teritoriale, sporind astfel fiabilitatea sistemului energetic al regiunii. Proiectul va asigura creșterea capacităților și presiunii gazelor naturale pentru a asigura un flux constant și stabil către consumatorii industriali și centralele electrice, totodată acesta va sprijini dezvoltarea industrială a regiunii, contribuind la stabilitatea energetică și la creșterea competitivității industriale.

Descrierea proiectului:

Proiectul "Amplificarea Stațiilor de Comprimare Podișor și Bibești în vederea creșterii capacității de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a centralelor de producere energie electrică în ciclu combinat de la Mintia, Ișalnița și Turceni, inclusiv a unităților administrativ teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă" presupune amplificarea Stațiilor de

Comprimare Gaze (SCG) Podișor și Bibești existente, prin montarea, în fiecare dintre acestea a unei unități de comprimare nouă, precum și a unui sistem de filtrare-separare a gazelor și a unui sistem de răcire a gazelor comprimate, în vederea creșterii capacităților de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a centralei de producere energie electrică în ciclu combinat de la Mintia precum și a centralelor de producere energie electrică în ciclu combinat de la Ișalnița și Turceni, inclusiv a consumatorilor din zona acestora. Nu sunt necesare suprafețe de teren suplimentare față de incinta existentă a STC Podișor și STC Bibești, toate lucrările se vor realiza în interiorul stației.



Valoare estimată: 55,54 milioane Euro

Termen estimat de finalizare: 2027

Stadiul proiectului: Proiectul se află în execuție fiind emis Ordinul de începere a lucrărilor.

Proiectul de investiție a fost declarat proiect de importanță națională în domeniul gazelor naturale prin HG 759/18.09.2025.

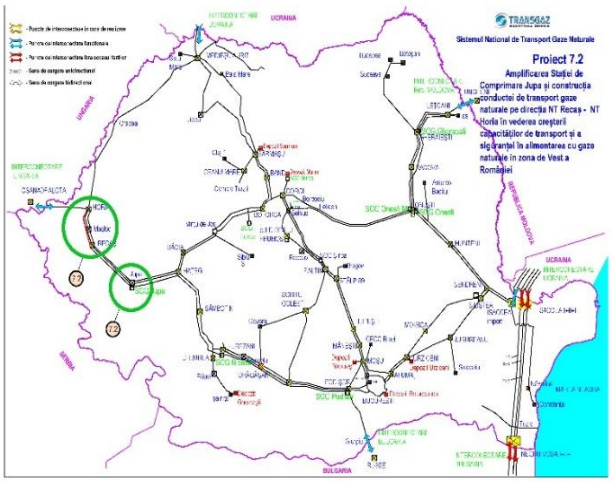
2. Amplificarea Stației de Comprimare Jupa și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României

Obiectivul proiectului:

Amplificarea stației de comprimare Jupa și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia va asigura vehicularea volumelor suplimentare și presiunilor necesare în sistem pentru alimentarea consumatorilor si, echilibrarea sistemul de transport al gazelor naturale din zona de Vest a țării, creșterea siguranței pentru transportul gazelor naturale spre piețele Central Europene și posibilitate de dezvoltare ulterioară a rețelei de transport/alimentare cu gaze naturale în regiune.

Totodată prin realizarea investiției de amplificare a Stației de Comprimare Jupa (STC Jupa) și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș– NT Horia, se urmărește nu doar îmbunătățirea capacităților de transport și asigurarea unui sistem energetic mai sigur și eficient, dar și sprijinirea tranziției către o energie mai curată, promovarea dezvoltării economice și consolidarea interconectivității regionale. Aceste obiective generale sunt fundamentale pentru a sprijini creșterea sustenabilă și pentru a răspunde cerințelor pieței energetice în continuă schimbare.

Descrierea proiectului:



Proiectul "Amplificarea Stației de Comprimare Jupa și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României" presupune amplificarea Stației de Comprimare Gaze (SCG) Jupa existentă, prin montarea unei unități de comprimare nouă, precum și a unui sistem de filtrare-separare a gazelor și a unui sistem de răcire a gazelor comprimate, precum și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia, în vederea asigurării creșterii capacităților de transport precum și creșterea siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a țării.
Nu sunt necesare suprafețe de teren suplimentare față de incinta existentă a STC Jupa, toate lucrările se vor realiza în interiorul stației..

Valoare estimată: 100,21 milioane Euro

Termen estimat de finalizare: 2027

Stadiul proiectului: Studiul de Prefezabilitate este finalizat.

Proiectul de investiție a fost declarat proiect de importanță națională în domeniul gazelor naturale prin HG 760/18.09.2025.

3. Dezvoltarea sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale

Obiectivul proiectului:

Modernizarea infrastructurii de transport gaze naturale trebuie sa fie susținută în următorii ani de dezvoltarea unui sistem SCADA, performant și flexibil, prin modernizarea arhitecturii hardware și software, prin migrarea spre o arhitectură descentralizată, cu control distribuit pe unități administrative organizatorice în conformitate cu structura SNTGN TRANSGAZ SA.

Descrierea proiectului:

Proiectul privind "*Dezvoltarea Sistemului SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition) pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale*" va consta în:

- analiza posibilităților de optimizare a arhitecturii sistemului SCADA;
- înlocuirea/upgradarea, la nivelul dispeceratelor SCADA naționale/teritoriale a echipamentelor hardware uzate din punct de vedere moral și fizic în scopul asigurării, prin variantele noi de firmware/sisteme de operare/aplicații software utilizate, a creșterii volumului și puterii de procesare a datelor precum și a gradului de securitate informatică;

- asigurarea unei rezerve de capacitate hardware/software la nivelul dispeceratelor SCADA naționale și teritoriale necesară integrării viitoare în sistemul SCADA a obiectivelor SNT care urmează a fi puse în funcțiune în perioada 2022-2027;
- integrarea suplimentară a circa 170 SRM (Stații de Reglare Măsurare) funcționale la nivelul Sistemului Național de Transport Gaze Naturale (SNT);
- asigurarea continuității transmiterii, monitorizării în timp real la dispeceratele SCADA naționale și teritoriale, a parametrilor tehnologici relevanți și necesari din cadrul obiectivelor SNT, în concordanță cu nivelul și ritmul de dezvoltare a instalațiilor tehnologice pe termen scurt și mediu, în scopul monitorizării și operării SNT în condiții de siguranță, eficiență și protecție a mediului înconjurător; integrarea automatizărilor locale noi care vor fi puse în funcțiune până în anul 2022 rezultate prin retehnologizarea/dezvoltarea stațiilor de comprimare gaze naturale, a nodurilor tehnologice, a robinetelor de secționare amplasate pe conductele magistrale, etc;
- instalarea de sisteme tip SCADA Intrusion Detection System LAN SCADA;
- instalarea de sisteme tip IP&DS dedicate cu supraveghere la nivel de protocoale industriale pentru aplicațiile sensibile-stațiile comandate de la distanță prin sistemul SCADA: noduri tehnologice; stații de interconectare; stații de comprimare; viitoare Sisteme de automatizare conducte.
- instalarea unui sistem de simulare si PMS (Pipeline Monitoring Software) sau NSM (Managementul Programului de Rețea);
- identificarea și asigurarea de soluții tehnice privind securizarea rețelei de date industriale în care sunt instalate sistemele de achizitie date și control (SCADA);
- analizarea oportunităților tehnice privind proiectarea și realizarea unui dispecerat de urgență, în cazul în care studiul referitor la oportunitatea și necesitatea existenței unui dispecerat de urgență reclamă acest lucru, instruirea personalului operator/tehnic/de mentenanță SCADA pentru utilizarea noilor tehnici și politici de securitate implementate.

Pentru implementarea proiectului "Dezvoltarea Sistemului SCADA TRANSGAZ pentru Sistemul Național de Transport", luând în considerare concluziile studiului de fezabilitatea s-a propus dezvoltarea proiectului pe etape:

Etapa 1 - Modernizare infrastructurii centrale hardware și software - servere și stații operator SCADA.

Etapa 2 - Echiparea SRM-urilor noi pentru monitorizare prin SCADA.

Etapa 3 - Execuția unor proiecte de interconectare, control și monitorizare cu alte sisteme SCADA TRANSGAZ.

Valoare estimată: 5,5 milioane Euro

Termen estimat de finalizare: Etapa 1 – 2025 finalizată
Etapa 2 - 2028
Etapa 3 - 2026

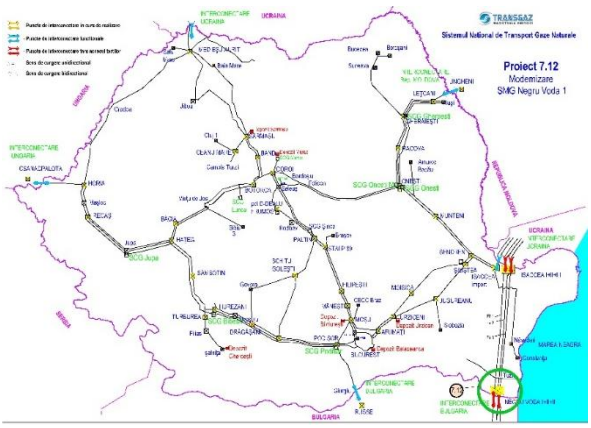
Stadiul proiectului: Studiul de fezabilitate – finalizat.
Etapa 1- finalizată
Etapa 2 – în execuție
Etapa 3 - în execuție

4. Modernizare SMG Negru Vodă 1

Obiectivul proiectului:

Prin realizarea investiției se urmărește Modernizarea SMG Negru Vodă 1 și astfel se creează condiții de interoperabilitate a rețelelor de transport transfrontalier al gazelor și măsurarea în cadru optim de calitate și rigurozitate agreat cu operatorul de transport gaze adiacent, precum și atingerea obiectivului de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale stipulate în Regulamentului European nr.994/2010 și totodată respectarea regulamentului European 703/2015 de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date în ceea ce privește cerințele de control al fluxului de gaze și măsurarea gazelor la condițiile de referință conform setului comun de unități de măsurare.
În plus se reduce incertitudinea de măsurare a cantităților de gaze naturale, vehiculate prin stația de măsurare gaze nou proiectată.

Descrierea proiectului:



Proiectul "Modernizare Stație de Măsurare Gaze Naturale SMG Negru Vodă 1" constă în modernizarea Stației de Măsurare existentă și presupune:

- pregătirea amplasamentului în vederea realizării lucrărilor inclusiv realizarea căii de acces la obiectivul proiectat
- realizarea racordului DN800 către instalațiile tehnologice din componența SMG Negru Vodă 1, modernizat
- realizarea și adaptarea la teren a instalațiilor tehnologice din componența SMG Negru Vodă 1, modernizat, inclusiv a conductelor de legătură dintre modulele componente ale instalației tehnologice proiectate, respective modulul de separare/filtrare și modulul de măsurare
- realizarea racordului de ieșire DN800 din instalațiile proiectate către conducta de transport gaze naturale T1
- realizarea de lucrări de execuție în vederea asigurării utilităților necesare funcționării în condiții de deplină siguranță a SMG Negru Vodă 1, modernizat (alimentare cu energie electrică, instalații de iluminat exterior/interior, instalații de legare la pământ, instalații de protecție împotriva descărcărilor electrice, instalații de automatizare, instalații de transmitere la distanță a datelor, alimentare cu apă, canalizare etc.)
- realizarea de lucrări de execuție, necesare exploatării în viitor în condiții de deplină siguranță a SMG Negru Vodă 1, modernizat (amplasarea într-o hală metalică a instalației de măsurare, etc.)

Valoare estimată: 12,77 milioane Euro

Termen estimat de finalizare: 2027

Stadiul proiectului: Proiect tehnic finalizat.

5. Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Republica SERBIA, Petrovaselo – Comloșu Mare – Mokrin (Serbia), inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică

Etapa I: Petrovaselo – Comloșu Mare;
Etapa II: Comloșu Mare - Mokrin (Serbia), tronson Comloșu Mare – granița România – Serbia și Stație Măsurare Gaze Comloșu Mare

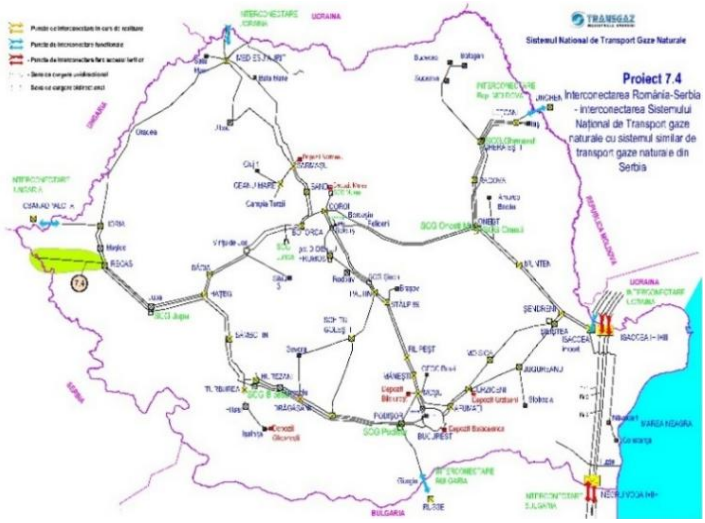
Obiectivul proiectului:

Creșterea gradului de interconectivitate între sistemele de transport gaze naturale din statele membre UE și al creșterii securității energetice în regiune.

Descrierea proiectului:

Proiectul va consta în:

- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale pe direcția Recaș–Mokrin în lungime de aprox. 97 km din care aprox. 85 km pe teritoriul României și 12 km pe teritoriul Serbiei cu următoarele caracteristici:
  - presiunea în conducta BRUA zona Recaș: 50-54 bar (PN BRUA–63 bar);
  - diametrul Conductei de interconectare: DN 600, PN 63 bar;
  - capacitate transport: max. 1,6 mld Smc/an (185.000 Smc/h), atât pe direcția România-Serbia cât și pe direcția Serbia-România.
- construirea unei stații de măsurare gaze naturale (amplasată pe teritoriul României).



Valoarea estimată: 86,8 mil lei (inclusiv TVA)

Termen estimat de finalizare: 2028

Stadiul proiectului

Proiect tehnic - finalizat.

II PROIECTE FINANȚATE DIN FONDUL PENTRU MODERNIZARE

1. Conductă de transport gaze naturale Ghercești - Jitaru (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)

Obiectivul proiectului

Pentru conformare la Strategia Energetică a României adoptată de Ministerul Energiei în coroborare cu prevederile Regulamentului 347/2013 al UE, SNTGN TRANSGAZ SA a inclus în Planul de Dezvoltare al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale proiecte de anvergură menite să reconfigureze rețeaua de transport gaze naturale pentru creșterea capacităților de stocare subterană a gazelor naturale, în corelare cu Planurile de Dezvoltare al operatorilor de depozite de înmagazinare.

Descrierea proiectului

Proiectul constă în construirea unei conducte de transport gaze naturale având diametrul DN 600 la PN 50 bar, cu o lungime de 89,6 km, amplasamentul lucrărilor fiind pe raza județelor Dolj și Olt. Proiectul include un sistem de protecție catodică și un sistem de teletransmisie a datelor digitale (fibră optică).

Valoarea estimată: 373,3 mil lei (inclusiv TVA)

Termen estimat de finalizare: 2026

Stadiul proiectului

Proiectul se află în execuție având un progres de aproximativ 59 % .

1. Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj)

Obiectivul proiectului

Proiectul asigură alimentarea cu gaze naturale necesară pentru producția de energie în bandă a celor două centrale pe gaz, respectiv 850 MW Ișalnița și 475 MW Turceni, fiind totodată parte a procesului de decarbonizare asumat de România. Prin această investiție, Transgaz atinge încă două obiective majore: creșterea securității aprovizionării cu gaze naturale pentru zona de Sud-Est a României și crearea condițiilor necesare racordării la Sistemul Național de Transport gaze naturale a localităților din regiune, aceste dezvoltări permițând și alimentarea altor consumatori casnici și industriali din zonă.

Descrierea proiectului

Proiectul constă în construirea unor conducte de transport gaze naturale având diametrul DN 500, la PN 50 bar, cu o lungime totală de aprox. 35,8 km:

- Conductă Racord CCGT Işalnița (jud. Dolj) – 0,610 km,
- Conductă de transport gaze naturale NT Hurezani – NT Turburea jud. Gorj) -24,165 km
- Conductă de transport gaze naturale Țânțăreni – Turceni (jud. Gorj)- 11,055 km

Amplasamentul lucrărilor se află pe raza județelor Dolj și Gorj.

Valoarea estimată: 143,6 mil lei (inclusiv TVA)

Termen estimat de finalizare: 2027-2028

Stadiul proiectului: Proiectul se află în faza de procedură de achiziție execuție lucrări.

III PROIECTE FINANȚATE DIN FONDUL DE MEDIU

1. Conductă de transport gaze naturale pe direcția Prunișor – Orșova – Băile Herculane – Jupa (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)

Obiectivul proiectului

Prin realizarea investiției se creează premisele interconectării zonei de Vest a țării (Caransebeș) cu zona de Sud – Vest (Drobeta Turnu Severin), asigurându-se alimentarea cu gaze naturale pentru zonele aferente din 2 direcții și echilibrarea sistemului național de transport gaze naturale.
Astfel, în zona în care este amplasată conducta, se asigură alimentarea cu gaze naturale la presiuni mari din nodul tehnologic Jupa (parte a coridorului BRUA).

Descrierea proiectului

Proiectul constă în construirea unei conducte de transport gaze naturale având diametrul DN 600 la PN 40 bar, cu o lungime de aprox. 177,5 km, amplasamentul lucrărilor fiind pe raza județelor Mehedinți și Caraș Severin. Proiectul include un sistem de protecție catodică și un sistem de teletransmisie a datelor digitale (fibră optică).

Valoarea estimată: 682,62 mil lei (inclusiv TVA)

Termen estimat de finalizare: 2027

Stadiul proiectului

Proiectul se află în execuție având un progres de aproximativ 34,5%.

2. Conductă de transport gaze naturale Tetila – Horezu – Râmnicu Vâlcea (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)

Obiectivul proiectului

Prin realizarea investiției se contribuie la echilibrarea Sistemului Național de Transport gaze naturale și alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor din zona în care este amplasată conducta.

Descrierea proiectului

Proiectul constă în construirea unei conducte de transport gaze naturale având diametrul DN 500 la PN 50 bar, cu o lungime de aprox. 92,1 km, amplasamentul lucrărilor fiind pe raza județelor Gorj și Vâlcea. Proiectul include un sistem de protecție catodică și un sistem de teletransmisie a datelor digitale (fibră optică).

Valoarea estimată: 303,18 mil lei (inclusiv TVA)

Termen estimat de finalizare: 2027

Stadiul proiectului

Proiectul se află în execuție având un progres de aproximativ 12,2%.

3. Conductă de transport gaze naturale DN 600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă (61nclusive alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică)

Obiectivul proiectului

Prin realizarea investiției se contribuie la alimentarea corespunzătoare cu gaze naturale a zonei Dobrogea, se creează posibilitatea extinderii alimentării a unor noi zone de consum și totodată se asigură echilibrarea Sistemului Național de Transport gaze naturale.

Descrierea proiectului

Proiectul constă în reabilitarea prin intervenții punctuale a conductelor existente precum și construirea unor conducte noi între localitățile Mihai Bravu și Siliștea, inclusiv construirea unor subtraversări noi a Dunării (brațul Măcin și brațul Borcea), Amplasamentul lucrărilor se află pe raza județelor Tulcea și Brăila. Proiectul include un sistem de protecție catodică și un sistem de teletransmisie a datelor digitale (fibră optică).

Valoarea estimată: 504,06 mil lei (inclusiv TVA)

Termen estimat de finalizare: 2027

Stadiul proiectului

Proiectul se află în execuție fiind emis Ordinul de începere a lucrărilor.

4.3. Activitatea de mentenanță

Programul de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT

Programul de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT(PLRRM) pentru anul 2026 are o valoare alocată de **37.636.780,80 lei**.

Realizarea Programului de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT în primul semestru al anului 2026 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:

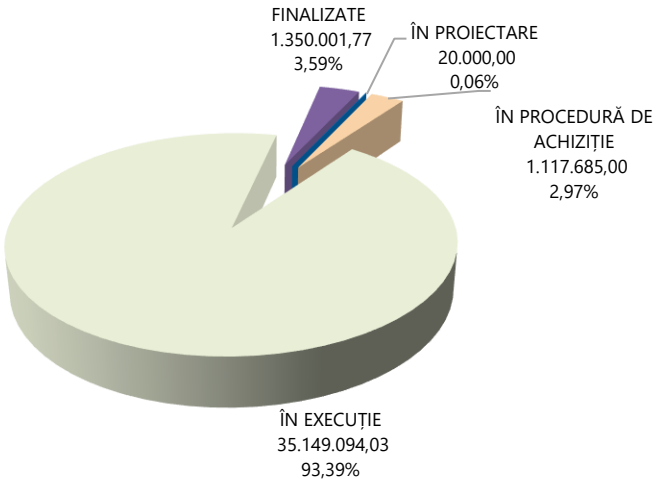
Nr. crt.	Denumire capitol	Bugetat 2026 (lei)	Bugetat sem I 2026 (lei)	Realizări Sem. I 2026 (lei)	Grad de realiz Sem I vs Buget sem I %
0	1	2	3	4	5=4/3*100
	Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE PENTRU MENTENANȚĂ SNT (lei)				
1.	Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale	36.423.907,25	31.551.719,36	12.693.754,72	40,23%
2.	Reparații Stații Reglare Măsurare (SRM)	-		-	-
3.	Reparații Noduri Tehnologice	-		-	-
4.	Reparații Stații Comprimare	-		-	-
5.	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor	-		-	-
6.	Reparații Sisteme de protecție catodică (SPC)	-		-	-
7.	Reparații la instalații și echipamente TC	-		-	-
8.	Reparații clădiri	1.212.873,55	403.000,00	532.353,31	132,10%
TOTAL LUCRĂRI		**37.636.780,80**	**31.954.719,36**	**13.226.108,03**	**41,39%**

Tabel 20- Realizarea Programului de lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM)-Sem.I 2026

Valoarea Programului de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT aprobată pentru anul 2026, prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli este de **37.636.780,80 lei.** Valoarea PLRRM pe semestrul I 2026 este de **31.954.719 lei** iar realizările înregistrate la 30.06.2026 sunt în valoare de **13.226.108 lei, ceea ce reprezintă un grad de realizare a PLRRM aferent sem.I 2026 de 41,39%.**

Lucrările din cadrul *Programului de lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM) 2026*, la data de 30.06.2026 erau în diferite stadii de execuție după cum urmează: 93,39% lucrări în execuție, 3,59% lucrări finalizate, 2,97% lucrări în procedură de achiziție și 0,06% lucrări în proiectare.

PLRRM 2026-Reparații și Reabilitări pentru Mentenanța SNT - Iunie 2026



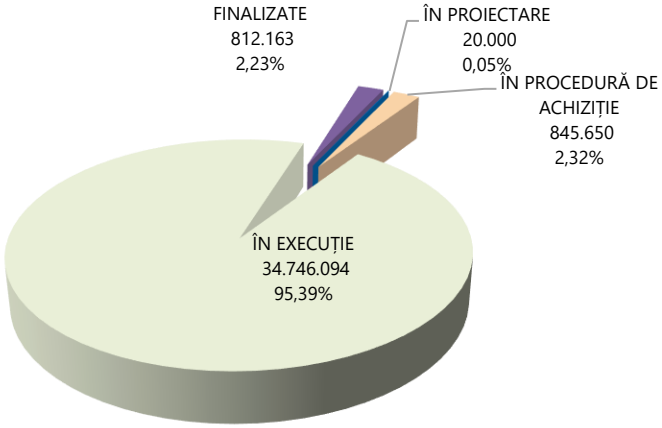
Grafic 30-PLRRM 2026 - Reparații și Reabilitare pentru mentenanța SNT-iunie 2026

Lucrări de Reparații și Reabilitare Conducte Magistrale

Lucrările de Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale în valoare de 36.423.907,25 lei reprezintă un procent de 96,78% din cadrul bugetului alocat.

La data de 30.06.2026 aceste lucrări se aflau în diferite stadii de execuție, după cum urmează: 95,39 lucrări în execuție, 9,59% în procedură de achiziție, 4,27% lucrări în proiectare și 2,23% lucrări finalizate.

PLRRM 2026-Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale - Iunie 2026



Grafic 31-PLRRM 2026-Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale-iunie 2026

Lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT aflate în execuție la finele semestrului I 2026:

- lucrări de reparații izolații conducte în stații fixe;
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Brașov I (Sector Sighișoara);
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Cluj (Sărmășel Satu Mare, Sucutard);
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Brăila (NT Albești și CD Dunăre Șendreni);

- pregătirea conductei DN500 Munteni - Bârlad pentru transformare în conductă godevilabilă;
- reparația conductei DN 500 Mașloc- Caransebeș în urma inspecției cu PIG inteligent;
- reparația conductei DN500 Drăgășani - Căldăraru în urma inspecției cu PIG inteligent;
- reparația conductei DN800 Șendreni – Butimanu în urma inspecției cu PIG Inteligent;
- reparația conductei DN800 Șendreni – Onești în urma inspecției cu PIG Inteligent;
- reparația conductei DN1200 Isaccea - Negru Vodă, Tranzit 2, în urma inspecției cu PIG inteligent.

Lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT aflate în procedură de achiziție la finele semestrului I 2026:

- vopsitorii/reparații la SCV Urziceni;
- punere în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN500 Tigveni-Govora, în zona localității Piatra, județ Argeș;
- pregătirea conductei DN400 Micfalău - Sfântu Gheorghe pentru transformare în conductă godevilabilă;
- reabilitarea conductei DN700 Bățani-Onești, Etapa 1- pregătirea conductei pentru transformarea în conductă godevilabilă;
- reabilitarea conductei de transport gaze naturale DN700 Inel București. Pregătire pentru transformare în conductă godevilabilă, tronson Linde Gaz-Moara Domnească.

Lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT aflate în proiectare la finele semestrului I 2026:

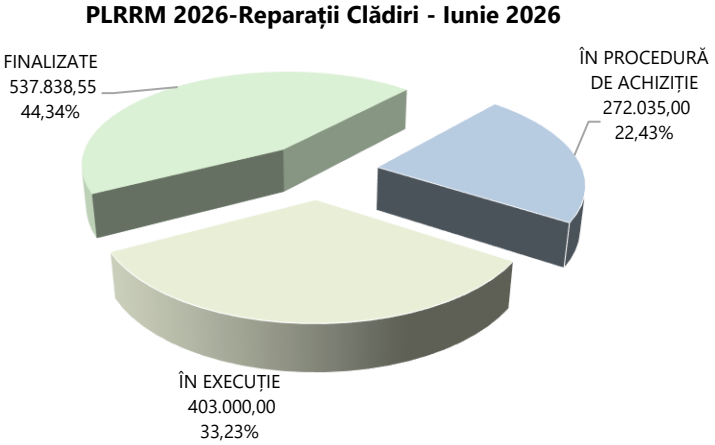
- pregătirea conductei DN508 Sărmășel - Ceanu Mare Cluj I pentru transformare în conductă godevilabilă - Etapa I.

Lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT finalizate la finele semestrului I 2026:

- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Bacău II (Onești Comănești);
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET București (Sălcioara);
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Arad II (Marga Oțelul Roșu);
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Constanța;
- reparații/vopsitorii traversări aeriene ET Arad III (Crivina);
- pregătirea conductei de transport gaze naturale DN 700 Seleuș Cristur Bățani în vederea transformării în conductă godevilabilă - etapa 2B (jud. Harghita).

Lucrări de Reparații Clădiri

Lucrările de Reparații Clădiri în valoare de 1.212.873,55 lei reprezintă un procent de 3,22% din cadrul bugetului alocat. La data de 30.06.2026 aceste lucrări se aflau în diferite stadii de execuție, după cum urmează: 44,34% lucrări finalizate, 33,23% lucrări în execuție și 22,43% în achiziție.



Grafic 32-PLRRM 2026- Reparații Clădiri- Sem. I 2026

Lucrări de reparații clădiri aflate în execuție la finele semestrului I 2026:

- lucrări refacere platformă, alei, trotuare și împrejmuire sediu sector Luduș;
- reparație clădire SRM Pașcani II.

Lucrări de reparații clădiri aflate în achiziție la finele semestrului I 2026:

- refacere balustradă atic la terasa et. 4 (S-E);
- lucrări de refacere hidroizolație PTAB 20/0,4 KV STC Podișor;
- desființare clădire incintă SRM CET Fântânele, loc. Fântânele, județ Mureș

Lucrări de reparații clădiri finalizate la finele semestrului I 2026:

- reparații terase exterioare la Sediul TRANSGAZ din P-ța C.I. Motaș nr. 1 Mediaș;
- lucrări pentru obținere autorizație securitate Sediu Sector Pitești și Fir Pitești;
- demolare clădire locuințe/canton Cumpătu Sinaia.

Lucrările cu caracter preventiv sunt acele lucrări de pregătire a conductelor în vederea diagnosticării, urmate de lucrări de reabilitare punctuale proiectate pe bază de diagnosticare pentru restabilirea capacității nominale de transport gaze naturale.

Acțiunile de pregătire a conductelor pentru a putea fi parcurse de echipamente de curățire și diagnosticare (PIG) se realizează prin înlocuirea sau reconsiderarea unor componente care nu permit trecerea acestora.

De asemenea, activitatea tehnologică de curățire interioară a conductelor are și scopul de a menține conducta la capacitatea inițială de transport a gazelor prin eliminarea periodică a impurităților (solide şi lichide). Toate aceste activități sunt orientate spre realizarea unei mentenanțe, bazată pe principiul evaluării riscului în exploatare.

Așa cum este prezentat mai sus, o categorie importantă a **lucrărilor de reparații este cea bazată pe diagnoză** rezultată în urma interpretării și evaluării rapoartelor obținute prin analiza informațiilor furnizate la rularea pistoanelor inteligente (PIG) care s-au concretizat în proiecte de reparații punctuale sau zonale executate prin tehnologii cu sau fără sudare.

Având în vedere dispozițiile prevăzute de art. 12 din Legea nr. 346 din 3 decembrie 2007 privind măsuri pentru asigurarea siguranței în aprovizionarea cu gaze naturale, menționăm că, **în perioada ianuarie 2026–martie 2026 nu au fost efectuate în SNT lucrări care să implice întreruperea alimentării cu gaze naturale pentru o perioadă ce depășește 12 ore.**

În ceea ce privește eficiența și eficacitatea procesului de realizare a lucrărilor de reparații și de reabilitare a conductelor magistrale, subliniem principalii factorii externi cu impact negativ asupra acestora:

- livrarea cu întârziere a materialelor (material tubular și robinete) necesare executării lucrărilor, în contextul economic și politic actual;
- lipsa sau expirarea avizelor necesare; lipsa acordurilor proprietarilor de teren.

În vederea soluționării blocajelor de realizare a lucrărilor de reparații și reabilitare au fost adoptate următoarele măsuri:

- au fost refăcute și depuse la autoritățile competente, documentațiile pentru obținerea de avize/autorizații;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei și a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- lucrările prioritare au fost abordate cu forțe proprii (Sucursala Mediaș și E.T.).

4.4 Activitatea de achiziții

În componenţa **Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale** (PAAS) intră totalitatea contractelor pe care societatea urmează să le atribuie pe parcursul anului, în urma desfășurării unor proceduri de achiziție, achiziții directe, precum și acordurile cadru în baza cărora se atribuie contracte subsecvente, în conformitate cu prevederile Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu completările și actualizările ulterioare.

Programul Anual al Achiziţiilor Sectoriale pentru anul 2026 (PAAS 2026) a avut valoarea alocată de **3.139.038.894,54 lei,** aprobată prin HCA nr. **1/15.01.2026**.

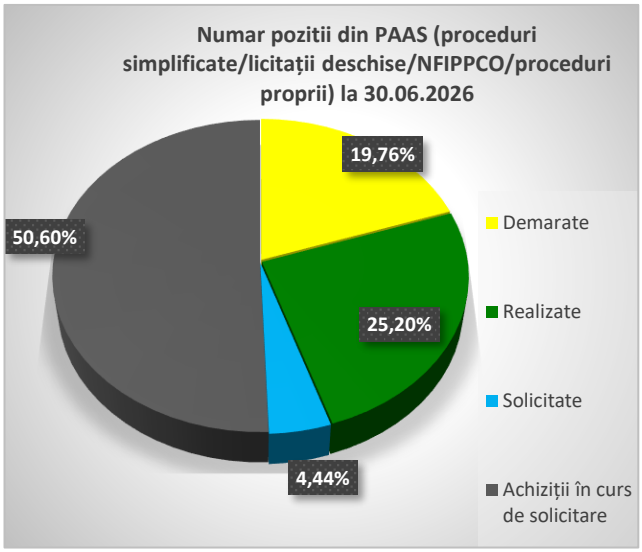
În urma rectificărilor aduse PAAS 2026, devenite necesare ca urmare a revizuirii programelor de execuție ce au stat la baza fundamentării BVC, valoarea totală a PAAS a devenit **3.316.653.476,61 lei.**

Situaţia realizării procedurilor de achiziţie este prezentată în tabelul de mai jos:

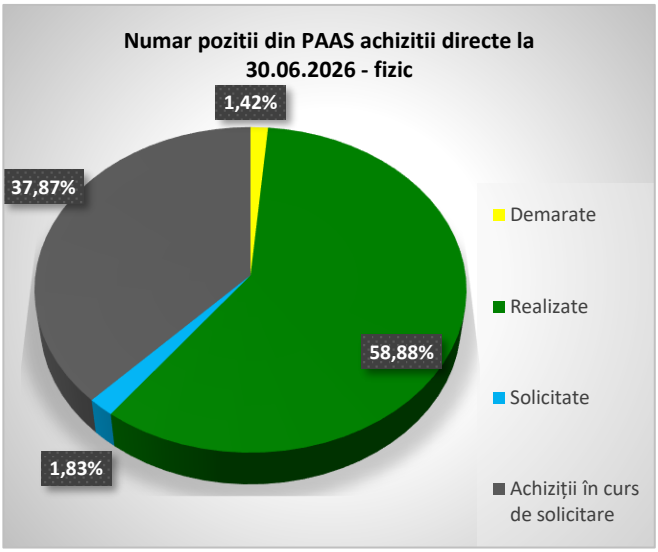
Centralizator proceduri (fizic-nr.poziții)		
Total proceduri la 30.06.2026, din care:	**496**	% realizare din PAAS (secţiunea proceduri)
- demarate	98	19,76%
- finalizate	125	25,20%
- **intrate la DASC si nedemarate**	22	4,44%
- **în curs de solicitare**	251	50,60%

Situația realizării fizice a procedurilor de achiziție se prezintă astfel:

PROCEDURI SIMPLIFICATE/LICITAȚII DESCHISE/ NFIPPCO/PROCEDURI PROPRI



ACHIZIȚII DIRECTE



Grafic 33 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 30 iunie 2026

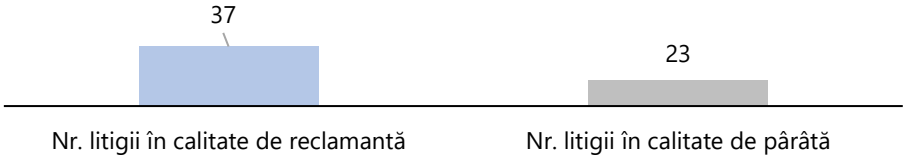
4.5. Activitatea de asistență și reprezentare juridică

Activitatea de asistență și reprezentare juridică a SNTGN Transgaz SA în fața instanțelor de judecată și a altor organe cu activitate jurisdicțională a vizat cu precădere:

- asigurarea asistenței juridice în fața instanțelor judecătorești de toate gradele de jurisdicție și a altor organe cu activitate jurisdicțională;
- demararea acțiunilor în justiție, fixarea pretențiilor, formularea întâmpinărilor, a răspunsurilor la întâmpinare, a interogatoriilor, stabilire obiective expertize și/sau formularea obiecțiuni la expertizele judiciare încuviințate de instanță, administrarea probatoriului ș.a.;
- promovarea căilor de atac;
- punerea în executare silită a titlurilor executorii obținute;
- asistarea și reprezentarea juridică a SNTGN Transgaz SA în cadrul procedurii de executare silită (formularea cererilor de executare silită și orice alte demersuri specifice procedurii de executare silită);
- întocmirea diverselor rapoarte/evidențe referitoare la situația litigiilor în care societatea este parte;
- participare în comisiile constituite pentru evaluarea ofertelor depuse în cadrul procedurilor de achiziție sectorială;
- participare la diverse grupuri de lucru/comisii in vederea susținerii unor acte normative promovate de diverse instituții publice, cu impact asupra activității Transgaz.

Potrivit registrului de evidenţă cauze, în perioada **01.01.2026 – 30.06.2026** au fost înregistrate un număr de **60 cauze** în care SNTGN Transgaz SA a avut calitatea de reclamantă și de pârâtă, astfel:

- **37 cauze** în calitate de reclamantă;
- **23 cauze** în calitate de pârâtă.



Grafic 34- Structura şi numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în semestrul I 2026

Soluții definitive comunicate:

- **34 cauze cu soluție favorabilă** SNTGN Transgaz SA;
- **6 cauze cu soluție nefavorabilă** SNTGN Transgaz SA.

4.6. Activitatea de cooperare internațională

În cursul semestrului I 2026 activitatea de cooperare internațională a vizat cu precădere:

- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale din statele învecinate (Bulgaria, Ungaria, Ucraina, Moldova, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere;
- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Trans-Balcanic;
- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Vertical al Gazelor (Transgaz, DESFA Grecia, ICGB, Bulgartransgaz Bulgaria, Vestmoldtransgaz, LLC Gas TSO of Ukraine, FGSZ Ungaria, Eustream Slovacia, Gastrade);
- colaborarea cu organisme naționale și internaționale, Comisia Europeană și alte relații instituționale;
- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale la nivel regional pentru dezvoltarea unor noi parteneriate relevante pentru sectorul energetic și încheierea unor acorduri de cooperare sau memorandumuri.

În scopul extinderii activității, **TRANSGAZ are în vedere dezvoltarea de noi parteneriate cu diferite companii internaționale relevante pentru sectorul energetic** și, în acest sens, poartă în mod susținut discuții pentru încheierea unor acorduri de cooperare.

Pe parcursul anilor, SNTGN Transgaz SA a inițiat contacte cu operatori de transport gaze naturale din Uniunea Europeană și nu numai, în vederea dezvoltării unor relații parteneriale care vizează schimburi de experiență și analiza potențialului cooperării bilaterale pentru promovarea unor eventuale proiecte comune (Gaz-System Polonia, ICGB –compania care implementează proiectul Interconectarea Grecia-Bulgaria, Botaș-Turcia, GasConnect Austria, FGSZ–Ungaria, SOCAR–Azerbaidjan, EGAS Egipt, Secretariatul Comunității Energetice (inițiativa SEEGAS), Greenpoint Renewables (SUA), SIFAX (Nigeria), Plinacro (Croația), Fluxys (Belgia), aderarea la inițiativa SEEHyC etc.

În semestrul I 2026 au fost asigurate schimburile de corespondență cu Operatorii Sistemelor de Transport Adiacente, cu Comisia Europeană și cu Utilizatorii de Rețea care au încheiate contracte de transport și contracte de echilibrare și acces la PVT, cu societăți sau care își exprimă interesul pentru dezvoltarea unei relații de colaborare cu Transgaz.

În semestrul I 2026 s-au derulat constant activități de monitorizare și identificare a noilor surse și oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile atât de la nivel național cât și de la nivelul Uniunii Europene pentru proiectele SNTGN Transgaz S.A. S-au monitorizat zilnic site-urile Comisiei Europene, autorităților de management, Ministerului Energiei, Ministerului Investițiilor si Proiectelor Europene, pentru a identifica noi apeluri de proiecte lansate, ghiduri ale beneficiarilor publicate care ar interfera cu domeniul de activitate al SNTGN TRANSGAZ SA și ar putea constitui oportunități de finanțare.

4.7. Auditul intern

Conform Planului de audit aprobat pentru anul 2026, prin HCA nr. 31/18.12.2025, pe parcursul primului semestru au fost prevăzute a se desfășura un număr de 4 (patru) misiuni de audit intern și a se demara o misiune.

Status-ul misiunilor la data de 30.06.2026 se prezintă astfel:

Denumirea misiunii de audit intern	Misiune planificată	Misiune ad-hoc	Etapa de derulare
Evaluarea activității de emitere avize și instituire zone de protecție și siguranță	x		Prin Referatul DAI nr. 24477/23.03.2026 de actualizare al *Planului anual de audit intern* s-a solicitat prelungirea termenului de finalizare a misiunii până la data de 29.05.2026, perioada necesară pentru efectuarea deplasărilor în teren, activitate identificată a se realiza în timpul misiunii. Proiectul de *Raport* este în analiză la structura auditată pentru formularea eventualelor puncte de vedere.
Evaluarea activităților desfășurate de către personalul angajat VESTMOLDTRANSGAZ în anul 2025, inclusiv a celor cu impact în bugetul de venituri și cheltuieli		x	La data de 30.06.2026, misiunea se află în etapa de raportare (elaborarea proiectului de raport).
Evaluarea activităților de operare piață, procesare date și activități suport	x		La data de 30.06.2026, misiunea se află în etapa de raportare (avizare, aprobare de către DGA, respectiv DG).
Evaluarea activității Laboratorului Diagnosticare Conducte	x		La data de 30.06.2026, Raportul de audit este avizat DGA și aprobat DG.
Evaluarea activității Serviciului Fond Forestier	x		La data de 30.06.2026, Raportul de audit este avizat DGA și aprobat DG.
Evaluarea activității Departamentului Comprimare Gaze	x		La data de 30.06.2026, misiunea se află în etapa de intervenție la fața locului.

Rapoartele de audit elaborate în urma verificărilor realizate, avizate de domnul Director General, au fost transmise spre informare Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație.

O preocupare permanentă a structurii de audit intern o reprezintă activitatea de monitorizare a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit și creșterea eficienței implementării acestora, precum și respectarea termenelor de implementare asumate prin planul de acțiune.

4.8. Relația cu investitorii

SNTGN TRANSGAZ SA dispune de o structură organizatorică specializată dedicată gestionării activităților aferente pieței de capital – Direcția Relații cu Investitorii și Sustenabilitate, în cadrul căreia funcționează Serviciul Relații cu Investitorii. Activitatea acestei structuri este orientată exclusiv către asigurarea unei comunicări eficiente și transparente cu investitorii și acționarii societății. Personalul Serviciului Relații cu Investitorii este permanent instruit și format profesional în domeniile specifice relației cu acționarii, guvernanței corporative, managementului și relației cu clienții, pentru a asigura respectarea celor mai înalte standarde de transparență și responsabilitate corporativă.

Acordând o importanță deosebită procesului de raportare financiară și nefinanciară și considerând transparența informațională un pilon esențial al bunei guvernanțe corporative, SNTGN TRANSGAZ SA își desfășoară activitatea de raportare în conformitate cu reglementările pieței de capital, cerințele Bursei de Valori București și ale Autorității de Supraveghere Financiară, asigurând totodată respectarea celor mai înalte standarde internaționale în domeniu.

Raportările Transgaz sunt structurate atât sub formă periodică, cât și continuă. Raportările periodice includ situațiile financiare anuale, semestriale și trimestriale, prin care sunt prezentate rezultatele economice, performanța operațională, evoluția indicatorilor financiari și perspectivele de dezvoltare. În paralel, compania transmite raportări curente ori de câte ori apar evenimente semnificative care pot influența activitatea, rezultatele sau prețul acțiunilor, asigurând o comunicare promptă și echitabilă cu investitorii.

La începutul fiecărui an, Transgaz elaborează Calendarul de comunicare financiară, document prin care sunt stabilite și făcute publice datele de publicare a rapoartelor financiare, ale adunărilor generale ale acționarilor, precum și perioadele dedicate întâlnirilor cu analiștii financiari, consultanții de plasament, brokerii și investitorii instituționali. Acest demers garantează predictibilitatea și accesul egal la informații pentru toți participanții la piață.

Pentru informarea transparentă a investitorilor, SNTGN Transgaz SA a derulat în semestrul I 2026 următoarele activități:

- teleconferință organizată cu analiștii financiari și investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare preliminare pentru anul 2025, în data de 05 martie 2026;
- teleconferinţă organizată cu analiştii financiari şi investitorii pentru prezentrarea rezultatelor financiare interimare pentru trimestrul I 2026 , în data de 4 iunie 2026;

- furnizarea de răspunsuri la solicitările de informații primite din partea analiștilor financiari și a investitorilor.

Toate raportările sunt întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și sunt publicate în formatul electronic unic european (ESEF), care facilitează comparabilitatea și accesibilitatea datelor la nivel european. Pe lângă raportările financiare, Transgaz publică anual și raportul de sustenabilitate, elaborat conform Standardelor Europene de Raportare a Durabilității (ESRS), ce include informații privind performanța companiei în domeniul mediului, aspectele sociale și guvernanța corporativă (ESG).

Pe site-ul propriu (www.transgaz.ro), compania are creată o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, unde sunt publicate, în limbile română și engleză, informațiile esențiale privind activitatea societății pe piața de capital. Aceasta include de asemenea, date referitoare la convocările și documentele aferente Adunărilor Generale ale Acționarilor, procedurile de participare și vot, rapoarte curente, situații financiare, calendarul financiar, informații despre guvernanța corporativă, distribuția de dividende, ratingul companiei și notificările de tranzacții. Toate materialele sunt actualizate permanent și sunt disponibile, de asemenea, pe site-urile Bursei de Valori București și Autorității de Supraveghere Financiară, contribuind la asigurarea transparenței și a unei comunicări echitabile cu investitorii și acționarii.

4.9. Metodologia de tarifare

Începând cu data de 1 octombrie 2025 s-au aplicat tarifele de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul Președintelui ANRE nr.22 din 05.06.2025. Venitul reglementat aprobat aferent transportului gazelor naturale în perioada 1 octombrie 2025 – 30 septembrie 2026 este de 2.301.699.490 lei.

Venitul reglementat corectat și respectiv tarifele de transport aferente primului an al perioadei a cincea de reglementare 1 octombrie 2025 – 30 septembrie 2026 au fost fundamentate respectiv aprobate în baza prevederilor metodologiei de stabilire a tarifelor reglementate pentru serviciile de transport al gazelor naturale aprobate prin Ordinul ANRE nr.7 din 12 martie 2025.

4.10 Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate)

Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL, Petrostar SA)

Companii consolidate din Grupul Transgaz:

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL	Societate deținută de Eurotransgaz SRL BERD	75% 25%
Transport România Hidrogen SRL	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Petrostar SA	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA Alți acționari	51% 49%

(mii lei)

Denumire indicator	Situații consolidate sem.I 2026	Situații individuale Transgaz Sem.I 2026	ETG, VMTG, Petrostar ajustări
0	**1=2+3**	**2**	**3**
Venituri din activitatea de transport intern	1.254.547	1.254.547	0
Venituri din activitatea de transport Republica Moldova	167.649	0	167.649
Alte venituri	110.623	106.088	4.535
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	**1.532.819**	**1.360.636**	**172.184**
Amortizare	375.248	348.975	26.273
Cheltuieli cu angajații	350.250	338.374	11.876
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate	64.689	64.581	107
Cheltuieli cu redevențe	144.273	144.273	0
Întreținere și transport	74.818	35.799	39.019
Impozite și alte sume datorate statului	73.260	72.734	525
Venituri/ (Cheltuieli) cu provizioane pentru riscuri și cheltuieli	-2.070	-5.699	3.629
Pierdere/(câştig) din deprecierea creanţelor	10.539	10.539	0
Alte cheltuieli de exploatare	72.149	65.537	6.612
Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	**369.666**	**285.522**	**84.144**
Venituri din activitatea de echilibrare	164.828	158.209	6.619
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	164.828	158.209	6.619
Venituri din activitatea de construcții conf.IFRIC12	104.264	104.264	0
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	104.264	104.264	0
Profit din exploatare	**369.666**	**285.522**	**84.144**
Venituri din dobanzi	127.530	121.557	5.973
Venituri financiare	10.947	7.820	3.127
Cheltuieli financiare	137.263	124.091	13.172

Denumire indicator	Situații consolidate sem.I 2026	Situații individuale Transgaz Sem.I 2026	ETG, VMTG, Petrostar ajustări
Venituri financiare, net	**1.215**	**5.286**	**-4.071**
Profit înainte de impozitare	**370.880**	**290.808**	**80.072**
Cheltuiala cu impozitul pe profit	67.222	56.615	10.607
Profit net aferent perioadei	**303.658**	**234.193**	**69.465**
Atribuibil societăţii mamă	**285.002**	**223.094**	61.908
Atribuibil intereselor care nu controlează	**18.657**		22.930
Diferența de conversie	4.019		4.019
Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	12.265	12.265	0
Rezultatul global total aferent perioadei	**319.943**	**246.458**	**73.485**

Tabel 21- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate sem.I 2026

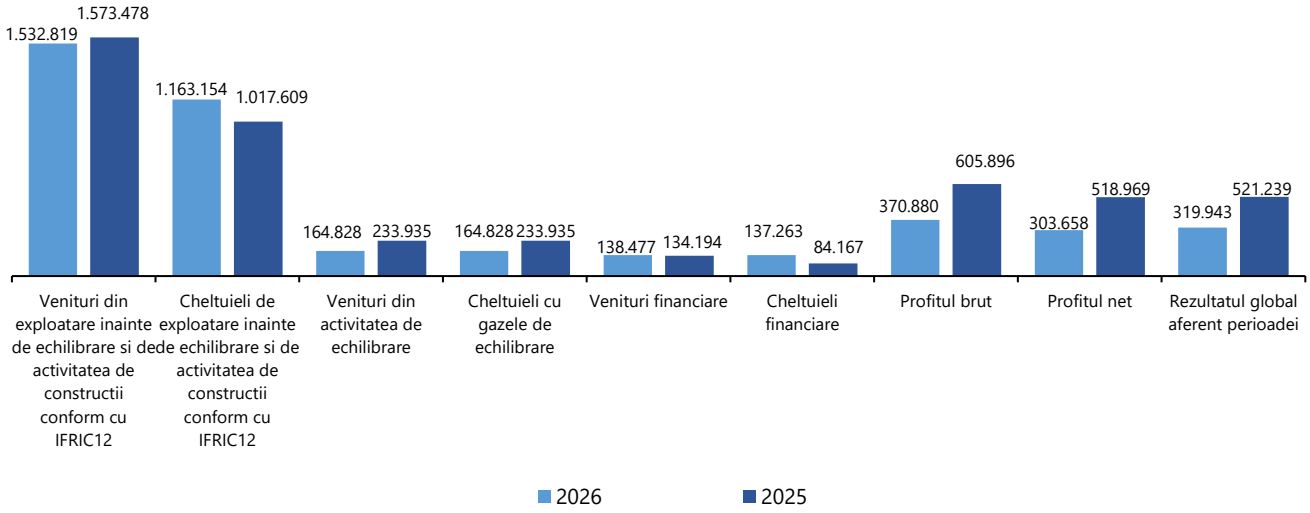
Realizări Semestrul I 2026 consolidate comparativ cu Realizări Semestrul I 2025 consolidate

Principalii indicatori economico-financiari consolidaţi realizaţi la 30 iunie 2026, comparativ cu cei realizați în perioada similară a anului 2025 sunt prezentați în tabelul de mai jos:

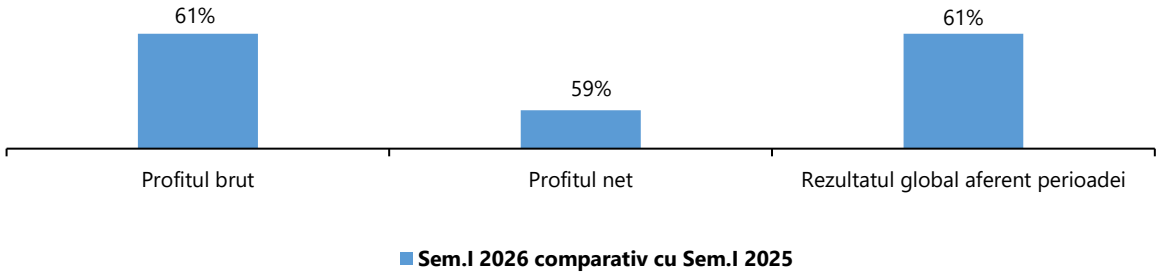
(mii lei)

Nr crt	Denumirea	Realizat Sem.I 2026	Realizat Sem.I 2025	Dinamica (%)
0	1	2	3	4=2/3x100
1.	Venituri din activitatea de exploatare, înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.532.819	1.573.478	97%
2.	Venituri din activitatea de echilibrare	164.828	233.935	70%
3.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
4.	Venituri financiare	138.477	134.194	103%
5.	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.163.154	1.017.609	114%
6.	Cheltuieli din activitatea de echilibrare	164.828	233.935	70%
7.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
8.	Cheltuieli financiare	137.263	84.167	163%
9.	**REZULTATUL BRUT,** din care :	**370.880**	**605.896**	**61%**
	• din exploatare	369.666	555.869	67%
	• din activitatea financiară	1.215	50.027	2%
10.	**Impozitul pe profit**	**67.222**	**86.927**	**77%**
11.	**PROFITUL NET**	**303.658**	**518.969**	**59%**
12.	**Diferenţe de conversie**	**4.019**	**454**	**885%**
13.	**Câştig/Pierdere actuarială aferentă perioadei**	**12.265**	**1.816**	**675%**
14.	**Rezultatul global total aferent perioadei**	**319.943**	**521.239**	**61%**

Tabel 22 -Rezultatele financiare consolidate în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025



Grafic 35 - Rezultate financiare consolidate în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025 (mii lei)



Grafic 36- Rezultate financiare consolidate în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (%)

La data de 30 iunie 2026 veniturile din activitatea de exploatare ale subsidiarelor din Republica Moldova au înregistrat o creştere de **113%** faţă de veniturile realizate la 30 iunie 2025, respectiv cu 19.103 mii lei.

Veniturile au fost influenţate în principal de veniturile din activitatea de transport gaze naturale realizate de către Vestmoldtransgaz ca urmare a prestării serviciului de transport gaze naturale, în sumă de 167.649 mii lei.

Cheltuielile de exploatare au înregistrat o creştere de 121% faţă de 30 iunie 2025, nivelul acestora fiind cu 14.054 mii lei mai mare, profitul din activitatea financiară a înregistrat o creștere cu 9.990 mii lei, această evoluţie determinând o creştere a profitului brut cu 15.039 mii lei.

4.11. Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale)

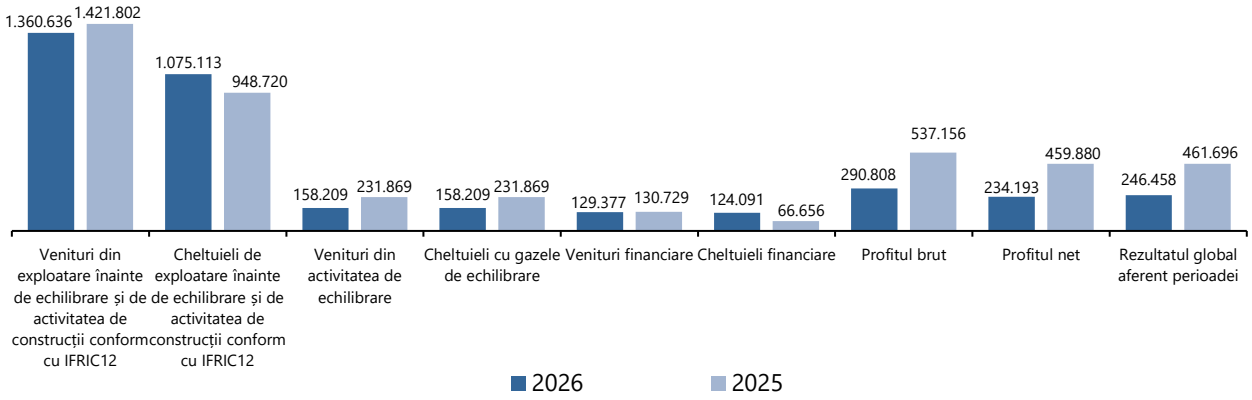
Realizări Semestrul I 2026 comparativ cu Realizări Semestrul I 2025

Situaţia rezultatelor financiare realizate în semestrul I 2026 faţă de cele realizate în semestrul I 2025 este prezentată în tabelul de mai jos:

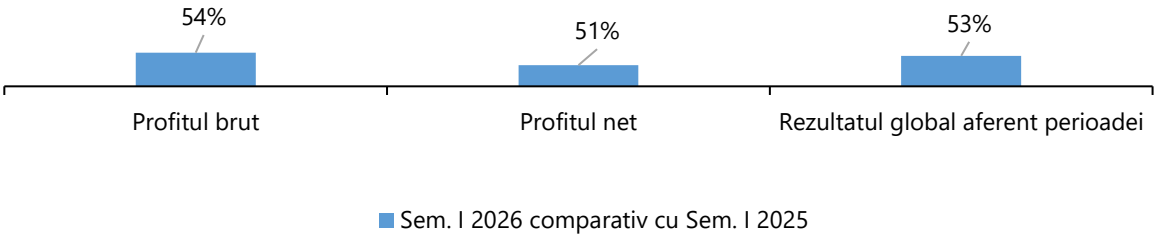
(mii lei)

Denumirea	Realizat Sem. I 2026	Realizat Sem. I 2025	Modificări
0	1	2	3=1/2x100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.360.636	1.421.802	96%
Venituri din activitatea de echilibrare	158.209	231.869	68%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
Venituri financiare	129.377	130.729	99%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.075.113	948.720	113%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	158.209	231.869	68%
Costul activelor conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
Cheltuieli financiare	124.091	66.656	186%
PROFITUL BRUT -total, din care:	**290.808**	**537.156**	**54%**
· din exploatare	285.522	473.082	60%
· din activitatea financiară	5.286	64.073	8%
Impozitul pe profit	56.615	77.275	73%
PROFITUL NET	**234.193**	**459.880**	**51%**
Alte elemente ale rezultatului global	12.265	1.816	675%
Rezultatul global total aferent perioadei	**246.458**	**461.696**	**53%**

Tabel 23- Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025



Grafic 37 - Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei)



Grafic 38- Rezultate financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (%)

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 au înregistrat o scădere de **4%** față de veniturile realizate la 30 iunie 2025, respectiv o scădere de 61.167 mii lei.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- *veniturile obținute din rezervarea de capacitate* mai mici cu ***91.160 mii lei*** din cauza:
  - *tarifului mediu de rezervare a capacității* mai mic cu 0,472 lei/MWh, determinat de structura produselor de capacitate rezervate în această perioadă comparativ cu semestrul I 2025, cu influență negativă de 89.625 mii lei;
  - *capacități rezervate* mai mare cu 4.970.205 MWh (creștere cu 3%), cu influență pozitivă de 28.358 mii lei;
  - *venituri din depășire de capacitate* mai mici cu 5.286 mii lei. Valoarea veniturilor din depășiri de capacitate înregistrată la 30 iunie 2025 este de 104.491 mii lei iar valoarea înregistrată la 30 iunie 2026 este de 99.205 mii lei;
  - *veniturilor din prima* de licitație mai mici cu 24.606 mii lei, ca urmare a licitațiilor de rezervare de capacitate desfășurate conform CAM-NC pe punctele de interconectare; veniturile din prima de licitație înregistrate la 30 iunie 2025 au fost de 34.703 mii lei iar la 30 iunie 2026 de 10.097 mii lei.
- *veniturile obținute din componenta volumetrică* mai mari cu ***2.132 mii lei*** datorită:
  - *cantității de gaze transportate* mai mare față de semestrul I 2025 cu 6.793.087 MWh (creștere cu 9%), cu o influență pozitivă de 13.111 mii lei, detaliată pe categorii de consumatori astfel:

		Sem. I 2026	Sem. I 2025	Diferențe
Cantitate transportată pentru consumatori direcți	MWh	40.935.345	35.243.848	5.691.497
	Mii mc	3.745.771	3.214.197	531.574
Cantitate transportată pentru distribuții	MWh	43.514.740	42.413.150	1.101.590
	Mii mc	4.057.589	3.966.819	90.770
Total	MWh	84.450.085	77.656.998	6.793.087
	Mii mc	7.803.360	7.181.016	622.344

  - *tarifului de transport volumetric* mai mic cu 0,13 lei/MWh, cu influență negativă de 10.979 mii lei;
- *alte venituri din exploatare* mai mari cu **27.861 mii lei.**

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o scădere de **73.660 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mic cu 25,07 lei/MWh, cu o influență negativă de 17.751 mii lei;
- cantitate mai mică cu 224.955 MWh cu influență negativă de 55.909 mii lei;

Veniturile din activitatea de construcții mai mici cu **346.848 mii lei**, înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții.

Veniturile financiare au scăzut cu **1.352 mii lei**, în principal pe seama înregistrării actualizării valorii activelor reglementate cu rata inflaţiei aprobată de ANRE pentru actualizarea bazei de active reglementate începând cu 01 octombrie 2025 la nivelul de 3,01% pe an, rezultând o ajustare cu 1,5% pentru primul semestru al anului 2026, comparativ cu ajustarea cu rata inflaţiei înregistrată la 30 iunie 2025 la nivelul de 3,08% (scădere de 32,7 mil.lei) și a majorării veniturilor aferente actualizării valorii creanței imobilizate cu 28,5 mil.lei datorată finalizării și punerii în funcțiune a proiectelor de investiții în primul semestru al anului 2026.

Cheltuielile de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 înregistrează o creștere de **113%** față de 30 iunie 2025, nivelul acestora fiind cu **126.394 mii lei** mai mare.

Societatea a înregistrat economii de 23.449 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 3.159 mii lei, datorită următorilor factori:
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului de gaze în SNT mai mică față de 30 iunie 2025 cu 86.368 MWh, cu o influență pozitivă de 12.557 mii lei;
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mare față de cel realizat la 30 iunie 2025 cu 49,50 lei/MWh cu o influență negativă de 9.398 mii lei;
- cheltuieli cu redevența: 10.238 mii lei;
- alte cheltuieli de exploatare: 10.052 mii lei.

S-au înregistrat creşteri de 149.843 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 1.233 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea: 102.657 mii lei pe seama finalizării și punerii in funcțiune a proiectelor de investiții;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 15.025 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 9.600 mii lei;
- pierdere/câştig din deprecierea creanţelor: 3.912 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare: 5.960 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și taxe: 11.456 mii lei.

Cheltuielile financiare au înregistrat o creştere de **57.435 mii lei**, în principal pe seama cheltuielii cu dobânzile bancare necapitalizate aferente creditelor utilizate pentru finanțarea proiectelor de investiții, ulterior punerii acestora în funcțiune și diferențelor nefavorabile de curs valutar.

Comparativ cu realizările la 30 iunie 2025 profitul brut la 30 iunie 2026 a înregistrat o scădere cu 246.348 mii lei iar profitul net a înregistrat o scădere cu 225.687 mii lei.

Realizări Semestrul I 2026 comparativ cu BVC Semestrul I 2026

Principalii indicatori economico-financiari realizați în semestrul I 2026, comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 2 din 26 mai 2026 sunt prezentați în tabelul următor:

(mii lei)

Denumirea	BVC Sem. I 2026	Realizat Sem. I 2026	%
0	1	2	3=2/1x100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.400.199	1.360.636	97%
Venituri din activitatea de echilibrare	214.915	158.209	74%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	621.456	104.264	17%
Venituri financiare	206.491	129.377	63%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.248.237	1.075.113	86%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	214.915	158.209	74%
Costul activelor conform cu IFRIC12	621.456	104.264	17%
Cheltuieli financiare	108.407	124.091	114%
PROFITUL BRUT -total, din care:	**250.046**	**290.808**	**116%**
• din exploatare	151.962	285.522	188%
• din activitatea financiară	98.084	5.286	5%
Impozitul pe profit	**38.231**	**56.615**	**148%**
PROFITUL NET	**211.816**	**234.193**	**111%**

Tabel 24 - Rezultate financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Bugetul pentru Sem.I 2026

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 scad cu **39.564 mii lei** față de cele prevăzute în BVC.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- serviciile de transport gaze au înregistrat o scădere de **10.728 mii lei**, din cauza:
  - *tarifului mediu de rezervare a capacității, determinat de structura produselor rezervate,* mai mic cu 0,407 lei/MWh, cu influență negativă de **80.769 mii lei;**
  - *capacității rezervate* mai mari cu 3.902.454 MWh (creștere cu 2%), cu o influență pozitivă de **21.146 mii lei**;
  - *venituri din depășire de capacitate* mai mari cu **46.622 mii lei**. Valoarea veniturilor din depășiri de capacitate înregistrată la 30 iunie 2026 este de 99.205 mii lei iar valoarea bugetată este de 52.583 mii lei;
  - *venituri din prima* de licitație mai mari cu **2.160 mii lei**, ca urmare a licitațiilor de rezervare de capacitate desfășurate conform CAM-NC pe punctele de interconectare; veniturile din prima de licitație înregistrate la 30 iunie 2026 au fost de 10.097 mii lei iar cele bugetate de 7.937 mii lei.
  - *cantități de gaze transportate* mai mare față de cea planificată cu 62.704 MWh, cu o influență pozitivă de **113 mii lei**;
- alte venituri din exploatare au scăzut cu **28.835 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC; în situațiile financiare Transgaz nu prezintă valoarea veniturilor din producția de imobilizări corporale și nici valoarea cheltuielilor corespunzătoare acestora conform Ordinului nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o scădere de **56.706 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mic cu 14,17 lei/MWh, cu o influență negativă de 10.033 mii lei;
- cantitate mai mică cu 196.406 MWh cu influență nefavorabilă de 46.673 mii lei.

Veniturile financiare au înregistrat o scădere de **77.114 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC în principal pe seama veniturilor mai mici din actualizarea valorii activelor reglementate (-45 mil.lei) și a veniturilor din dividende provenite de la subsidiarele din Republica Moldova (39 mil.lei) care în BVC au fost estimate a fi înregistrate în semestrul I 2026, dividende nedistribuite de Vestmoldtransgaz până la data de 30 iunie 2026.

Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 sunt mai mici cu **173.123 mii lei** față de prevederile din BVC.

S-au înregistrat economii de **196.547 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 44.642 mii lei;
- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 34.747 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare și alte cheltuieli materiale: 31.649 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 37.877 mii lei;
- cheltuieli cu redevența pentru concesionarea SNT: 1.234 mii lei;
- alte cheltuieli de exploatare: 31.998 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea: 14.400 mii lei.

S-au înregistrat creşteri de **23.424 mii lei** la următoarele elemente de cheltuieli:

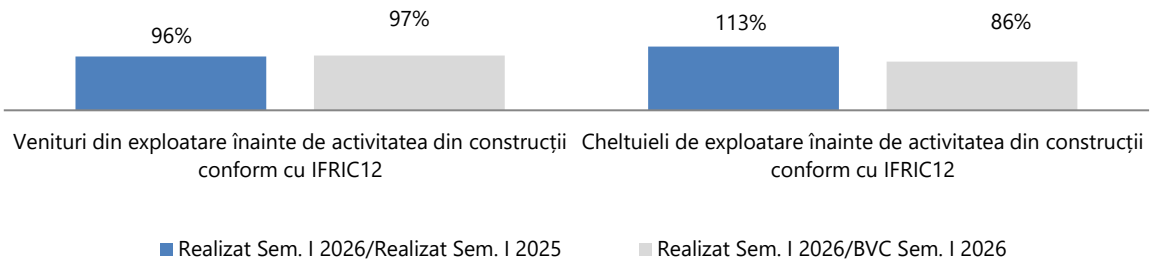
- pierdere/câştig din deprecierea activelor circulante: 10.539 mii lei.
- cheltuieli cu impozite și taxe: 7.922 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri şi cheltuieli: 4.963 mii lei;

Cheltuielile financiare sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **15.684 mii lei**, în principal pe seama cheltuielilor cu diferențe de curs valutar mai mari decât cele bugetate.

Profitul brut **este cu 40.762 mii lei superior celui prevăzut în BVC, înregistrând o realizare de 116%, iar profitul net este cu 22.377 mii lei superior celui prevăzut în BVC, înregistrând o realizare de 111%.**

	Realizat Sem. I 2026 comparativ cu Realizat Sem. I 2025	**Realizat Sem. I 2026 comparativ cu BVC Sem. I 2026**
Venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare si de construcții conform cu IFRIC12	96%	97%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare si de construcții conform cu IFRIC12	113%	86%
Rezultatul brut	54%	116%
Impozit pe profit	73%	148%
Profitul net	51%	111%

Tabel 25 – Realizări 12 luni 2026 comparativ cu Realizări 12 luni 2025 și Realizări 12 luni 2026 comparativ cu BVC (%)



Grafic 39 - Realizări 12 luni 2026 individuale comparativ cu Realizări 12 luni 2025 individuale și Realizări 12 luni 2026 individuale comparativ cu BVC 12 luni 2026

Realizări Sem.I 2026 individuale comparativ cu Plan de administrare 2025-2029 actualizat 2026

Indicatorii de performanță financiari pentru perioada 2025-2029 au fost aprobați prin Hotărârea AGOA nr. 8/2025. Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor **nr. HAGOA nr.2/26 mai 2026 s-a aprobat revizuirea unor indicatori cheie de performanță financiari**, cuprinși în Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA în perioada 2025 – 2029, aprobați prin Hotărârea AGOA nr. 8 din 19 noiembrie 2025, art.1, care constituie anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, Directorului General și Directorului Financiar, revizuire care a fost **avizată prealabil de către AMEPIP în baza Adresei nr. 6209/15.04.2026.**

Prin **Adresa AMEPIP nr. 9041/30 iunie 2026 s-a primit avizul conform nr. 555/30.06.2026** privind indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare 2026-2029.

Nivelul indicatorilor de performanță financiari realizați comparativ cu cei prevăzuți în planul de administrare este redat în următorul tabel:

Nr. crt.	Criteriu de performanță	2026		Procent
		Plan administrare 2025-2029, actualizat 2026	Realizat Sem.I 2026	
1.	Rata cheltuielilor de capital	5,36%	1,25%	23%
2.	Rata lichidității curente	1,10	1,18	107%
3.	Raportul dintre datorie/EBITDA*	6,81	9,14	74%
4.	Rata de rotație a activelor	23,22%	12,50%	54%
5.	Rentabilitatea activelor	2,70%	2,07%	76%
6.	Marja netă a profitului	12,37%	16,53%	134%
7.	Rata de plată a dividendelor	50%	x	x

**)EBITDA calculat conform Plan de Administrare 2025-2029 (EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea)*
Menționăm că valorile înscrise în coloana "Plan de Administrare 2025-2029", actualizat 2026 reprezintă valori anuale.

Tabel 26 – Realizări 2026 comparativ cu Planul de administrare 2026, conform Plan de administrare 2025-2029

5 SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

5.1. Poziția financiară consolidată

Conform prevederilor art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societăţile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacţionare pe o piață reglementată a Standardelor Internaţionale de Raportare Financiară, începând cu exerciţiul financiar al anului 2012, societăţile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacţionare pe o piaţă reglementată au obligaţia de a aplica Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situaţiilor financiare anuale.

Situaţia poziţiei financiare consolidate la 30.06.2026 comparativ cu cea de la data de 31.12.2025 se prezintă astfel:

Denumire indicator	**30.06.2026** (mii lei)	**31.12.2025** (mii lei)	**Dinamica** (%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	669.276	686.480	97%
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	106.316	119.761	89%
Imobilizări necorporale	4.833.599	5.957.234	81%
Fond comercial	10.252	10.166	101%
Creanţe comerciale şi alte creanţe	4.076.719	3.033.954	134%
Investitii financiare pe termen lung	45.904	30.960	148%
Impozit amanat	67.085	71.315	94%
Numerar restrictionat	1.975	2.212	89%
Active imobilizate	**9.811.126**	**9.912.083**	**99%**
Stocuri	650.401	496.444	131%
Creanţe comerciale şi alte creanţe	196.487	386.007	51%
Creante privind impozitul pe profit	7.360	0	
Alte creante	112.775	110.080	102%
Investitii financiare pe termen scurt	194.842	143.279	136%
Numerar şi echivalent de numerar	979.762	839.493	117%
Active circulante –TOTAL	**2.141.627**	**1.975.303**	**108%**
TOTAL ACTIV	**11.952.753**	**11.887.386**	**101%**
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.709.399	1.526.605	112%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	5.262.568	5.298.684	99%
Total datorii	**6.971.966**	**6.825.290**	**102%**
Capitaluri proprii atribuibile asociatilor	**4.980.787**	**5.062.097**	**98%**
Interese fara control	**162.495**	**142.493**	**114%**
Capitaluri proprii	**4.818.291**	**4.919.603**	**98%**
Capital social	1.883.815	1.883.815	100%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflaţie	441.418	441.418	100%
Prime de capital	247.479	247.479	100%

Denumire indicator	30.06.2026 (mii lei)	31.12.2025 (mii lei)	Dinamica (%)
0	1	2	3=1/2
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100%
Rezultatul reportat	968.454	1.071.368	90%
Diferente de conversie din consolidare	11.328	9.726	116%
Total capitaluri proprii si datorii	**11.952.753**	**11.887.386**	**101%**

Tabel 27- Situația poziției financiare consolidate a societatii în semestrul I 2026 comparativ cu anul 2025

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum şi obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale **au înregistrat o scădere de 17.204 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31.12.2025, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o scădere de 13.445 mii lei față de 31 decembrie 2025, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost mai mică decât cheltuiala cu amortizarea.

Imobilizări necorporale

Programe informatice
Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor
Începând cu anul 2010, Societatea mamă, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, ***Angajamente de concesiune a serviciilor***, adoptat de către UE.
Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea mamă are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept.

Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scăzut cu 1.123.635 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2025. Această scădere este determinată în principal de recunoașterea investițiilor efectuate conform modelului bifurcat, respectiv: imobilizarea necorporală reprezintă excedentul costurilor apărute față de activul financiar, Societatea a recunoscut pentru investițiile efectuate până la data bilanțului o creanță actualizată aferentă bazei de active reglementate rămasă neamortizată la finalul contractului de concesiune (2032) și o imobilizare necorporală pentru diferența de valoare.

Imobilizări financiare

Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate
Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 31 decembrie 2025 cu suma de 1.042.765 mii lei, creanță înregistrată conform prevederilor Legii nr. 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 1.042.765 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2025 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate şi ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

Stocuri

La 30 iunie 2026 stocurile au înregistrat o crescut cu 153.957 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2025, fiind determinată de scăderea valorii gazelor naturale achiziționate în cadrul activității de echilibrare cu 21.105 mii lei, creșterea stocului de gaze naturale achiziționate pentru acoperirea consumului tehnologic cu 29.439 mii lei, creșterea stocului de materiale în custodie la terți cu 39.795 mii lei, creșterea stocului de materii prime și materiale cu 110.111 mii lei și de creșterea ajustării pentru deprecierea stocurilor cu 4.283 mii lei.

Creanțe comerciale

La 30 iunie 2026 soldul creanțelor comerciale **a scădere cu 189.520 mii lei** față de 31 decembrie 2025, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor comerciale cu 192.414 mii lei determinată în special de încasarea soldului creanțelor rezultate din activitatea de transport intern și echilibrare;
- scăderea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 2.894 mii lei;

Alte creanțe

La 30 iunie 2026 soldul creanțelor comerciale și alte creanțe **a crescut cu 2.696 mii lei** față de 31 decembrie 2025, această crestere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea altor creante si a celor către bugetul de stat în sumă de 4.669 mii lei;
- creșterea soldului Imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventii cu 6.902 mii lei;
- scăderea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 463 mii lei;

Casa și conturi la bănci

La 30 iunie 2026 numerarul societății a crescut cu 140.269 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2025. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au crescut cu 98.590 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au crescut cu 41.652 mii lei.
Alte echivalente de numerar înregistrează o creștere de 27 mii lei comparativ cu anul 2025.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an s-au înregistrat următoarele modificări față de 31 decembrie 2025:

- scăderea soldului datoriilor comerciale cu 115.203 mii lei;
- creșterea soldului altor datorii cu 379.986 mii lei;
- scăderea soldului datoriilor privind contractele cu clienții cu 52.647 mii lei;
- scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 15.582 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 1.281 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans pe termen scurt cu 2.130 mii lei;
- creșterea împrumuturilor pe termen scurt cu 66.223 mii lei.
- creșterea datoriilor curente aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 10.410 mii lei;

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- creșterea împrumuturilor pe termen lung cu 16.036 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu suma de 5.073 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 39.129 mii lei;
- scăderea datoriilor pe termen lung aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 18.096 mii lei;

Capitaluri proprii

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat. Rezultatul reportat a scăzut cu 102.914 mii lei datorită înregistrarii repartizarii profitului aferent anului 2025, si a înregistrării profitului aferent anului 2026.

5.2. Rezultatul global consolidat

Situaţia contului de profit şi pierdere - situații consolidate - în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025:

-mii lei-

Specificaţie	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	30.06.2026	30.06.2025	
1	2	3	4=2/3
TOTAL venituri. din care:	**1.940.389**	**2.392.718**	**81%**
Venituri din exploatare inainte de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 si echilibrare	1.532.819	1.573.478	97%
Venituri din activitatea de echilibrare	164.828	233.935	70%
Venituri din activitatea de constructii conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
Venituri financiare	138.477	134.194	103%
TOTAL cheltuieli. din care:	**1.569.509**	**1.786.823**	**88%**
Cheltuieli de exploatare inainte de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 si echilibrare	1.163.154	1.017.609	114%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	164.828	233.935	70%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
Cheltuieli financiare	137.263	84.167	163%
PROFIT BRUT. din care:	**370.880**	**605.896**	**61%**
Rezultat din exploatare	369.666	555.869	67%
Rezultat financiar	1.215	50.027	2%
IMPOZIT PE PROFIT	**67.222**	**86.927**	**77%**
PROFIT NET	**303.658**	**518.969**	**59%**
Atribuibil societăţii mamă	285.002	503.574	57%
Atribuibil intereselor care nu controlează	18.656	15.394	121%
Număr de acțiuni	188.381.504	188.381.504	100%
Alte elemente ale rezultatului global			
Rezultatul pe acţiune, de bază şi diluat (exprimat în lei pe acţiune)	1,61	2,76	58%
(Castig)/Pierdere actuariala aferenta perioadei	12.265	1.816	675%
Diferențe de conversie	4.019	454	885%
Rezultatul global total aferent perioadei	**319.943**	**521.239**	**61%**
Atribuibil societăţii mamă	299.941	505.490	59%
Atribuibil intereselor care nu controlează	20.002	15.749	127%

Tabel 28 - Situația contului de profit și pierdere consolidat în sem.I 2026 comparativ cu sem.I 2025

5.3. Situația fluxului de trezorerie consolidat

Situaţia fluxului de trezorerie consolidat la 30 iunie 2026 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exerciţiul financiar încheiat la 30 iunie (mii lei)	
	2026	2025
Profit înainte de impozitare	**370.880**	**605.896**
Ajustări pentru:		
Amortizare	375.248	272.238
Câştig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-174	96
Alte provizioane	-2.070	-15.851

Indicator	Exerciţiul financiar încheiat la 30 iunie (mii lei)	
	2026	2025
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-80.522	-52.672
Ajustare Creanţă privind Acordul de Concesiune	-50.361	-83.062
Pierdere din creante şi debitori diverşi	13.963	41
Pierdere / (câştig) din deprecierea stocurilor	4.265	10.529
Ajustări pentru deprecierea creanţelor	-3.424	6.626
Provizioane pentru beneficiile angajaţiilor	6.536	1.919
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaţiilor	11.736	11.156
Venituri din dobânzi	-77.169	-44.198
Cheltuieli din dobânzi	84.697	54.179
Efectul variaţiei ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	28.798	29.113
Câştig din achiziţii avantajoase	0	-2.669
Alte venituri/cheltuieli	0	-414
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	682.402	793.711
Creştere/(descreştere) creanţe comerciale şi alte creanţe	167.822	81.966
Creştere/(descreştere) stocuri	-158.202	21.556
Creştere/(descreştere) datorii comerciale şi alte datorii	-117.983	-113.284
Numerar generat din exploatare	**574.040**	**783.949**
Impozit pe profit plătit	-78.732	-86.372
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	**495.307**	**697.576**
Flux de trezorerie din activităţi de investiţii		
Achiziţia de imobilizări necorporale	-152.106	-720.310
Achiziţia de imobilizări corporale	-18.460	-5.544
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	181	0
Dobânzi primite	15.097	8.421
Plăți pentru investiții financiare	-63.933	-108.066
Numerar net utilizat în activităţi de investiţii	**-219.223**	**-825.499**
Flux de trezorerie din activităţi de finanţare		
Rambursări împrumuturi termen lung	-74.953	-74.132
Trageri împrumuturi pe termen scurt pentru capital de lucru	-34.053	-26.117
Trageri împrumuturi termen lung	0	0
Plata părții principale a datoriilor de leasing	-22.118	-19.281
Numerar din taxe de racordare si fonduri nerambursabile	102.135	1.827
Dobânzi plătite	-106.663	-80.854
Dividende plătite	-165	-216
Numerar net utilizat în activităţi de finanţare	**-135.816**	**-198.773**
Modificarea netă a numerarului şi echivalentului de numerar	**140.268**	**-326.696**
Numerar şi echivalent de numerar la început de an	**839.493**	**1.064.299**
Numerar şi echivalent de numerar la sfârşit de perioadă	**979.762**	**737.603**

Tabel 29 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în sem.I 2026 comparativ cu sem.I 2025

Din analiza fluxului de numerar în Sem.I 2026 se constată **o creştere a disponibilităţilor** cu **242.159 mii lei** comparativ cu Sem.I 2025.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 495.307 mii lei, cu 202.269 mii lei mai mic decât în 2025;
- fluxul de numerar din activitatea de investiţii este de -219.223 mii lei, cu 606.277 mii lei mai mare decât în 2025;
- fluxul de numerar din activitatea de finanţare este -135.816 mii lei, cu 62.957 mii lei mai mare decât în 2025.

5.4. Evaluarea activităţii privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităţilor efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piaţă (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie şi riscul de preţ), riscul de credit şi riscul de lichiditate.
Programul Societăţii privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilităţii pieţelor financiare şi caută să minimalizeze potenţialele efecte adverse asupra performanţelor financiare ale Societăţii. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piaţă

Riscul valutar
Grupul este expus riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor şi obligaţiilor recunoscute.
Grupul nu întreprinde acţiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operaţiunilor sale, aşadar, Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.
Pentru a acoperi riscul valutar aferent creanțelor și datoriilor comerciale societatea încheie toate contractele de vânzare și de achiziții în moneda națională RON.

30 iunie 2026	EUR	GBP	USD	MDL	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Active financiare						
Numerar şi echivalente de numerar (inclusiv numerar restrictionat)	44.339.051	509	1.587.088	46.239.742	889.570.294	981.736.684
Investiții financiare pe termen scurt	2.621.398	-	19.040.473	173.179.842	-	194.841.713
Investiții financiare pe termen lung	14.679.828	-	-	31.224.000	-	45.903.828
Creanța privind Valoarea reglementată răamasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune	-	-	-	-	4.076.718.872	4.076.718.872

30 iunie 2026	EUR	GBP	USD	MDL	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Alte active financiare	26.219	-	-	-	-	26.219
Alte creanțe				-	54.825.473	54.825.473
Creanţe comerciale	537.259	-	7.459.710	3.786.492	184.677.428	196.460.889
Total active financiare	**62.203.755**	**509**	**28.087.271**	**254.430.076**	**5.205.792.067**	**5.550.513.678**
Datorii financiare						
Datorii comerciale	13.919.301	-	1.207.446	10.809.157	97.227.917	123.163.821
Dividende de plată					402.158.127	402.158.127
Alte datorii				-	286.258.707	286.258.707
Datorii leasing	-	-	-	100.827.019	22.965.038	123.792.057
Împrumuturi	1.256.960.918	-	-	-	2.939.938.120	4.196.899.038
Total datorii financiare	**1.270.880.219**	-	**1.207.446**	**111.636.176**	**3.748.547.909**	**5.132.271.750**
Net	**1.208.676.464)**	**509**	**26.879.825**	**142.793.900**	**1.457.244.158**	**418.241.928**

30 iunie 2025	EUR	GBP	USD	MDL	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Active financiare						
Numerar şi echivalente de numerar (inclusiv numerar restrictionat)	2.539.286	2.862	1.720.041	50.240.684	787.202.509	841.705.382
Investiţii financiare pe termen scurt	14.274.407	-	12.997.395	116.006.975	-	143.278.777
Investiţii financiare pe termen lung	-	-	-	30.960.000	-	30.960.000
Creanța privind Valoarea reglementată răamasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune	-	-	-	-	3.033.953.960	3.033.953.960
Alte active financiare	25.493	-	-	-	-	25.493
Alte creanțe	553.362	-	7.284.016	2.079.222	376.064.958	385.981.558
Creanţe comerciale	**17.392.548**	**2.862**	**22.001.452**	**199.286.881**	**4.248.669.085**	**4.487.352.828**
Total active financiare	553.362	-	7.284.016	2.079.222	376.064.958	385.981.558
Datorii financiare						
Datorii comerciale	14.198.698	-	2.076.513	11.469.563	210.622.101	238.366.875
Dividende de plată					1.070.500	1.070.500
Alte datorii	-		-	-	282.081.496	282.081.496

30 iunie 2025	EUR	GBP	USD	MDL	RON	Total
	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Datorii leasing	-	-	-	107.919.302	23.559.019	131.478.321
Împrumuturi	1.250.457.421	-	-	-	3.020.782.098	4.271.239.519
Total datorii financiare	**1.264.656.119**	-	**2.076.513**	**119.388.86**	**3.538.115.214**	**4.924.236.711**
Net	**(1.247.263.571)**	**2.862**	**19.924.939**	**79.898.016**	**710.553.871**	**(436.883.883)**

La 30 iunie 2026, suma de 8.049.407 lei (31 decembrie 2025: 8.102.420 lei) reprezentând creanţe comerciale şi alte creanţe net este exprimată în monedă străină dintre care 93% în USD (31 decembrie 2025: 93%) şi 7% în EUR (31 decembrie 2025: 7%).

Următorul tabel prezintă senzitivitatea profitului şi pierderii, precum şi a capitalurilor proprii, faţă de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârşitul perioadei de raportare monedei funcţionale a Grupului, cu toate variabilele menţinute constante și ia în calcul fluctuația maximă din piață a cursului valutar a fiecărei monede, în perioadele de raportare:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Impactul asupra profitului şi pierderii şi a capitalurilor proprii a:		
Aprecierii USD cu 8%	2.150.386	1.593.995
Deprecierii USD cu 8%	(2.150.386)	(1.593.995)
Aprecierii EUR cu 2%	(24.173.529)	(24.945.271)
Deprecierii EUR cu 2%	24.173.529	24.945.271
Aprecierii MDL cu 2%	4.283.187	2.396.940
Deprecierii MDL cu 2%	(4.283.187)	(2.396.940)

Riscul de preţ

Grupul este expus riscului preţului mărfurilor aferent gazului achiziţionat pentru consumul propriu. Dacă preţul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 1.554.026 lei (iunie 2025: 2.549.679 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie

Grupul este expus riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă și fixă. Cadrul de reglementare al activității Societății asigură acoperirea integrală a riscului ratei dobânzii,cheltuielile cu dobânda aferentă împrumuturilor angajate pentru finanțarea proiectelor de investiții fiind recuperată până la 30 decembrie 2025 prin venitul reglementat pentru activitatea de transport gaze naturale iar dobânda aferentă liniilor de credit angajate pentru finanțarea activității de echilibrare comercială se recuperează prin tariful de neutralitate.

Tariful de neutralitate asigură alocarea către utilizatorii reţelei a diferenţei dintre cheltuielile şi veniturile înregistrate de operatorul Sistemului naţional de transport în urma activităţii desfăşurate în vederea îndeplinirii obligaţiilor privind echilibrarea reţelei de transport gaze naturale.

Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menţinute constante, profitul aferent perioadei şi capitalurile proprii ar fi fost cu 7.427.317 lei mai mare/ mai mic (iunie 2025: 6.809.359 lei mai mare/mai mic) , ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Valoarea de 50 puncte de bază reprezintă evaluarea de către conducerea societății a modificării rezonabile a ratelor de dobândă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar şi echivalente de numerar şi de creanţele comerciale. Grupul a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse şi servicii se efectuează către clienţi corespunzători. Valoarea contabilă a creanţelor, netă de ajustările pentru indemnizație pentru pierderi, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit.

Riscul de credit al Grupului în ceea ce privește creanțe comerciale este concentrat pe cei 5 clienţi principali, care împreună reprezintă 50% din soldurile de creanţe comerciale la 30 iunie 2026 (31 decembrie 2025: 49%). Deşi colectarea creanţelor poate fi influenţată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depăşească ajustările deja create.

Deoarece creanța din concesiune pe termen lung este garantată de statul român, Grupul a considerat că potențiala depreciere utilizând modelul ECL nu este semnificativă pentru aceste situații financiare.

Pentru acoperirea riscului de credit Grupul solicită garanții de bună plată pentru contractele de transport gaze naturale și echilibrare comercială. La 30 iunie 2026 Grupul are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoare de 418.900.742 lei (2025: 564.735.358 RON) - în principal sub formă de scrisori de garanție bancară și depozite de garantare în numerar.

Numerarul şi depozitele (pe termen scurt şi lung) este plasat la instituţii financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanţă.

	30 iunie 2026	31 decembrie 2025
Fără rating	293.152.591	228.886.724
BBB-	486.177.501	592.592.869
BBB	12.143.426	
BBB+	428.709.424	191.885.093
A+	-	133.591
AA-	133.392	233.939
AA	191.029	-
	1.220.507.363	**1.013.732.217**

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.
Instituțiile financiare cu sediul în Republica Moldova în care este deținut numerarul subsidiarei sunt fără rating.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menţinerea de numerar suficient şi disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităţilor de credit angajate.

Grupul previzionează fluxurile de trezorerie. Funcţia financiară a Societăţii monitorizează continuu cerinţele de lichidităţi ale Societăţii pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerinţelor operaţionale, menţinând în acelaşi timp un nivel suficient al facilităţilor de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilităţile sale de împrumut. Aceste previziuni iau în calcul planurile Societăţii de finanţare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanţul contabil şi, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispoziţiilor legale.

Departamentul financiar al Grupului investeşte numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă şi în depozite la termen, alegând instrumente cu maturităţi adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menţionate mai sus.
Tabelul de mai jos prezintă obligaţiile la 30 iunie 2026 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadenţelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturităţii datoriilor financiare la 30 iunie 2026 este următoarea:

	Sumă totală	Mai puţin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	5.321.120.815	531.756.802	2.661.779.648	2.127.584.365
Datorii comerciale	123.163.820	123.163.820	-	-
Dividende de plată	402.214.418	402.214.418		
Alte datorii	286.258.707	286.258.707	-	-
Datorii de leasing	132.818.719	54.006.992	73.867.298	4.944.429
	6.265.696.754	1.397.521.014	2.735.646.946	2.132.528.794

Analiza maturităţii datoriilor financiare la 31 decembrie 2025:

	Sumă totală	Mai puţin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	5.505.718.409	601.681.662	2.565.572.526	2.338.464.221
Datorii comerciale	238.366.873	238.366.873	-	-
Dividende de plată	1.070.500	1.070.500		
Alte datorii	282.325.857	282.325.857	-	-
Datorii de leasing	148.770.972	50.504.755	94.118.296	4.147.921
	6.176.008.250	1.173.705.287	2.659.690.822	2.342.612.142

Datoriile comerciale şi alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată şi alte datorii şi nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați şi veniturile înregistrate în avans.

Ordinul ANRE nr. 130/2020 reglementează două tipuri de depozite de garanții, respectiv garanția de participare la licitații, constituită înainte de intrarea în licitațiile de capacitate și garanția financiară de plată, constituită după închiderea licitațiilor, pentru produsele de capacitate rezervate.

Garanțiile de participare la licitații sunt folosite de utilizatorii de rețea pentru participarea la licitații viitoare de rezervare de capacitate, în care sunt oferite de către Transgaz produse de capacitate zilnice, intrazilnice, lunare, trimestriale, anuale și conferă dreptul acestora de a intra în orice moment pe durata contractului cadru de transport, în licitațiile de rezervare de capacitate, pentru rezervarea de produse de capacitate oferite de Transgaz, în limita garanțiilor constituite. Garanțiile de participare la licitațiile de rezervare de capacitate se returnează parțial sau integral, la solicitarea UR-ului.

Garanțiile de plată contract sunt constituite, conform prevederilor Contractului cadru de transport, după rezervarea produselor de capacitate și se suplimentează sau se reduc în funcție de valoarea produselor contractate. Acestea se returnează după 45 zile de la încetarea contractului prin ajungere la termen, dacă UR și-a onorat toate obligațiile de plată.

În categoria credite şi creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații şi cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Grupului legate de administrarea capitalului se referă la menţinerea capacităţii Societăţii de a-şi continua activitatea cu scopul de a furniza compensaţii acţionarilor şi beneficii celorlalte părţi interesate şi de a menţine o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital.
Nu există cerinţe de capital impuse din exterior.

La fel ca şi celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărţită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente şi pe termen lung", după cum se arată în situaţia poziţiei financiare) mai puţin numerarul şi echivalentul de nmerar.
Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii", după cum se arată în situaţia poziţiei financiare plus datoria netă.

Gradul de îndatorare net la 30 iunie 2026 şi la 31 decembrie 2025 se reflectă în tabelul de mai jos:

	30 iunie 2026	31 decembrie 2025
Total împrumuturi	4.196.899.038	4.271.239.519
Mai puţin: numerar şi echivalente de numerar	(981.736.683)	(841.705.382)
Datorie netă	3.215.162.355	3.429.534.137
Capitaluri proprii	4.980.786.595	5.062.096.573
Grad de indatorare	0,65	0,68

Estimarea valorii juste

Valoarea contabilă a activelor şi datoriilor financiare cu rată variabilă se presupune că aproximează valoarea justă a acestora.

Instrumentele financiare din bilanţ includ creanţe comerciale şi alte creanţe, numerarul şi echivalentele de numerar, alte active financiare, datoriile comerciale, împrumuturile purtătoare de dobândă. Valorile estimate ale acestor instrumente aproximează valoarea lor contabilă. Valorile contabile reprezintă expunerea maximă a Societății la riscul de credit pentru creanţele existente.

6. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ

6.1 Poziția financiară individuală

Conform prevederilor art. 1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societăţile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacţionare pe o piață reglementată a Standardelor Internaţionale de Raportare Financiară, începând cu exerciţiul financiar al anului 2012, societăţile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacţionare pe o piaţă reglementată au obligaţia de a aplica Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situaţiilor financiare anuale individuale.

Situaţia poziţiei financiare la data de 30.06.2026, comparativ cu cea existentă la data de 31.12.2025, se prezintă astfel:

-mii lei-

Denumire indicator	30.06.2026	31.12.2025	Dinamica
0	1	2	3=1/2x100
Imobilizări corporale	295.811	308.044	96%
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	21.313	22.067	97%
Imobilizări necorporale	4.833.187	5.956.785	81%
Imobilizari financiare	182.164	182.164	100%
Creanţe comerciale şi alte creanţe	4.076.719	3.033.954	134%
Impozit amanat	65.740	70.457	93%
Numerar restricționat	1.975	2.212	89%
Active imobilizate	**9.476.908**	**9.575.684**	**99%**
Stocuri	647.754	494.036	131%
Creanţe comerciale	186.586	378.042	49%
Alte creanţe	92.538	83.634	111%
Impozit curent de recuperat	7.350	0	
Numerar şi echivalent de numerar	927.746	784.336	118%
Active circulante –TOTAL	**1.861.973**	**1.740.047**	**107%**
TOTAL ACTIV	**11.338.881**	**11.315.731**	**100%**
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.574.894	1.382.092	114%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	5.072.802	5.087.659	100%

Denumire indicator	30.06.2026	31.12.2025	Dinamica
0	1	2	3=1/2x100
Total datorii	**6.647.696**	**6.469.751**	**103%**
Capitaluri proprii	**4.691.186**	**4.845.981**	**97%**
Capital social	1.883.815	1.883.815	100%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflaţie	441.418	441.418	100%
Prime de capital	247.479	247.479	100%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100%
Rezultatul reportat	852.677	1.007.471	85%
Total capitaluri proprii si datorii	**11.338.881**	**11.315.731**	**100%**

Tabel 30- Situația poziției financiare individuale a societății în sem.I 2026 comparativ cu anul 2025

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de transport internațional precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale **au înregistrat o scădere cu 12.233 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31.12.2025, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o scădere de 754 mii lei față de 31 decembrie 2025, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost mai mică decât cheltuiala cu amortizarea.

Imobilizări necorporale

Programe informatice - Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor - Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, ***Angajamente de concesiune a serviciilor***, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scădere cu 1.123.599 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2025. Această scădere este determinată în principal de recunoașterea investițiilor efectuate conform modelului bifurcat, respectiv: imobilizarea necorporală reprezintă excedentul costurilor apărute față de activul financiar, Societatea a recunoscut pentru investițiile efectuate până la data bilanțului o creanță actualizată aferentă bazei de active reglementate rămasă neamortizată la finalul contractului de concesiune (2032) și o imobilizare necorporală pentru diferența de valoare.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare nu au modificări față de valoarea înregistrată la 31.12.2025.
Participația SNTGN Transgaz SA în capitalul social al societății EUROTRANSGAZ SRL Chișinău din Republica Moldova, înființată prin Hotărârea AGEA nr. 10 din data de 12.12.2017, a SNTGN Transgaz SA în capitalul social al societății *TRANSPORT ROMÂNIA HIDROGEN S.R.L* având ca obiect de activitate transportul hidrogenului, cu asociat unic SNTGN Transgaz SA cu sediul în București, înființată prin Hotărârea AGEA nr. 5 din data de 05 iunie 2024 a SNTGN Transgaz SA si cea de 51% din capitalul social al Petrostar SA, cu obiect de principal de activitate activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea, au rămas neschimbate la 30 iunie 2026.

Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate

Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 30 iunie 2026 cu suma de 1.042.765 mii lei, creanță înregistrată conform prevederilor Legii nr. 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de **1.042.765** mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2025 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate şi ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019 cu modificările si completările ulterioare. Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

Stocuri

La 30 iunie 2026 stocurile au crescut cu 153.718 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2025, fiind determinată de creșterea stocului de gaze naturale achiziționate pentru acoperirea consumului tehnologic și activitatea de echilibrare cu 4.599 mii lei, de creșterea stocului de materii prime și materiale cu 39.008 mii lei și creșterea stocului de materiale în custodie cu 110.111 mii lei.

Creanțe comerciale

La 30 iunie 2026, soldul creanțelor comerciale **a înregistrat o scădere cu 191.456 mii lei** față de 31 decembrie 2025, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 194.419 mii lei;
- scăderea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale cu 2.963 mii lei.

Alte creanțe

La 30 iunie 2026, soldul altor creanțe **a crescut cu 8.905 mii lei** față de 31 decembrie 2025, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- creșterea soldului altor creanțe cu 10.802 mii lei;
- scăderea creanțelor fata de bugetul de stat cu 1.897 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 30 iunie 2026 numerarul societății a crescut cu 143.410 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2025.

Disponibilitățile din conturile bancare în lei au crescut cu 103.031 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au crescut cu 40.351 mii lei. Alte elemente de numerar și echivalente de numerar înregistrează o creștere de 28 mii lei comparativ cu anul 2025.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2025:

- scăderea soldului datoriilor comerciale cu 114.172 mii lei;
- creșterea soldului altor datorii cu 387.615 mii lei;
- scăderea soldului datoriilor privind contractele cu clienții cu 35.230 mii lei;
- creșterea soldului datoriilor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 525 mii lei;
- scăderea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 19.064 mii lei;
- scăderea impozitului curent de plată în sumă de 1.298 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu suma de 938 mii lei;
- scăderea împrumuturilor pe termen scurt cu suma de 92.736 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans partea curentă cu suma de 66.223 mii lei;

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- creșterea împrumuturilor pe termen lung cu suma de 20.322mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu suma de 5.070 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 39.129 mii lei;
- scăderea datoriilor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing în sumă de 1.119 mii lei.

Capitaluri proprii

Nu a fost modificat capitalul subscris și vărsat. Rezultatul reportat a scăzut cu 154.794 mii lei, pe seama înregistrării repartizării profitului pentru anul 2025 care a depășit profitul aferent semestrului I 2026.

6.2 Rezultatul global individual

Situaţia contului de profit şi pierdere în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025:

Specificaţie	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	30.06.2026	30.06.2025	
1	2	3	4=2/3*100
TOTAL venituri. din care:	**1.752.485**	**2.235.511**	**78%**
Venituri din exploatare inainte de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 si echilibrare	1.360.636	1.421.802	96%
Venituri din activitatea de echilibrare	158.209	231.869	68%
Venituri din activitatea de constructii conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
Venituri din dobânzi	121.557	126.725	96%
Venituri financiare	7.820	4.004	195%
TOTAL cheltuieli. din care:	**1.461.677**	**1.698.356**	**86%**
Cheltuieli de exploatare inainte de activitatea de constructii conform cu IFRIC12 si echilibrare	1.075.113	948.720	113%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	158.209	231.869	68%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	104.264	451.112	23%
Cheltuieli financiare	124.091	66.656	186%
PROFIT BRUT. din care:	**290.808**	**537.156**	**54%**
Rezultat din exploatare	285.522	473.082	60%
Rezultat financiar	5.286	64.073	8 %
IMPOZIT PE PROFIT	**56.615**	**77.275**	**73%**
PROFIT NET	**234.193**	**459.880**	**51%**
Alte elemente ale rezultatului global	**12.265**	**1.816**	**675%**
Rezultatul global total aferent perioadei	**246.458**	**461.696**	**53%**

Tabel 31- Situația contului de profit și pierdere individual în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12, realizate în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificații	Realizări Sem.I (mii lei)		Dinamica (%)
		2026	2025	
0	**1**	**2**	**3**	**4=2/3*100**
1.	**Venituri din activitatea de transport**			
	- mii lei	1.254.547	1.343.575	93,37
	- MWh	84.450.085	77.656.998	108,75
	- lei/MWh	14,86	17,30	85,86

Nr. crt.	Specificații	Realizări Sem.I (mii lei)		Dinamica (%)
		2026	2025	
2.	**Alte venituri din exploatare**			
	- mii lei	106.088	78.227	135,62
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		**1.360.636**	**1.421.802**	**95,70**

Tabel 32- Veniturile activității de exploatare-Realizări Sem.I 2026 comparativ cu Realizări Sem.I 2025

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare efectuate în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025:

Nr. crt.	SPECIFICAŢIE	Sem. I (mii lei)		Dinamica (%)
		2026	2025	
0	**1**	**2**	**3**	**4=2/3*100**
1.	Amortizare	348.975	246.318	141,68
2.	Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților	338.374	337.141	100,37
3.	Consum de gaze în SNT, materiale și consumabile utilizate, din care:	64.581	61.780	104,53
	- Consum de gaze în sistemul de transport	37.001	40.159	92,13
	- Cantitate consum de gaze în SNT (MWh)	189.852	276.220	68,73
	- Materiale auxiliare	25.229	19.149	131,75
	- Alte cheltuieli materiale	2.351	2.472	95,14
4.	Cheltuieli cu redevențe	144.273	154.511	93,37
5.	Întreținere și transport, din care	35.799	26.199	136,64
	- Lucrări, servicii executate de terți	26.221	16.328	160,59
6.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	72.734	61.278	118,70
	- Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	4.146	4.770	86,92
	- Impozit pe monopol	39.147	34.199	114,47
	- Impozit pe construcții speciale	19.153	17.017	112,55
7.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	-5.699	-20.724	x
8.	Pierdere/(câștig) din deprecierea creanțelor	10.539	6.626	159,04
9.	Alte cheltuieli de exploatare	65.537	75.590	86,70
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		**1.075.113**	**948.720**	**113,32**

Tabel 33- Cheltuielile activității de exploatare realizate în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025

6.3 Situaţia fluxului de trezorerie individual

Situaţia fluxurilor de trezorerie la 30 iunie 2026 față de 30 iunie 2025 este redată în tabelul următor:

Indicator	Perioada de șase luni încheiată la	
	30 iunie 2026	30 iunie 2025
	mii lei	mii lei
Profit înainte de impozitare	**290.808**	**537.156**
Ajustări pentru:		
Amortizare	348.975	246.318
Câştig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-174	96
Alte provizioane	-5.699	-15.838
Venituri din taxe de racordare. fonduri nerambursabile şi bunuri preluate cu titlu gratuit	-80.522	-52.672
Pierdere din creanțe și debitori diverși	13.963	41
Ajustări pentru deprecierea creanţelor	-3.424	6.626
Venituri din dobânzi	-71.196	-43.664
Cheltuieli din dobânzi	76.747	43.942
Actualizarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-50.361	-83.062
Efectul variaţiei ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	26.949	26.387
Provizioane pentru beneficiile angajaţilor	6.536	1.645
Efectul retratării provizionului pentru beneficiile angajaţilor	11.736	11.156
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	4.172	10.529
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	568.511	688.661
Descreştere creanţe comerciale şi alte creanţe	163.360	65.654
Descreştere stocuri	-157.890	20.414
Descreştere/ creştere/datorii comerciale şi alte datorii	-102.712	-90.936
Numerar generat din exploatare	**471.268**	**683.793**
Impozit pe profit plătit	-59.247	-86.372
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	**412.021**	**597.421**
Flux de trezorerie din activităţi de investiţii		
Plăţi pentru achiziţia de imobilizări	-152.008	-720.185
Plăţi pentru achiziţia de imobilizări corporale	-18.391	-5.544
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	181	0
Investiții financiare/participații	0	-4.520
Dobânzi primite	10.218	7.890
Numerar net utilizat în activităţi de Investiţii	**-160.001**	**-722.359**
Flux de trezorerie din activităţi de finanţare		
Trageri împrumuturi termen lung	0	0
Rambursări împrumuturi termen lung	-66.653	-66.156
Trageri/Rambursări credit pentru capital de lucru	-35.842	-26.117
Numerar din taxe de racordare şi fonduri nerambursabile	102.135	1.827
Plăţi leasing (IFRS 16)	-4.589	-3.912
Dobânzi plătite	-103.497	-74.559
Dividende plătite	-165	-216
Numerar net utilizat în activităţi de finanţare	**-108.610**	**-169.133**
Modificarea netă a numerarului şi echivalentului de numerar	**143.410**	**-294.071**
Numerar şi echivalent de numerar la început de an	784.336	993.072
Numerar şi echivalent de numerar la sfârşit de perioadă	**927.746**	**699.001**

Tabel 34 - Situația fluxurilor de trezorerie individual – Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025

Din analiza fluxului de numerar la 30 iunie 2026 se constată o creștere a disponibilităților cu 228.745 mii lei comparativ cu 30 iunie 2025.
Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 412.021 mii lei, cu 185.400 mii lei mai mic decât în semestrul I 2025;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -160.001 mii lei, cu 562.359 mii lei mai mic decât în semestrul I 2025;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este -108.610 mii lei, cu 60.523 mii lei mai mic decât în semestrul I 2025.

La data de 30 iunie 2026, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 929.579 mii lei, din care 4.35% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritatea în EURO.

6.4 Evaluarea activităţii privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităţilor efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piaţă (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie şi riscul de preţ), riscul de credit şi riscul de lichiditate.

Programul Societăţii privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilităţii pieţelor financiare şi caută să minimalizeze potenţialele efecte adverse asupra performanţelor financiare ale Societăţii. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piaţă

Riscul valutar
Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor şi obligaţiilor recunoscute.
Societatea nu întreprinde acţiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operaţiunilor sale. Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.

30 iunie 2026 (neauditat)	EUR	GBP	USD	RON	Total
Active financiare	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Numerar şi echivalente de numerar	40.436.819	509	48.524	889.234.900	929.720.752
Alte active financiare	26.219	-	-	-	26.219
Creanța privind Valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune	-	-	-	4.076.718.872	4.076.718.872
Alte creanțe	-	-	-	54.825.473	54.825.473
Creanţe comerciale	537.259	-	6.945.505	179.076.593	186.559.357
Total active financiare	**41.000.297**	**509**	**6.994.029**	**5.199.855.838**	**5.247.850.673**
Datorii financiare					
Datorii comerciale	13.878.391	-	1.207.446	97.144.254	112.230.091
Dividende de plată				402.158.127	402.158.127

Alte datorii	-	-	-	286.258.707	286.258.707
Datorii leasing	-	-	-	22.965.038	22.965.038
Împrumuturi	1.102.755.094	-	-	2.938.149.266	4.040.904.360
Total datorii financiare	**1.116.633.485**	**-**	**1.207.446**	**3.746.675.392**	**4.864.516.323**
Net	**(1.075.633.188)**	**509**	**5.786.583**	**1.453.180.446**	**383.334.350**
31 decembrie 2025	**EUR**	**GBP**	**USD**	**RON**	**Total**
Active financiare	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)	(RON)
Numerar şi echivalente de numerar	58.911	2.862	71.134	786.414.598	786.547.505
Alte active financiare	25.493	-	-	-	25.493
Creanța privind Valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune	-	-	-	3.033.953.960	3.033.953.960
Alte creanțe	-	-	-	51.447.658	51.447.658
Creanţe comerciale	522.372	-	6.554.075	370.940.000	378.016.447
Total active financiare	**606.776**	**2.862**	**6.625.209**	**4.242.756.216**	**4.249.991.063**
Datorii financiare					
Datorii comerciale	14.198.700	-	2.076.513	210.126.569	226.401.782
Dividende de plată				1.070.500	1.070.500
Alte datorii	-	-	-	282.081.495	282.081.495
Datorii leasing	-	-	-	23.559.019	23.559.019
Împrumuturi	1.092.535.785	-	-	3.020.782.097	4.113.317.882
Total datorii financiare	**1.106.734.485**	**-**	**2.076.513**	**3.537.619.680**	**4.646.430.678**
Net	**(1.106.127.709)**	**2.862**	**4.548.696**	**705.136.536**	**(396.439.615)**

La 30 iunie 2026, suma de 7.535.202 lei (31 decembrie 2025: 7.127.432 lei) reprezentând creanţe comerciale şi alte creanţe net este exprimată în monedă străină dintre care 92% în USD (31 decembrie 2025: 92%) şi 8% în EUR (31 decembrie 2025: 92%).

Următorul tabel prezintă senzitivitatea profitului şi pierderii, precum şi a capitalurilor proprii, faţă de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârşitul perioadei de raportare monedei funcţionale a Societăţii, cu toate variabilele menţinute constante şi ia în calcul fluctuația maximă din piață a cursului valutar a fiecarei monede, în perioadele de raportare:

	30 iunie 2026 (neauditat) RON	**31 decembrie 2025 RON**
Impactul asupra profitului şi pierderii şi a capitalurilor proprii a:		
Aprecierii USD cu 8%	462.927	363.896
Deprecierii USD cu 8%	(462.927)	(363.896)
Aprecierii EUR cu 2%	(21.512.139)	(18.712.771)
Deprecierii EUR cu 2%	21.512.139	18.712.771

Riscul de preţ

Societatea este expusă riscului preţului mărfurilor aferent gazului achiziţionat pentru consumul propriu. Dacă preţul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/mai mare cu 1.554.026 lei (iunie 2025: 2.549.679 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie şi valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă.
Cadrul de reglementare al activității Societății asigură acoperirea riscului ratei dobânzii. cheltuielile cu dobânda aferentă împrumuturilor angajate pentru finanțarea proiectelor de investiții fiind recuperată până la 30 septembrie 2025 prin venitul reglementat pentru activitatea de transport gaze naturale iar dobânda aferentă liniilor de credit angajate pentru finanțarea activității de echilibrare comercială fiind recuperată prin tariful de neutralitate.

Tariful de neutralitate asigură alocarea către utilizatorii reţelei a diferenţei dintre cheltuielile şi veniturile înregistrate de operatorul Sistemului naţional de transport în urma activităţii desfăşurate în vederea îndeplinirii obligaţiilor privind echilibrarea reţelei de transport gaze naturale.

Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/mai mari, cu toate celelalte variabile menţinute constante, profitul aferent perioadei şi capitalurile proprii ar fi fost cu 7.057.658 lei mai mare/mai mic (iunie 2025: 6.501.079 lei mai mare/mai mic), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilărespectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Valoarea de 50 puncte de bază reprezintă evaluarea de către conducerea societății a modificării rezonabile a ratelor de dobândă.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar şi echivalente de numerar şi de creanţele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse şi servicii se efectuează către clienţi corespunzători. Valoarea contabilă a creanţelor, netă de ajustările pentru pierderi, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al Societății în ceea ce privește creanțe comerciale este concentrat pe cei 5 clienţi principali, care împreună reprezintă 50% din soldurile de creanţe comerciale la 30 iunie 2026 (31 decembrie 2025: 49%). Deşi colectarea creanţelor poate fi influenţată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depăşească ajustările pentru depreciere deja create.

Deoarece creanța din concesiune pe termen lung este garantată de statul român, Compania a considerat că potențiala depreciere utilizând modelul ECL (Pierderi Așteptate din Creditare) nu este semnificativă pentru aceste situații financiare.

Pentru acoperirea riscului de credit Societatea solicită garanții de bună plată pentru contractele de transport gaze naturale și echilibrare comercială. La 30 iunie 2026 societatea are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoare de 418.900.742 lei (la 31 decembrie 2025: 564.735.358 lei).

Numerarul este plasat la instituţii financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanţă.

	30 iunie 2026 (neauditat)	31 decembrie 2025
Fără rating	255.060	381.670
BBB-	486.177.501	592.592.869
BBB	12.143.426	-
BBB+	428.703.973	190.879.789
A+	-	133.591
AA-	133.392	233.939
AA	191.029	-
Total	**927.604.381**	**784.221.858**

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menţinerea de numerar suficient şi disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităţilor de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcţia financiară a Societăţii monitorizează continuu cerinţele de lichidităţi ale Societăţii pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerinţelor operaţionale, menţinând în acelaşi timp un nivel suficient al facilităţilor de împrumut neutilizate (Nota 16) în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilităţile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societăţii de finanţare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanţul contabil şi, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispoziţiilor legale.
Departamentul financiar al Societăţii investeşte numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă şi în depozite la termen, alegând instrumente cu maturităţi adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menţionate mai sus.

Tabelul următor prezintă obligaţiile la 30 iunie 2026 după maturitatea contractuală rămasă.
Sumele prezentate în tabelul scadenţelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturităţii datoriilor financiare la 30 iunie 2026 este următoarea:

(lei)

	Suma totală	Mai puţin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	5.135.715.155	508.636.366	2.576.554.746	2.050.524.043
Datorii comerciale	112.230.091	112.230.091	-	-
Dividende de plată	402.158.127	402.158.127	-	-
Alte datorii	286.258.707	286.258.707	-	-
Datorii de leasing	27.922.789	6.304.996	16.673.364	4.944.429
	5.964.284.869	1.315.588.287	2.593.228.110	2.055.468.472

Analiza maturităţii datoriilor financiare la 31 decembrie 2025:

(lei)

	Suma totală	Mai puţin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	5.316.963.002	579.423.176	2.482.989.461	2.254.550.365
Datorii comerciale	226.401.781	226.401.781	-	-
Dividende de plată	1.070.500	1.070.500		
Alte datorii	282.081.496	282.081.496	-	-
Datorii de leasing	27.372.714	5.818.280	17.406.514	4.147.920
	5.853.889.493	1.094.795.233	2.500.395.975	2.258.698.285

Datoriile comerciale şi alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată şi alte datorii şi nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați şi veniturile înregistrate în avans.

Ordinul ANRE nr. 130/2020 reglementează două tipuri de garanții, respectiv garanția de participare la licitații, constituită înainte de intrarea în licitațiile de capacitate și garanția financiară de plată, constituită după închiderea licitațiilor, pentru produsele de capacitate rezervate.

Garanțiile de participare la licitații sunt folosite de utilizatorii de rețea (”UR”) pentru participarea la licitații viitoare de rezervare de capacitate, în care sunt oferite de către Transgaz produse de capacitate zilnice, intrazilnice, lunare, trimestriale, anuale și conferă dreptul acestora de a intra în orice moment pe durata contractului cadru de transport, în licitațiile de rezervare de capacitate, pentru rezervarea de produse de capacitate oferite de Transgaz, în limita garanțiilor constituite.
Garanțiile de participare la licitațiile de rezervare de capacitate se returnează parțial sau integral, la solicitarea UR-ului.

Garanțiile de plată sunt constituite, conform prevederilor Contractului cadru de transport, după rezervarea produselor de capacitate și se suplimentează sau se reduc în funcție de valoarea produselor contractate. Acestea se returnează după 45 zile de la încetarea contractului prin ajungere la termen, dacă ”UR” și-a onorat toate obligațiile de plată.

În categoria Creanțe comerciale și alte creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații şi cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Societăţii legate de administrarea capitalului se referă la menţinerea capacităţii Societăţii de a-şi continua activitatea cu scopul de a furniza compensaţii acţionarilor şi beneficii celorlalte părţi interesate şi de a menţine o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerinţe de capital impuse din exterior.
La fel ca şi celelalte companii din acest sector. Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărţită la capitalul total. Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente şi pe termen lung". după cum se arată în situaţia poziţiei financiare) mai puţin numerarul şi echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii". după cum se arată în situaţia poziţiei financiare.

Gradul de îndatorare net la 30 iunie 2026 şi la 31 decembrie 2025 se reflectă în tabelul de mai jos:

(lei)

	30 iunie 2026 (neauditat)	**31 decembrie 2025**
Total împrumuturi (excluzând dobânda)	3.993.448.683	4.065.509.140
Mai puţin: numerar şi echivalente de numerar	(929.720.752)	(786.547.505)
Poziţia netă de numerar	3.063.727.931	3.278.961.635
Capitaluri proprii	4.689.412.482	4.845.980.504
Grad de îndatorare	0,65	0,68

Estimarea valorii juste

Valoarea contabilă a activelor şi datoriilor financiare cu rată variabilă se presupune că aproximează valoarea justă a acestora.
Instrumentele financiare din bilanţ includ creanţe comerciale şi alte creanţe, numerarul şi echivalentele de numerar, alte active financiare, datoriile comerciale, împrumuturile purtătoare de dobândă.

Valorile estimate ale acestor instrumente aproximează valoarea lor contabilă. Valorile contabile reprezintă expunerea maximă a Societății la riscul de credit pentru creanţele existente.

7. MANAGEMENTUL RISCULUI

Specificul activității SNTGN Transgaz SA expune societatea la o multitudine de riscuri.
Toate riscurile sunt identificate, analizate, monitorizate, minimizate și raportate în conformitate cu procesul de management al riscurilor definit în procedurile interne ale societății, riscurile fiind organizate în următoarele categorii: riscuri de business operaționale și strategice, riscuri de sănătate, siguranță, securitate și mediu (HSSE), riscuri legate de schimbările climatice, riscuri legate de ESG și riscurile de corupție gestionate în conformitate cu Procedura de Sistem „Prevenirea Corupției" cod PS 06 SMI. În plus executarea proiectelor majore de investiții poate fi afectată de multiple alte riscuri care sunt gestionate la nivelul managementului de proiect.

SNTGN Transgaz SA își reevaluează continuu riscurile de business operaționale și strategice existente, printr-un cadru intern riguros stabilit în Procedura de Sistem Managementul Riscului cod PS 05 SMI, identificând potențialele riscuri și factorii ce pot determina apariția acestora, în raport cu dinamismul mediului extern sau intern, analizând impactul atât din perspectiva factorilor politici, economici, tehnologici, legali cât și din perspectiva vulnerabilităților identificate la nivelul structurilor organizatorice. Obiectivul managementului riscului este de a gestiona de o manieră sistematică riscurile în contextul apetitului de risc al SNTGN Transgaz SA și respectând principiile din Strategia privind managementul riscului, aprobată de Consiliul de administrație, în vederea atingerii obiectivelor strategice

Gestionarea riscurilor de business operaționale și strategice în cadrul SNTGN Transgaz SA este prezentată în capitolele următoare.

7.1 Cadrul legislativ

Principalele acte normative care stau la baza reglementării Managementului Riscurilor operaționale sunt următoarele:

- Ordonanţa Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial şi controlul financiar preventiv*, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;*
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităţilor publice-în vigoare din 07.05.2018;
- Legea nr. 187/28.06.2023, pentru modificarea și completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Metodologia de management al riscurilor 2018, elaborată de Secretariatul General al Guvernului;
- SR ISO 31000:2018, Managementul riscului-Linii directoare.

7.2 Cadrul organizațional intern al procesului de Management al Riscului

În vederea sprijinirii Comisiei de Monitorizare în procesul de gestionare a riscurilor, Directorul General al SNTGN Transgaz SA a aprobat prin Decizia internă nr. 41/12.01.2023, cu modificarile ulterioare, constituirea unei structuri cu atribuţii în acest sens denumită **Echipa de Gestionare a Riscurilor** (EGR), în componenţa următoare:

- **Preşedinte** EGR este domnul Fodor Ioan, Director Departament Dezvoltare.
- **Membrii** în EGR sunt **Responsabilii cu riscurile** desemnați de către conducătorii Departamentelor/Direcțiilor independente/Sucursalei Mediaș/Exploatărilor Teritoriale/ Serviciilor independente;
- **Secretariatul EGR** este asigurat de Biroul Managementul Riscului/Serviciul Implementare și Monitorizare SCI/M, din cadrul Direcţiei Strategie Bugetară/ Departamentul Strategie şi Management Corporativ.

În cadrul SNTGN Transgaz SA, adițional Echipei de gestionare a riscurilor (EGR), se constituie, la nivelul fiecărui Departament/Direcție independentă/Sucursala Mediaș/Exploatări Teritoriale, **Echipe de Gestionare a Riscurilor (GL-EGR)**, echipe constituite din şefii respectivelor entităţi.

Modul de organizare şi activitatea Echipei de Gestionare a Riscurilor sunt în responsabilitatea preşedintelui, acestea fiind reglementate prin **Regulamentul de Organizare și Funcționare a EGR** cod REG DJ 01.

Consiliul de Administrație (cu asistența Comitetului de gestionare a riscurilor) stabilește apetitul de risc al societății, monitorizează riscurile semnificative și măsurile de minimizare și evaluează caracterul adecvat și al eficacității cadrului de administrare a riscurilor și control intern/managerial.

Cadrul de funcționare al managementului riscului este delegat **Directorului General** care asigură existența unor structuri, politici și proceduri clare de identificare, evaluare, gestionare, monitorizare și raportare a riscurile semnificative, inclusiv riscurile legate de durabilitate și securitate cibernetică.

Comisia de monitorizare SCIM constituită prin Decizie internă are obiectivul de a coordona **Echipa de Gestionare a Riscurilor** (EGR) în procesul de gestionare a riscurilor și de a informa Directorului General și Consiliul de Administrație cu privire la managementul riscului în cadrul societății. **Întreg personalul** este responsabil de activitățile din fişele de post şi de riscurile asociate acestora (riscuri identificate sau riscuri noi).

7.3 Politicile și obiectivele SNTGN Transgaz SA privind Managementul Riscului

a) Strategia privind Managementul Riscurilor, aprobată prin HCA nr.29/26.11.2025 pentru perioada **2025-2029**, document strategic care:

- definește atitudinea și abordarea societății față de risc;
- stabilește limitele tolerabile de risc (apetitul de risc);
- stabilește răspunsul la risc;
- stabileşte atât acţiuni necesare pentru optimizarea procesului de management al riscului cât şi cadrul pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea şi controlul riscurilor semnificative, în vederea menţinerii lor la niveluri acceptabile în funcţie de *limita de toleranţă la risc*;
- stipulează obiectivele specifice și măsurile pentru atingerea acestora.

b) Declarația – Angajament privind managementul riscului, pentru perioada 2025-2029, document ce reflectă angajamentul conducerii societății de a menține un sistem eficient de management al riscurilor, care să contribuie la atingerea obiectivelor strategice și operaționale ale Societății, în condiții de siguranță, eficiență și conformitate.

c) Procedura de Sistem PS 05 SMI Managementul Riscului, ed.1 rev.1, difuzată prin publicare în baza de date "Zonapublică". Procedura de Sistem PS 05 SMI stabileşte un set unitar de reguli pentru gestionarea riscurilor și pentru întocmirea și actualizarea Registrului de Riscuri.

d) Procedura de Sistem PS 07 SMI Managementul SCI/M, ed.1 rev.0 difuzată prin publicare în baza de date "Zonapublică". Procedura de Sistem PS 07 SMI stabilește metodologia și responsabilitățile privind implementare și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial.

e) **Declarația privind apetitul pentru risc**, la nivelul SNTGN Transgaz SA. Definește nivelul de risc până la care SNTGN Transgaz SA este pregătită să îl accepte în scopul obținerii de performanțe tehnice, economice, sociale, de a evita înregistrarea de pierderi și de a proteja interesele părților interne și externe implicate.

7.4 Acțiuni întreprinse în semestrul I 2026

Activitatea de management al riscului, **pentru semestrul I 2026,** a respectat calendarul stabilit prin politicile interne. În acest sens s-au elaborat și aprobat:

- prin Hotărârea Consiliului de Administrație:
  -Declarația privind apetitul pentru risc anul 2026 la nivelul SNTGN Transgaz SA;
  -Limita de toleranță la risc anul 2026, în matricea cu 25 valori, stabilită în baza apetitului pentru risc și în baza valorificărilor rezultatelor, obținute în anul 2025, cu privire la profilul de risc și la riscul global.
- registrele de riscuri la nivelul fiecărei structuri organizatorice;
- prin Hotărârea Consiliului de Administrație:
  - Registrul de Riscuri la nivelul societății anul 2026, care integrează riscurile semnificative (strategice și operaționale);
  - Planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor anul 2026, la nivelul societății.
- Informări către Directorul General și Consiliul de Administrație privind:
  - gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA pentru anul 2025;
  - analiza realizării obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind managementul riscurilor, perioada 2021-2025;
  - monitorizarea performanțelor la nivelul SNTGN Transgaz SA pentru anul 2025;
  - stadiul implementării sistemului de control intern/managerial la nivelul SNTGN Transgaz SA pentru anul 2025

La nivelul structurilor organizatorice

S-a transmis adresa nr. DSMC/16358/27.02.2026 prin care s-a solicitat ca până cel târziu în 31.03.2026 să se posteze în baza de date dedicată structurilor, următoarele documente:

- *Lista obiectivelor specifice și a indicatorilor de performanță,* cod F 01 01/PS 05 SMI, la nivel de departament/direcție independentă/ Serviciu independent/Exploatare Teritorială/ Sucursala Mediaș/ serviciu/birou independent/atelier (studii, proiecte)/laborator/compartiment ET și SM/Sector ET/ FIR SM/Stație de comprimare gaze naturale;
- S*istemul de Monitorizarea Performanțelor*, cod F 09 02/PS 07 SMI, la nivel de departament/direcție independentă/ Serviciu independent/Exploatare Teritorială/ Sucursala Mediaș;
- *Lista obiectivelor operaționale, activităților și a riscurilor,* cod F 02 01/PS 05 SMI, la nivel de serviciu/birou independent/atelier (studii, proiecte)/laborator/compartiment ET și SM/Sector ET/ FIR SM/Stație de comprimare gaze naturale;

- *Registrul de Riscuri – RR*, cod F 03 01/PS 05 SMI, la nivel de serviciu/birou independent/atelier (studii, proiecte)/laborator/compartiment ET și SM/Sector ET/ FIR SM/Stație de comprimare gaze naturale;
- *Registrul de Riscuri - RD,* cod F 04 01/PS 05 SMI, la nivel de departament/ direcție independentă/ Serviciu Independent/ Exploatare Teritorială/ Sucursala Mediaș*;*
- *Planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor,* cod F 06 01/PS 05 SMI*;*
- *Fișa de Urmărire a Riscului FUR*, cod F 07 10/PS 05 SMI;
- *Lista situațiilor generatoare de discontinuitate în activitate*, cod F 07 00/PS 07 SMI.

Toate structurile organizatorice au finalizat operațiunea de actualizare a documentelor sistemului de control intern/managerial.

Prin centralizarea datelor s-au obținut următoarele rezultate relevante:

- cu privire la obiective specifice, operaționale, indicatori de performanță:

Nr. obiective specifice	Nr. obiective operaţionale	Nr. indicatori de performanță
333	920	1.399

- cu privire la riscurile operaționale:
  - total riscuri operaționale identificate: 1.450;
  - profilul riscurilor operaționale:

Risc mic	Risc mediu	Risc mare
1.308	142	0

  - Riscul global operațional: 5,08.

La nivelul SNTGN Transgaz SA

Prin Hotărârea nr. 10/2026 adoptată în ședința Consiliului de Administrație din 21 aprilie 2026 s-au aprobat:

- Registrul Riscurilor semnificative, la nivelul SNTGN Transgaz SA, nr. DSMC/26828/30.03.2026, care conține 25 riscuri din care 23 riscuri strategice și 2 riscuri operaționale escaladate de la structurile organizatorice;
- Planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor semnificative, la nivelul SNTGN Transgaz SA, nr. DSMC/26828/30.03.2026.

Cumulând riscurile operaționale și riscurile strategice a rezultat următoarea situație:

- numărul riscurilor la nivelul societății: 1.473;
- riscul global la nivelul societății: 5,16;
- profilul de risc la nivelul societății:

Risc mic	Risc mediu	Risc mare
1.310	163	0

7.5 Modificări ale profilului de risc

Profilul de risc oferă o imagine de ansamblu cuprinzând evaluarea generală, documentată și prioritizată, a gamei de riscuri specifice identificate cu care se confruntă societatea.

Profilul de risc, reprezentat în matricea de risc a rezultat din gruparea riscurilor identificate, evaluate și ierarhizate în raport cu poziționarea față de limita de toleranță.
În figura de mai jos este reprezentat profilul de risc semestrul I anul 2026 (culoare maro) comparativ cu anul 2025 (culoare negru)

		Impact (I)					
Foarte ridicat	5		48 47	7 8	5 5	0 0	0 0
Ridicat	4		74 76	105 107	7 7	3 2	0 0
Mediu	3		98 128	548 621	20 15	15 15	0 0
Scăzut	2		153 125	199 198	72 77	4 7	0 0
Foarte scăzut	1		34 24	9 8	3 6	3 3	0 0
			Probabilitate (P)				
			1	2	3	4	5
			Foarte scăzută	Scăzută	Medie	Ridicată	Foarte ridicată

Figura 3 - Profilul de risc semestrul I 2026 și anul 2025

Analiza modificărilor profilului de risc se realizează în baza figurilor de mai jos:

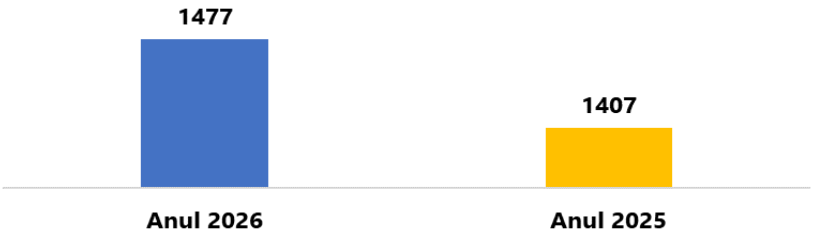


Figura 4 - Număr riscuri identificate, semestrul I 2026 raportat la anul 2025



Figura 5 - Evaluare riscuri, semestrul I 2026 raportat la anul 2025

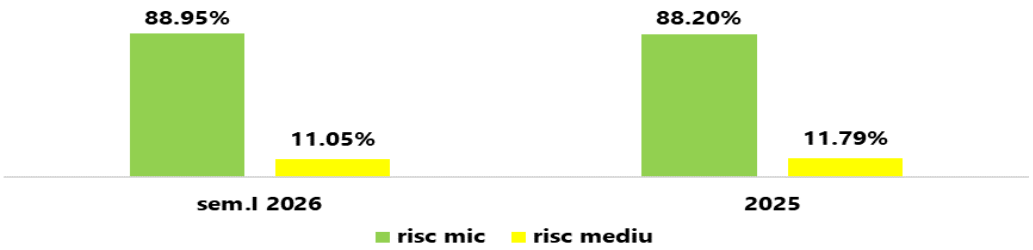


Figura 6 - Procent riscuri mici/medii semestrul I raportat la anul 2025

- Nu sunt riscuri în categoria „mare";
- Sunt în număr de 1313 riscuri în categoria „mici", aflate sub limita de toleranță, reprezintă un procent de 88,95% din totalul riscurilor identificate și înregistrează o tendință în creștere față de anul 2025.
  Aceste riscuri nu necesită măsuri de minimizare.
- Sunt un număr de 164 riscuri în categoria „mediu", aflate deasupra limitei de toleranță, reprezintă un procent de 11,05% din totalul riscurilor identificate și înregistrează o tendință în scădere față de anul 2025.
  Aceste riscuri necesită măsuri de minimizare.

Riscul Global oferă o imagine a nivelului de risc raportat la Limita de toleranță cu 5 trepte, aprobată, calculat ca medie ponderată a valorii expunerii riscului cu următoarea formulă:

RG = *[(nr riscuri x expunerea1)+(nr. riscuri x expunerea 2+ (nr. riscuri x expunerea 3+ (nr. riscuri x expunerea 4) + (nr. riscuri x expunerea 6) + (nr. riscuri x expunerea 9) + (nr. riscuri x expunerea 10) + (nr. riscuri x expunerea 12) + (nr. riscuri x expunerea 15) + (nr. riscuri x expunerea 16) + (nr. riscuri x expunerea 20) + (nr. riscuri x expunerea 25)/ nr. total de riscuri.*

Având în vedere că valoarea Riscului global este cuprinsă între 1 (1x1) și 25 (5x5), evoluția se prezintă în figura următoare:

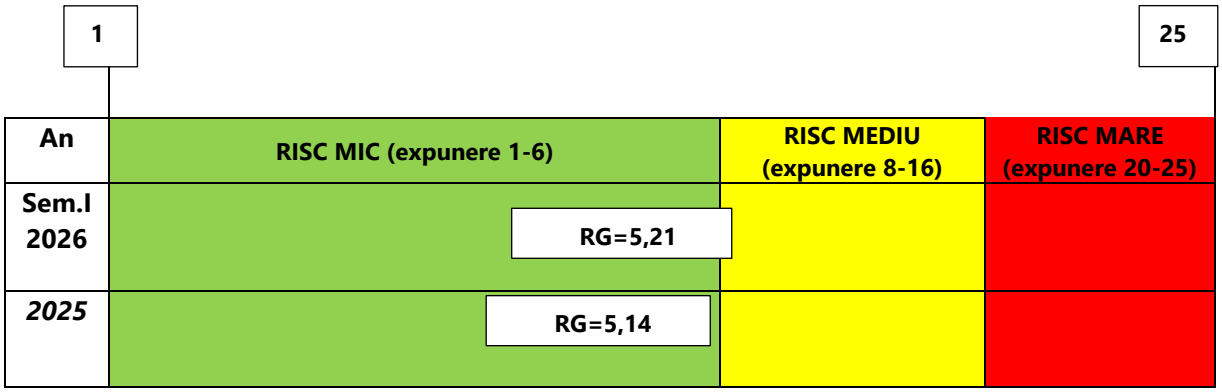


Figura 7 - Riscul global semestrul I 2026 și anul 2025

Riscul global al societății se află la un nivel scăzut, raportat la limita de toleranță, ceea ce demonstrează abordarea în cadrul SNTGN Transgaz SA a unui stil de management prospectiv care permite anticiparea evenimentelor posibil să apară.

7.6. Principalele riscuri și incertitudini pentru semestrul II 2026 și măsurile de minimizare

Riscuri strategice

Politic	SNTGN Transgaz SA asigură, consolidează securitatea energetică prin dezvoltarea interconectărilor SNT și accesul fizic la energie pentru toți consumatorii. Proiectele sunt influențate de mai mulți factori cum ar fi: deteriorarea echilibrelor macroeconomice interne, schimbări politice, juridice, sociale şi economice rapide şi neprevăzute, inclusiv prin etape de recesiune economică, fluctuații semnificative asupra inflaţiei și ale cursului valutar, dezechilibre majore ale pieţei, incertitudini în contextul multitudinii de evenimente geopolitice, cu perspectiva de amplificare în perioada următoare, context geopolitic caracterizat de lipsa de stabilitate și predictibilitate, provocările geopolitice actuale privind securitatea energetică națională și necesitatea de a asigura în continuare furnizarea de energie către Republica Moldova şi Ucraina.

Măsurile de minimizare risc politic : măsurile de minimizare a riscului politic presupune aplicarea principiilor guvernanței corporative și izolarea deciziilor de business de influențele politice prin: evaluarea permanentă a schimbărilor politicilor guvernamentale, identificarea promptă a obiectivelor europene cu privire la sectorul energetic și adaptarea planurilor de politică de dezvoltare și investițională a companiei în funcție de acestea, consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare cu Operatorii Sistemelor de Transport Gaze Naturale, iniţierea de discuţii cu reprezentanţii guvernului pentru a sublinia importanţa stabilităţii şi predictibilităţii în plan fiscal şi legislativ astfel încât investiţiile să beneficieze de o perspectivă clară pe termen mediu şi lung.

Emisii scăzute de carbon, schimbări climatice	Recunoaștem riscurile schimbărilor climatice rezultate din posibile întârzieri în atingerea țintelor de reducere a emisiilor, care pot duce la expuneri la costuri cu decarbonizarea și prejudicii de reputație. O direcție strategică importantă a SNTGN Transgaz SA o reprezintă conformitatea cu prevederile europene privind decarbonizarea – energie cu emisii scăzute de carbon. Ministerul Energiei a finalizat elaborarea Strategiei Naționale a Hidrogenului (SNH) 2025-2030, cu perspectivă până în 2050, împreună cu Planul de Acțiune pentru implementarea acesteia, marcând un pas semnificativ în tranziția energetică a țării. Deși SNH propune oportunități semnificative pentru decarbonizarea economiei și dezvoltarea tehnologică, există provocări multiple care provin din lipsa unui cadru legislativ și tehnic complet pentru hidrogen, proiectele pot întâmpina întârzieri iar obiectivele de decarbonizare pot fi greu de atins. Impactul pe termen lung asupra conductelor și echipamentelor existente este incert, ceea ce conduce la necesitatea unei planificări precise și a cercetării continue pentru optimizarea proceselor.

Măsurile de minimizare riscuri legate de emisii scăzute de carbon, schimbări climatice: continuarea dezvoltării de proiecte de transport gaze naturale în amestec cu gaze regenerabile si decarbonate inclusiv a hidrogenului în vederea tranziției spre o economie sustenabilă și a decarbonării consumului din Romania conform planului european NetZero2050;optimizarea colaborării cu reprezentanții Ministerului Energiei și cu toate părțile interesate pentru conversia și modernizarea rețelelor de transport a gazelor în vederea adăugării în sistem a gazelor din surse regenerabile și a gazelor cu emisii reduse de carbon cu respectarea standardelor dual Smart Grid si "hydrogen-ready"; angajarea în Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2024-2033 ca, până în 2040, să se realizeze șapte conducte pentru transportul hidrogenului; pregătirea specialiștilor în acele discipline care sunt necesare pentru funcționarea economiei hidrogenului.

Securitate cibernetică	O direcție strategică important în cadrul SNTGN Transgaz SA o reprezintă digitalizare, dezvoltarea rețelelor inteligente securitate și reziliență cibernetică. Acest fapt poate induce: atacuri asupra securității datelor; creșterea exponențială a numărului și a diversității amenințărilor informatice; vulnerabilizarea sistemelor informatice din cauza gradului mare de interconectare, exploatarea vulnerabilităților, cu potențial de acces neautorizat sau corupere a datelor.

Măsurile de minimizare riscuri legate de securitatea cibernetică

Măsurile de minimizare se realizează prin prevenție, detectare, atenuare și recuperare. Astfel sunt implementate politici și controale adecvate pentru tratarea vulnerabilităților; proceduri de securitate a datelor - sistemul de backup; scenarii de testare multiple; actualizarea sistemelor informatice la versiuni recomandate de producătorii acestora; efectuarea de audituri periodice de securitate cibernetică conform frecvenței și condițiilor stabilite pentru a asigura conformitatea cu cerințele legale, care sa includă si teste de penetrare; politici și controale adecvate pentru a gestiona accesul intern și pentru monitorizarea activităților; proceduri de securitate a datelor - sistemul de backup; scenarii de testare multiple; actualizarea sistemelor informatice la versiuni recomandate de producătorii acestora; utilizarea de soluții de securitate cibernetică, Firewall, IDS/IPS, antivirus, XDR; implementarea unei soluții de tip SIEM pentru monitorizarea, identificarea, analiza și remedierea incidentelor de securitate cibernetică; utilizarea doar de sisteme informatice care au suport de la producător; instruirea periodică a angajaților pentru conștientizarea și educarea acestora cu privire la tipurile de amenințări de securitate informatică și măsurile de protecție corespunzătoare; implementarea unei soluții de tip e-learning pentru livrarea către angajați cursuri (format scris sau în format video/cursuri de tip tutorial) pentru teme legate de securitatea cibernetică; efectuarea de audituri periodice de securitate cibernetică conform frecvenței și condițiilor stabilite pentru a asigura conformitatea cu cerințele legale, care sa includă și teste de penetrare.

Reglementări/ legislativ	SNTGN Transgaz SA își desfășoară activitatea într-un cadru reglementat. Legile, reglementările și politicile adoptate de Uniunea Europeană, Guvernul României, precum și de ANRE, pot afecta semnificativ activitatea curentă, Schimbările de politici au generat modificări de reglementare și taxe, dictate în principal de nevoile bugetului de stat.

Măsurile de minimizare riscuri legate de reglementări/legislativ
Reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analizarea impactului implementării acestora asupra societății și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor SNTGN Transgaz SA; evaluare proactivă și prospectivă a tendințelor de reglementare; optimizarea elaborării proiectelor de reglementări specifice inițiate de societate și transmiterea lor către autoritățile competente; realizarea de economii la costurile operaționale recunoscute de autorități prin determinarea exactă a consumului tehnologic la nivelul SNT și a cantităților de gaze naturale transportate; fundamentarea realistă a costurilor operaționale propuse spre aprobare pentru perioada de reglementare și monitorizarea continuă a execuției bugetare, cu aplicarea de măsuri de optimizare pentru menținerea costurilor în limitele aprobate de ANRE; monitorizarea și optimizarea cheltuielilor operaționale, inclusiv prin programe de creștere a eficienței (PASM, PASET, alte programe interne), astfel încât evoluția costurilor să se încadreze în plafonul recunoscut de reglementări și să limiteze impactul asupra profitabilității; implementarea unui mecanism intern de monitorizare periodică a prețului gazului pentru consumul în SNT și raportarea promptă către structurile responsabile de relația cu ANRE.

Financiar Creditarea	Societatea este supusă unui risc de credit din cauza creanţelor sale comerciale şi a celorlalte tipuri de creanţe. Referinţele privind bonitatea clienţilor sunt obţinute în mod normal pentru toţi clienţii noi, data de scadenţă a datoriilor este atent monitorizată şi sumele datorate după depăşirea termenului sunt urmărite cu promptitudine. Colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici

Măsurile de minimizare riscuri legate de creditare
Data de scadență a datoriilor este atent monitorizată și sumele datorate după depășirea termenului sunt urmărite cu promptitudine. Referințele privind bonitatea clienților sunt obținuți pentru toți clienții noi; asigurarea coordonării activității de transport gaze naturale în scop comercial și a activității de echilibrare cu prezentarea de către utilizatorii de rețea a unor garanții financiare corespunzătoare.

Financiar Cursul valutar	Societatea este expusă fluctuaţiilor cursului de schimb valutar prin datoria generată de împrumuturile sau datoriile comerciale exprimate în valută, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute. Datorită costurilor mari asociate, politica societăţii este să nu utilizeze instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc.

Măsurile de minimizare riscuri legate de cursul valutar
Atragerea de finanțare cu preponderență în moneda națională; dezvoltarea internă a unei politici de acoperire a riscului valutar, în cazul atragerii de finanțare în moneda străină; monitorizare permanentă şi raportare trimestrială în Raportări financiare; dezvoltarea resursei umane. Creșterea gradului de educație financiară privind schimbările climatice.

Financiar Rata dobânzii	Managementul prudent al riscului ce vizează lichidităţile implică menţinerea de numerar suficient şi a unor linii de credite disponibile. Datorită naturii activităţii, societatea urmăreşte să aibă flexibilitate în posibilităţile de finanţare, prin menţinerea de linii de credit disponibile pentru finanţarea activităţilor de exploatare.

Măsurile de minimizare riscuri legate de rata dobânzii

Atragerea de împrumuturi cu dobândă fixă care să asigure predictibilitate; monitorizare permanentă şi raportare trimestrială în Raportări financiare; dezvoltarea resursei umane; creșterea gradului de educație financiară privind schimbările climatice.

Financiar Lichidități	Managementul prudent al riscului ce vizează lichidităţile implică menţinerea de numerar suficient şi a unor linii de credite disponibile. Datorită naturii activităţii, societatea urmăreşte să aibă flexibilitate în posibilităţile de finanţare, prin menţinerea de linii de credit disponibile pentru finanţarea activităţilor de exploatare.

Măsurile de minimizare riscuri legate de lichidități

Monitorizarea continuă a cerințelor de lichidități ale societății; dezvoltarea resursei umane; creșterea gradului de educație financiară privind schimbările climatice; investirea numerarului suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen; flexibilitate în posibilităţile de finanţare prin menţinerea de linii de credit disponibile pentru finanţarea activităţilor specifice.

Riscuri operaționale

Cerințele privind siguranța și continuitatea în operare, determină SNTGN Transgaz SA să identifice și să trateze pierderile potențiale înainte ca evenimentele generatoare să aibă loc, cu pregătirea în avans a soluțiilor tehnice și operaționale specifice.
Natura activității SNTGN Transgaz SA expune societatea la diverse riscuri operaționale.
Conducătorii structurilor organizatorice și întreg personalul ce le compun au obligația de a identifica riscurile care afectează atingerea obiectivelor stabilite.

Riscurile operaționale sunt identificate, analizate monitorizate și minimizate sistematic în conformitate cu procesul de management al riscului stabilit în Procedura de Sistem Managementul Riscului cod PS 05 SMI.
Pentru îmbunătățirea funcției de monitorizare a riscurilor acestea sunt încadrate în categorii de risc ceea ce permite să dezvoltăm răspunsuri unitare la risc.

Categoriile de risc operațional sunt: resurse umane; informare/comunicare; controlul activităților; mediul organizatoric; disponibilitate de locație; resurse materiale/financiare; proiectare/construcție; infrastructură/mediul de lucru; tehnic; furnizori/subcontractanți; reglementări/legislative; clienți; mediul institutional.

Fiecare cauză a riscurilor se analizează prin prisma celor șase instrumente de control (obiective, mijloace, sistem informațional, organizarea, procedurile și controlul).

Pornind de la această analiză se stabilesc acțiunile necesare pentru minimizarea riscului: alocarea resurselor la nivelul optim dacă s-a constatat că mijloacele stabilite inițial pot fi insuficiente pentru nivelul dorit al obiectivelor stabilite, pentru timpul necesar îndeplinirii termenelor de realizare a acestora sau redimensionarea lor prin realocări de la alte obiective, îmbunătățirea relațiilor organizatorice, stabilirea a unor noi puncte de control pentru a îmbunătăți ținerea sub control a activității, îmbunătățirea procedurilor de comunicare prin eliminarea etapelor redundante, regulamente și norme interne, relații organizatorice implicate în realizarea obiectivului pentru a facilita luarea deciziilor la nivelul imediat superior.

8. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă include totalitatea sistemelor şi proceselor implementate pentru a conduce şi a controla o companie cu scopul de a-i creşte performanța şi valoarea. Guvernanța corporativă implică în esență echilibrarea intereselor părților interesate ale societății, care pot include acționari, management superior, clienți, furnizori, creditori, guvern și comunitate. Ca atare, guvernanța corporativă cuprinde practic fiecare sferă de management, de la planuri de acțiune și controale interne până la măsurarea performanței și dezvoltarea corporativă.
Practic, se referă la eficienţa sistemelor de management, insistând pe rolul Consiliului de Administrație, pe responsabilitatea şi remunerarea membrilor Consiliului, credibilitatea situațiilor financiare/ nefinanciare şi eficienţa sistemelor de management al riscului.

Guvernanța corporativă este un element cheie în îmbunătăţirea eficienţei și creşterii economice a societății, precum şi în sporirea încrederii investitorilor. Aceasta oferă cadrul/contextul prin intermediul căruia se stabilesc obiectivele societății, precum şi modalităţile de atingere a acestor obiective.Existenţa unui sistem eficient în acest sens, atât în cadrul societății, cât și al economiei în general, oferă încrederea necesară pentru funcţionarea corespunzătoare a economiei de piaţă.

Guvernanța corporativă durabilă este o garanție a faptului că societatea oferă valoare pentru părțile interesate, pe termen lung. O prioritate pentru consiliile de administrație este identificarea părților interesate relevante ale companiei, inclusiv clienți, investitori, autorități de reglementare și furnizorii, precum și comunitățile locale. De asemenea, trebuie avut în vedere faptul că diferite grupuri de părți interesate nu sunt omogene, o largă gamă de opinii și interese pot exista în cadrul fiecărui grup de părți interesate. Totodată, stabilește orientări pentru a ajuta organismele de conducere să clarifice scopul și valorile, să se asigure că strategia este aliniată la această intenție și că generează valoare pentru ca toate părțile interesate relevante să atingă în mod strategic scopul în conformitate cu valorile.

Responsabilitatea la toate nivelurile este un alt principiu al bunei guvernări, atât membrii conducerii administrative și executive, cât și cei cărora le-a fost delegată conducerea, trebuie să aplice și să supravegheze respectarea legislației în vigoare.
Conducerea societății este responsabilă pentru acțiunile și omisiunile organizației, prin urmare organismele de conducere trebuie să se asigure că definesc rolurile și responsabilitățile și că dispun de un sistem de raportare și de responsabilitate funcțional. Pe măsură ce se îndreaptă către strategii de afaceri durabile, companiile trebuie să se asigure că indicatorii și obiectivele nefinanciare sunt la fel de importante și semnificative ca indicatorii financiari, obiectivele financiare și raportarea financiară.

Raportarea nefinanciară și raportarea financiară trebuie să fie integrate, astfel încât, atunci când societatea își anunță "rezultatele anuale", acestea să încorporeze toate tipurile de valori generate de afacere. Sustenabilitatea trebuie privită ca o parte importantă în stabilirea strategiei și a obiectivelor la nivelul societății, cu un nivel ridicat de atenție asupra aspectelor legate de durabilitate, atât la nivel strategic, cât și operațional.

La nivelul SNTGN Transgaz SA, dezvoltarea guvernanţei corporative este realizată luând în considerare impactul său asupra performanţei economice, integrităţii pieţei, precum şi a contextului pe care îl crează pentru participanţii pe piaţă şi proporţia de pieţe transparente şi eficiente. Sustenabilitatea este parte integrantă în scopul și strategia Societății, aspectele de mediu, social și de guvernanță (ESG) sunt încorporate în cultura companiei și luate în considerare în procesul decizional la fiecare nivel, precum și în rapoartele emise de Societate.
Acţionarii au dreptul de a fi informaţi şi de a participa la luarea deciziilor privind schimbările fundamentale din cadrul companiei, de a se consulta cu alţi acţionari pe probleme privind drepturile lor.

Membrii Consiliului de Administraţie iau decizii şi acţionează în baza unor informaţii complete şi în interesul companiei şi a acţionarilor. Totodată Consiliul își desfășoară activitatea în baza unor înalte standarde etice și de integritate, luând în considerare interesele acţionarilor, a părților interesate, precum și aspecte legate de sustenabilitate și dezvoltare durabilă.
Regulamentul de guvernanță corporativă al SNTGN TRANSGAZ SA a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr. 1/2011 (art. 4), iar în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.08.2023 a fost aprobată ultima actualizare a documentului, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București.
Documentul actualizat, referențial privind guvernanța corporativă la nivelul companiei, are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **7 capitole**, astfel:

Cap.1 - **Structuri de guvernanță corporativă**: Sistemul de Administrare, Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă;
Cap.2 – **Consiliul de Administrație:** rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, structura Consiliului de Administrație, alegerea membrilor Consiliului de Administrație, remunerarea membrilor Consiliului de Administrație;
Cap.3 – **Drepturile deținătorilor de acțiuni:** drepturile deținătorilor de acțiuni, tratamentul deținătorilor de acțiuni;
Cap.4 - **Transparența și raportarea, Auditul Intern și Managementul Riscului** Transparența și raportarea, Auditul intern, Managementul riscului;
Cap.5 – **Conflictul de interese și tranzacţiile semnificative încheiate cu părți afiliate:** Codul etic al SNTGN Transgaz SA, conflictul de interese; tranzacțiile semnificative încheiate cu părți afiliate;
Cap.6 – **Regimul informației corporative**
Cap.7 – **Sustenabilitate**

8.1 Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv, actualizat la data de 03.06.2025, sau ale legislației incidente.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație format majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138[2] din Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății, precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani. În funcție de gradul de îndeplinire a atribuțiilor, mandatele administratorilor pot fi reînnoite sau revocate, decizia fiind adoptată de adunarea generală ordinară.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Consiliul de Administrație, din rândul membrilor săi ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu prudență și fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății, atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.
Actul Constitutiv al Transgaz actualizat și aprobat de Consiliul de Administrație, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație, precum și obligațiile administratorilor companiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare. Urmare a modificării Ordonanței de Urgență nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, s-au adus o serie de modificări privind organizarea și componența, precum și atribuțiile Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative, fapt care a impus modificarea ROF-ului Consiliului de Administrație, respectiv aprobarea formei acestuia prin art. 2 din HAGOA nr. 8 din 25.09.2024.

De asemenea, la nivelul Transgaz este aprobat un *Regulament Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA*.

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr.12/07.05.2025 s-a aprobat modificarea Regulamentului Intern privind organizarea şi funcţionarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administraţie al SNTGN Transgaz SA și a componenţei Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administraţie al SNTGN "Transgaz" SA după cum urmează:

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Nominalizare și Remunerare	VON DERENTHALL ILINCA	administrator neexecutiv independent, **președinte al comitetului**
	MINEA NICOLAE	administrator neexecutiv, independent
	HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA	administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Audit	HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA	administrator neexecutiv, independent, **președinte al comitetului**
	MINEA NICOLAE	administrator neexecutiv, independent
	VON DERENTHALL ILINCA	administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Gestionare a Riscurilor	MIHALACHE COSTIN	administrator neexecutiv independent, **președinte al comitetului**
	VON DERENTHALL ILINCA	administrator neexecutiv, independent
	MINEA NICOLAE	administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	MIHALACHE COSTIN	administrator neexecutiv, independent, **președinte al comitetului**
	STERIAN ION	administrator executiv
	HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA	administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Guvernanță Corporativă și Sustenabilitate	VON DERENTHALL ILINCA	administrator neexecutiv, independent, **președinte al comitetului**
	STERIAN ION	administrator executiv
	HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA	administrator neexecutiv, independent

Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, forma actualizată la data de 07.05.2025, se găsește pe pagina proprie de internet, la secțiunea https://www.Transgaz.ro/guvernanta-corporativa/documente-de-guvernanta-corporativa.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație, acesta va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale.

Membrii Consiliului de Administrație își vor îmbunătăți permanent competențele și cunoștințele cu privire la activitatea societății, cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernanță corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA

Prin Hotărârea AGOA nr. 6 din 29 aprilie 2025, au fost numiți administratori ai SNTGN Transgaz SA pentru o perioadă de 4 ani, respectiv din 30.04.2025 până la data de 29.04.2029, doamnele Ilinca Von Derenthall, Adina Lăcrimioara Hanza și domnii Ion Sterian, Nicolae Minea și Costin Mihalache, iar prin HCA nr. 12 din 7 mai 2025, dl administrator Nicolae Minea a fost numit Președinte al Consiliului de Administrație pe o perioadă de 6 luni, respectiv până în data de 6 noiembrie 2025. Ulterior, în baza prevederilor art. 23 din Hotărârea Consiliului de Administrație nr.27/28.10.2025, domnul administrator Nicolae Minea a fost numit Președinte al Consiliului de Administrație, pe o durată de 12 luni, respectiv începând cu data de 07.11.2025 și până la data de 06.11.2026.

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: https://www.Transgaz.ro/ro/despre-noi/consiliul-de-administratie

Componența Consiliului de Administrație al societății este următoarea:

- **Ion Sterian,** Administrator Executiv, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție); Director General (durata mandatului 3 ani, 9 luni, 2 zile din data de 26.07.2025 până la data de 29.04.2029, procedură de selecție);
- **Nicolae Minea,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție) - Președinte CA (pe o durată de 6 luni, respectiv începând cu data de 07.05.2025 și până la data de 06.11.2025, ulterior numire pe o durată de 12 luni, respectiv începând cu data de 07.11.2025 și până la data de 06.11.2026.) - administrator neexecutiv;
- **Ilinca Von Derenthall,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție);
- **Adina Lăcrimioara Hanza,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție);
- **Costin Mihalache,** Administrator neexecutiv, independent, (durata mandatului 4 ani, începând cu data de 30.04.2025 și până la data de 29.04.2029, procedură de selecție).

Consiliul de Administrație deleagă conducerea societății către Directorul General al SNTGN Transgaz SA, care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Consiliul de Administrație poate solicita completarea sau revizuirea componentei de management a planului de administrare dacă aceasta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în scrisoarea de așteptări și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

După aprobarea planului de administrare de către consiliul de administrație, componenta de management sau, după caz, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați constituie anexă la contractul de mandat încheiat cu directorul.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.

Directorul general elaborează și prezintă consiliului de administrație rapoartele prevăzute de lege. Directorul general supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate de societate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de aceștia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A. Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
Consiliul de Administrație, conform art.19 pct.8[1] din Actul Constitutiv actualizat, informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, următoarele situații:

- efectuarea oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia;
- efectuarea oricărei tranzacții încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute anterior;
- efectuarea oricărei tranzacții încheiate între TRANSGAZ S.A. cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de Administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele solicitate cu privire la activitatea SNTGN Transgaz S.A. și rapoartele de activitate, potrivit dispozițiilor legale.

Intenția Transgaz de achiziționare de acțiuni proprii
Nu este cazul.

Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale
Nu este cazul.

Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță
Nu este cazul.

Fuziuni sau reorganizări semnificative
În cursul primului semestru din 2026 nu au avut loc fuzionări sau reorganizări în cadrul SNTGN Transgaz SA.

8.2. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din O.U.G nr.109/30.11.2011

În semestrul I 2026 nu au fost încheiate acte juridice în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din O.U.G nr.109/30.11.2011.

8.3. Principalele tranzacții încheiate între părțile afiliate (conform art.108 din Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată)

În conformitate cu prevederile art. 108 din Legea nr. 24/2017 și ale art. 209[1] din Regulamentul ASF nr. 5/2018, în semestrul I 2026, Transgaz a informat acționarii și investitorii, prin completarea informațiilor prezentate în rapoartele curente publicate la 1 noiembrie 2024 și 1 septembrie 2025, cu privire la valorile actualizate realizate în cadrul contractelor încheiate cu SNGN Romgaz SA, parte afiliată.

Detalii privind aceste tranzacții, conținând informații cu privire la termenele și modalitățile de plată se regăsesc prezentate în raportul curent publicat în data de 14.05.2026.

Nr. crt	SNGN ROMGAZ SA – Parte contractantă	Obiectul Contractului	Valoare estimată raportată* 01.09.2025 (LEI)	Valoare realizată** (LEI, cu TVA)
1.	**Contract OR24/29.04.2025**	Consum tehnologic perioada 01.04.2025-31.10.2025	47.391.221,25	50.203.431,41
Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale DEPOGAZ Ploieşti SRL				
2.	**Contract nr. 1862 /2025**	Servicii de înmagazinare gaze naturale consum tehnologic perioada 01.04.2025-31.03.2026	5.298.177,50	5.026.040,12
3.	**Contract 1863/2025**	Servicii de înmagazinare gaze naturale de echilibrare perioada 01.04.2025-31.03.2026	8.626.544,13	5.495.937,77

Nr. crt	SNGN ROMGAZ SA – Parte contractantă	Obiectul Contractului	Valoare estimată raportată* 01.11.2024 (LEI)	Valoare realizată** (LEI, cu TVA)
1.	**Contract nr. 30/26.08.2024 (perioada 1 octombrie 2024 – 1 octombrie 2025)**	Prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale pentru produsul de capacitate anual aferent punctelor de intrare în SNT	276.478.912,10	296.045.238,98
2.	**Contract nr. 82/26.08.2024 (perioada 1 octombrie 2024 – 1 octombrie 2025)**	Prestarea serviciilor de transport al gazelor naturale pentru produsul de capacitate anual aferent punctelor de ieșire din SNT	9.028.865,16	17.361.042,16

* Valoare estimată raportată – reprezintă valoarea calculată la momentul semnării contractului
** Valoare realizată – reprezinta valoarea facturată finală din momentul finalizării contractului

9. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ – FINANCIARI pentru calculul componentei variabile a remunerației (Individual)

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	U.M.	2026		Grad de realizare
				Bugetat	Realizat Sem.I 2026	
1.	**Rata cheltuielilor de capital**	Realizarea proiectelor de investiții cuprinse în programul de dezvoltare al societății cu respectarea cadrului legal incident și a principiilor de eficiență, urmărind asigurarea siguranţei în aprovizionarea cu gaze naturale și creşterea gradului de interconectare a rețelei naționale de transport gaze naturale la reţeaua europeană	%	5,36%	1,25	23%
2.	**Rata lichidității curente**		Număr	1,10	1,18	107%
3.	**Raportul dintre datorie/ EBITDA***		Număr	6,81	9,14	74%
4.	**Rata de rotație a activelor**	Asigurarea performanței financiare și economice sustenabile și a stabilității operaţionale	%	23,22%	12,50	54%
5.	**Rentabilitatea activelor (ROA)**		%	2,70%	2,07	76%
6.	**Marja netă a profitului**		%	12,37%	16,53	134%
7	**Rata de plată a dividendelor**		%	50%	x	x

**)EBITDA calculat conform Plan de Administrare 2025-2029 (EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea)*
Menționăm că valorile înscrise în coloana "Plan de Administrare 2025-2029", actualizat 2026 reprezintă valori anuale.

Tabel 35 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației în anul 2026 comparativ cu valorile țintă pentru anul 2026 conform Planului de Administrare 2025-2029

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ - NEFINANCIARI pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr crt	Obiective nonfinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2026	
						Valori țintă	Realizat Sem.I
Strategia întreprinderii publice							
1.	Creșterea satisfacției clienților, partenerilor de afaceri, furnizorilor şi a calității serviciilor prestate	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	Scor de satisfacție clienți_t = total număr evaluări de 4 și 5_t/total număr evaluări_t-1	%	95,2	Se raportează anual
2.		Orientați către servicii publice	Monitorizare Strategie de Dezvoltare*	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani = acțiuni realizate+acțiuni demarate/acțiuni propuse	%	100	100
3.			Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale pentru indicatorii $IP_0^1 \geq 90\%$, $IP_1^1 \geq 90\%, IP_1^2 \geq 95\%$, $IP_1^3 \geq 95\%, IP_1^4 \geq 95\%, IP_1^5 \geq 95\%, IP_2^1 \geq 95\% IP_{,3}^{1} \geq 95\% I, P_3^2 \geq 95\%, IP_4^1 \geq 95\%, IP_5^1 \geq 98\%, IP_5^2 \geq 98\%, IP_6^1 \geq 98\%, IP_6^2 \geq 98\%$.	%	100	100
4.	Îmbunătățirea procesului de formare, instruire şi dezvoltare profesională a personalului.	Indicatori legati de angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	Număr	22	9
5.	Management responsabil, strategii sustenabile și menținerea certificării Managementului integrat Calitate – Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	Confirmarea instituirii sistemului	DA	DA
6.	Optimizarea procesului de implementare a	Indicatori legati de guvernanță	Rata membrilor independenți	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație_t =	%	60	80

Nr crt	Obiective nonfinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2026	
						Valori țintă	Realizat Sem.I
	principiilor de guvernanţă corporativă, etică şi integritate		în consiliul de administrație	Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație_t/ Numărul total de membri din Consiliul de administrație_t			
7.			Numărul de ședințe ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t= Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	Număr	12	15
8.	Optimizarea procesului privind managementul riscurilor		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Confirmarea stabilirii politicilor	DA	DA

Tabel 36– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari conform PA 2025-2029, actualizat 2026, pentru calculul remunerației în anul 2026

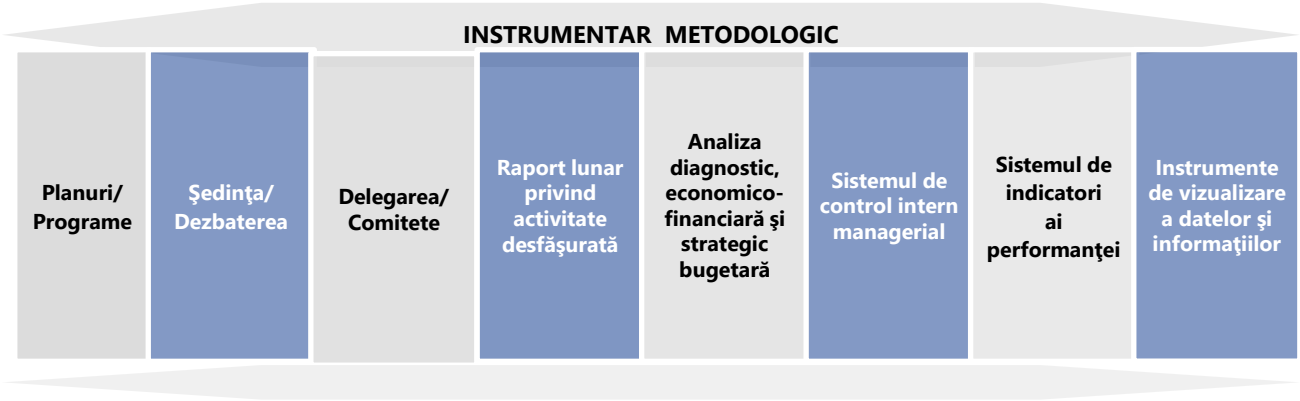
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ - NECOMERCIALI pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr crt.	Obiective nonfinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2026	
						Valori țintă	Realizat Sem.I
Strategia întreprinderii publice							
1.	Dimensionarea optimă a necesarului de resurse umane în raport cu nevoile reale de activitate şi dezvoltare ale societăţii	Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/ Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t	Număr	4.010	3.960

Nr crt.	Obiective nonfinanciare	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori nefinanciari	Formula de calcul	U.M.	2026	
						Valori țintă	Realizat Sem.I
2.		Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin = Numărul directori de sex feminin_t/Numărul total de directori_t	%	31,50	32,20

Tabel 37– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță necomerciali conform PA 2025-2029, actualizat 2026 pentru calculul remunerației în anul 2026

În vederea optimizării activităţii desfăşurate, administratorii și managementul companiei vor acţiona în continuare cu maximă responsabilitate şi vor utiliza în mod eficient metode şi tehnici de administrare/management modern, adecvate pentru îmbunătățirea și performanța tuturor proceselor şi activităţilor desfăşurate de societate, astfel cum acestea sunt prezentate:



ION STERIAN – Administrator executiv – Director general

NICOLAE MINEA – Administrator neexecutiv

ILINCA VON DERENTHALL – Administrator neexecutiv

ADINA LĂCRIMIOARA HANZA - Administrator neexecutiv

COSTIN MIHALACHE - Administrator neexecutiv

LISTĂ TABELE

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată sem.I 2026 comparativ cu sem.I 2025 8
Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune consolidați în sem I 2026 9
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari consolidați în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 10
Tabel 4 – Indicatori standard de performanță individuali în Sem. I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 11
Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune individuali Sem.I 2026 12
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari individuali în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 13
Tabel 7- Structuctura Acționariatului la 02.07.2026 26
Tabel 8- Membrii conducerii executive a Transgaz care deţin acţiuni TGN la data de 30.06.2026 30
Tabel 9 - Membrii conducerii executive Transgaz la 30.06.2026 31
Tabel 10 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz SRL la 30.06.2026 32
Tabel 11- Membrii conducerii Eurotransgaz SRL la 30.06.2026 32
Tabel 12- Membrii conducerii Transport România Hidogen SRL la 30.06.2026 32
Tabel 13- Membrii conducerii Petrostar SA la 30.06.2026 32
Tabel 14- Evoluția numărului de angajați ai Grupului Transgaz în perioada 2021- sem.I 2026 33
Tabel 15- Evoluția numărului de angajați ai SNTGN Transgaz în perioada 2021- sem.I 2026 33
Tabel 16- Evoluţia cantităţilor de gaze naturale vehiculate, transportate şi a consumului de gaze în SNT 45
Tabel 17- Cantităţile de gaze naturale vehiculate, transportate si consumul în SNT programate comparativ cu cantități realizate în sem.I 2026 și sem.I 2025 45
Tabel 18- Cantităţile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate 46
Tabel 19- Realizarea Programului de investiţii în semestrul I 2026 47
Tabel 20- Realizarea Programului de lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM)-Sem.I 2026 ... 62
Tabel 21- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate sem.I 2026 73
Tabel 22 -Rezultatele financiare consolidate în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025 73
Tabel 23- Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 75
Tabel 24 - Rezultate financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Bugetul pentru Sem.I 2026 78
Tabel 25 – Realizări 12 luni 2026 comparativ cu Realizări 12 luni 2025 și Realizări 12 luni 2026 comparativ cu BVC 79
Tabel 26 – Realizări 2026 comparativ cu Planul de administrare 2026, conform Plan de administrare 2025-2029 ... 80
Tabel 27- Situația poziției financiare consolidate a societatii în semestrul I 2026 comparativ cu anul 2025 82
Tabel 28 - Situația contului de profit și pierdere consolidat în sem.I 2026 comparativ cu sem.I 2025 85
Tabel 29 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în sem.I 2026 comparativ cu sem.I 2025 86
Tabel 30- Situația poziției financiare individuale a societății în sem.I 2026 comparativ cu anul 2025 94
Tabel 31- Situația contului de profit și pierdere individual în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 97
Tabel 32- Veniturile activității de exploatare-Realizări Sem.I 2026 comparativ cu Realizări Sem.I 2025 98
Tabel 33- Cheltuielile activității de exploatare realizate în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 98
Tabel 34 - Situația fluxurilor de trezorerie individual – Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 99
Tabel 35 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației în anul 2026 comparativ cu valorile țintă pentru anul 2026 conform Planului de Administrare 2025-2029 123
Tabel 36– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari conform PA 2025-2029 pentru calculul remunerației în anul 2026 125
Tabel 37– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță necomerciali conform PA 2025-2029 126

LISTĂ GRAFICE

Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate consolidați în în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (%) 9
Grafic 2 - Cifra de afaceri (consolidată)Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei) 10
Grafic 3- Profitul net (consolidat) Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei) 10
Grafic 4 - Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație consolidată - Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mii lei) 10
Grafic 5- Evoluţia cheltuielilor de investiţii şi reabilitare – situație consolidată - Sem. I 2026 11
Grafic 6 - Evoluţia indicatorilor de profitabilitate individuali în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 12
Grafic 7 -Cifra de afaceri (individual) Sem. I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 13
Grafic 8- Profitul net (individual) Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mil lei) 13
Grafic 9- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 – situație individuală- Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 (mil.lei) 14
Grafic 10-Evoluţia profitului brut și a profitului net -situație individuală- Sem. I 2026 comparativ cu Sem. I 2025 14

Grafic 11- Evoluţia cheltuielilor de investiţii şi reabilitare *14*
Grafic 12-Structura acționariatului la data de 02 iulie 2026 ..... *26*
Grafic 13 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 02.07.2026 ..... *27*
Grafic 14 – Structura personalului pe categorii de studii la 30 iunie 2026 ..... *33*
Grafic 15 – Structura personalului pe gen la 30 iunie 2026 ..... *33*
Grafic 16 – Structura personalului pe sediu și exploatări teritoriale la 30 iunie 2026 ..... *34*
Grafic 17 – Structura personalului pe activități la 30 iunie 2026 ..... *34*
Grafic 18 - Structura personalului pe categorii de vârstă la 30 iunie 2026 ..... *34*
Grafic 19 - Evoluţia structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2021-sem.I 2026 ..... *34*
Grafic 20 Prețul de închidere al acțiunii TGN în sem I 2025 vs sem I 2026 ..... *38*
Grafic 21 - Volum tranzacții TGN în sem I 2025 vs. sem I 2026 ..... *38*
Grafic 22 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. sem I 2025 vs. sem I 2026 ..... *38*
Grafic 23 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 30.06.2026 vs. 30.06.2025 ..... *41*
Grafic 24-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, ... *42*
Grafic 25- Cantităţile de gaze naturale vehiculate, transportate, înmagazinate si consumul în SNT *45*
Grafic 26- Evoluţia ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2021- sem.I 2026 ..... *45*
Grafic 27- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în semestrul I 2026 ..... *46*
Grafic 28- Stadiul PMDI 2026 - ianuarie 2026 ..... *48*
Grafic 29-Stadiul PMDI 2026 – iunie 2026 ..... *48*
Grafic 30-PLRRM 2026 - Reparații și Reabilitare pentru mentenanța SNT-iunie 2026 ..... *63*
Grafic 31-PLRRM 2026-Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale-iunie 2026 ..... *63*
Grafic 32-PLRRM 2026- Reparații Clădiri- Sem. I 2026 ..... *65*
Grafic 33 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 30 iunie 2026 ..... *67*
Grafic 34- Structura şi numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în semestrul I 2026 ..... *68*
Grafic 35 - Rezultate financiare consolidate în semestrul I 2026 comparativ cu semestrul I 2025 (mii lei) *74*
Grafic 36- Rezultate financiare consolidate în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (%) *74*
Grafic 37 - Rezultatele financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (mii lei) *75*
Grafic 38- Rezultate financiare individuale în Sem.I 2026 comparativ cu Sem.I 2025 (%) *76*
Grafic 39 - Realizări 12 luni 2026 individuale comparativ cu Realizări 12 luni 2025 individuale și Realizări 12 luni 2026 individuale comparativ cu BVC 12 luni 2026 ..... *80*

LISTĂ FIGURI

Figura 1 - Harta Sistemului Naţional de Transport al Gazelor Naturale *25*
Figura 2 - Harta administrativă a SNTGN Transgaz SA *28*
Figura 3 - Profilul de risc semestrul I 2026 și anul 2025 ..... *110*
Figura 4 - Număr riscuri identificate, semestrul I 2026 raportat la anul 2025 ..... *110*
Figura 5 - Evaluare riscuri, semestrul I 2026 raportat la anul 2025 ..... *110*
Figura 6 - Procent riscuri mici/medii semestrul I raportat la anul 2025 ..... *111*
Figura 7 - Riscul global semestrul I 2026 și anul 2025 ..... *111*