RAPORTUL ANUAL 2025
AL COMITETULUI DE NOMINALIZARE ŞI REMUNERARE DIN CADRUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE AL SOCIETĂŢII IAR S.A.

1. INFORMAŢII GENERALE

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile articolului 107 din Legea nr. 24/2017 privind emitenţii de instrumente financiare şi operaţiuni de piaţă, cu modificările şi completările ulterioare şi ale articolului II, alin (2) din Legea nr 158/2020 pentru modificarea, completarea şi abrogarea unor acte normative, precum şi pentru stabilirea unor măsuri de punere în aplicare a Regulamentului (UE) 2017/2.402 al Parlamentului European şi al Consiliului din 12 decembrie 2017 de stabilire a unui cadru general privind securitizarea şi de creare a unui cadru specific pentru o securitizare simplă, transparentă şi standardizată şi de modificare a Directivelor 2009/65/CE, 2009/138/CE şi 2011/61/UE, precum şi a Regulamentelor (CE) nr. 1.060/2009 şi (UE) nr. 648/2012,

În condiţiile în care ***Societatea IAR SA este o societate comercială deschisă, cu capital majoritar de stat, acesteia îi obligaţia de a respecta prevederile Ordonanţei nr. 26/2013*** *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unităţile administrativ-teritoriale sunt acţionari unici ori majoritari sau deţin direct ori indirect o participaţie majoritară (aşa cum este stipulat la art. 1 al respectivului act legislativ).*

Membrii Comitetului de Nominalizare şi Remunerare constituit în cadrul Consiliului de Administraţie al Societăţii IAR SA nu au derulat activităţi în materie de elaborare a politicii de remunerare a administratorilor si directorului general, *în contextul în care, desi* ***prin Hotărârea AGA nr 07/28.09.2017 s-a aprobat declanşarea procedurii de selecţie a membrilor Consiliului de Administraţie al Societăţii IAR SA, cu aplicarea prevederilor art. 3, pct. 7 din Ordonanţa de Urgenţă nr. 109/2011*** *privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr. 111/2016,* ***această procedură de selecţie a fost finalizată în 2026.***

Comitetul de Nominalizare şi Remunerare *constituit în cadrul Consiliului de Administraţie ai Societăţii IAR SA* ***a avut un rol important în monitorizarea conducerii executive a societăţii pe parcursul anului 2025.***

Acesta:
- a propus numirea domnului Laurian ANASTASOF în funcţia de director general adjunct al Societăţii IAR SA
- a supus analizei şi aprobării consiliului candidatura domnului Marian Iulian RASALIU pentru funcţia de director general, în februarie 2025
- a stabilit indicatorii cheie de performanţă pentru anul 2025, ce fac parte integrantă din contractul de mandat semnat de IAR SA cu directorul său general.

Principiile privind remunerarea Consiliului de Administraţie al Societăţii IAR SA pe parcursul anului 2025, *ce au fost stabilite prin aplicarea prevederilor OG nr 26/2013 şi ale OUG 109/2011,* ***fac obiectul hotărârilor AGA numerele 11/28.11.2017, 02/30.01.2018 şi 07/26.06.2023,*** *publicate în Monitorul Oficial al României, transmise către ASF şi BVB şi postate pe pagina web a Societăţii IAR SA.*

În conformitate cu politica de remunerare a directorului general stabilită prin Hotărârile AGA numerele 02/14.03.2016 şi 06/27.04.2018, *acesta ar fi trebuit să beneficieze atât de o* ***indemnizaţie fixă lunară,*** *cât şi de* ***o componentă variabilă*** *a cărei valoare se determină anual, în funcţie de gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanţă stipulaţi prin contractul de mandat de director general pentru anul încheiat, calculul efectuându-se după aprobarea situaţiilor financiare la finele anului respectiv.*

În conformitate cu politica de remunerare a directorului general stabilită prin Hotărârea AGA nr 07/26.06.2023, acestuia i s-a anulat componenta variabilă ce i s-ar fi putut acorda în baza Hotărârii 06/27.04.2018.

2. POLITICA DE REMUNERARE

Politica de remunerare a conducerii administrative și executive a Societății IAR SA, aprobată prin Hotărârea AGOA nr 07/26.06.2023 prevede următoarele:

1. ***Indemnizația brută fixă lunară maximă cuvenită administratorilor provizorii neexecutivi ai Societății IAR S.A. reprezintă media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare momentului numirii în funcție, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura construcțiilor de mașini, cod CAEN 3032 "Fabricarea de aeronave si nave spațiale" (corespunzătoare obiectului principal de activitate al IAR SA).***

   Aceasta trebuie să se încadreze în plafoanele stabilite prin bugetele anuale de venituri și cheltuieli, la capitolul c4, litera b "cheltuieli cu consiliul de administrație".

2. ***Până la stabilirea, prin contractul de mandat de administrare, a unor obiective și criteriile de performanță, administratorii neexecutivi ai Societății IAR S.A. nu vor primi o componentă variabilă a remunerației brute.***

3. ***Limita superioară a remunerației fixe cuvenite directorului general al Societății IAR SA este de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura construcțiilor de mașini, cod CAEN 3032 "Fabricarea de aeronave si nave spațiale" (corespunzătoare obiectului principal de activitate al IAR SA).***

4. ***Consiliul de Administrație al Societății IAR S.A. stabilește valoarea efectivă a remunerației fixe lunare a directorului general al societății în raport atât cu atribuțiile, sarcinile și responsabilitățile acestuia prevăzute prin contractul de mandat, cât și cu rezultatele economico-financiare ale societății comerciale.***

   Aceasta trebuie să se încadreze în plafoanele stabilite prin bugetele anuale de venituri și cheltuieli, la capitolul c4, litera a "cheltuieli cu contractul de mandat".

5. ***Directorului general nu i se acordă componenta variabilă anuală a remunerației brute stabilită prin Hotărârea AGA nr 06/27.04.2018.***

6. ***În cazul revocării directorului înainte de expirarea duratei contractului de mandat, fără just motiv, Societatea IAR S.A. îi achită acestuia daune interese în sumă egală cu valoarea a 12 (doisprezece) remunerații fixe lunare brute valabile la data încetării mandatului.***

3. MODUL DE APLICARE ÎN ANUL 2025 A PRINCIPIILOR PRIVIND REMUNERAREA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI A DIRECTORULUI GENERAL AL SOCIETĂȚII IAR SA

A. REMUNERAREA ADMINISTRATORILOR PROVIZORII AI SOCIETĂȚII IAR S.A.

- ***Indemnizația brută fixă lunară acordată administratorilor provizorii neexecutivi ai Societății IAR S.A. a fost de 4720 lei, valoare ce nu depășește plafonul care reprezintă media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare momentului numirii în funcție, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura construcțiilor de mașini, cod CAEN 3032 "Fabricarea de aeronave si nave spațiale" (corespunzătoare obiectului principal de activitate al IAR SA), așa cum este prevăzut prin Hotărârile AGA numerele 11/2017, 02/2018 și 07/2023.***

  Aceasta s-a încadrat în plafonul stabilit prin BVC 2025, la capitolul c4, litera b "cheltuieli cu consiliul de administrație".

- ***Membrii comitetelor consultative din cadrul Consiliului de Administrație nu au fost remunerați suplimentar pentru activitatea desfășurată în cadrul acestor comitete.***

- ***Administratorii provizorii neexecutivi nu au beneficiat de o componentă variabilă a indemnizației brute, neavând stabilite obiective și criterii de performanță prin contractele de mandat de administrare.***

- ***Indemnizații plătite în anul 2025 administratorilor societății (remunerație fixă) sunt următoarele:***

	2022	2023	2024	2025 LEI
Claudia BENCHESCU	8.766			
Ruxandra-Rodica ANGHEL	47.874	28.472		
Horațiu Cătălin BARBU	8.766	28.168	47.977	
Iulia-Gabriela TĂNASE	8.766			
Mihai Aurel DONȚU	56.640	56.640	47.977	
Liviu COCOȘ	56.640	56.640	14.632	
Tiberiu ȚICLEA	47.265			
Răzvan POPA	47.265			
Cristian MĂRIȘTEANU	609	56.640	14.632	
Haralambie VOICILAȘ	609	28.472		
Lucian-Ioan RUS		10.343	36.029	
Constantin ALEXIE-COTAN-BODOLAN			2.588	49.246
Cristina Gabriela DRAGOMIR			2.588	54.508
Alexandra Cristiana VASILE			2.588	54.508
Bogdan COSTAȘ			2.588	54.508
Tudor Alexandru DUȚU			2.588	54.508
Cătălina Preda			33.345	
Simona Onescu			24.362	
TOTAL	283.200	265.375	231.894	267.278

- ***Structura cheltuielilor suportate de societate cu transportul administratorilor, ocazionate de deplasarea acestora din localitatea de domiciliu, la sediul Societății IAR SA în vederea participării la ședințele consiliului de administrație și ale adunării generale a acționarilor este următoarea:***

Nr crt	BENEFICIARII SUMELOR PLĂTITE DE SOCIETATE	SUMA PLĂTITĂ DE SOCIETATE (LEI)			
		2022	2023	2024	2025
1	ADMINISTRATORI PROVIZORII	0	3.016	0	530,42

- ***Structura cheltuielilor suportate de societate pentru incheierea unor declaratii notariale si a altor cheltuieli de aceeași natură este următoarea:***

Nr crt	BENEFICIARII SUMELOR PLĂTITE DE SOCIETATE	SUMA PLĂTITĂ DE SOCIETATE (LEI)			
		2022	2023	2024	2025
	ADMINISTRATORI PROVIZORII	338	214	262	0

B. REMUNERAREA DIRECTORULUI GENERAL AL SOCIETĂTII IAR SA

- ***Remunerația fixă lunară acordată directorului general al Societății IAR SA s-a încadrat în plafonul stabilit prin Hotărârea AGOA nr 01/30.01.2018, fiind corespunzătoare valorii reprezentând de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii acestuia, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura Construcțiilor de Mașini la codul CAEN 3032 - Fabricarea de Aeronave și Nave Spațiale (corespunzătoare obiectului principal de activitate al Societății IAR SA)***

  La propunerea Comitetului de Nominalizare și Remunerare, Consiliul de Administrație al Societății IAR S.A. a stabilit valoarea efectivă a remunerației fixe lunare a directorului general

al societății în raport atât cu atribuțiile, sarcinile și responsabilitățile acestuia prevăzute prin contractul de mandat, cât și cu rezultatele economico-financiare ale societății comerciale.

Aceasta s-a încadrat în plafoanele stabilite prin bugetele anuale de venituri și cheltuieli (inclusiv cel aferent anului 2025), la capitolul c4, litera a "cheltuieli cu contractul de mandat".

- ***Pornind de la prevederile Hotărârii AGOA nr 07/2023 de aprobare a Politicii de remunerare a conducerii administrative și executive a Societății IAR SA, directorului general al IAR SA nu i se va acorda componenta variabilă anuală a remunerației brute.***
- ***Directorul general al IAR SA nu a primit drepturi speciale de pensii și/sau beneficii.***
- ***Societatea IAR S.A. nu a achitat daune interese calculabile în baza contractului de mandat.***
- ***Modul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță stabiliți pentru anul 2025 este următorul:***

1. ***PROFIT DIN EXPLOATARE ANUAL***
   BVC: 30.240.000 lei
   REALIZAT: 47.681.660 lei
   GRAD DE ÎNDEPLINIRE PONDERAT = 50% din max 50%

2. ***PLĂȚI RESTANTE***
   BVC: 0 lei
   REALIZAT: 0 lei
   GRAD DE ÎNDEPLINIRE PONDERAT = 20% din max 20%

3. ***VENITURI DIN EXPLOATARE***
   BVC: 518.361.000 lei
   REALIZAT: 432.134.890 lei
   GRAD DE ÎNDEPLINIRE PONDERAT =20% din max 20%

4. ***VITEZA ANUALĂ DE ROTAȚIE A ACTIVELOR IMOBILIZATE***
   BVC: 4,26
   REALIZAT: 3,62
   GRAD DE ÎNDEPLINIRE PONDERAT = 5% din max 5%

5. ***IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE EVALUARE A PERSONALULUI, BAZAT PE OBIECTIVE***
   GRAD DE ÎNDEPLINIRE PONDERAT = 5% din max 5%

- ***Remunerația totală acordată în anul 2025 conducerii executive a Societății IAR SA, comparativ cu cea acordată în anii 2022, 2023 și 2024 este prezentată în cele ce urmează:***

	2022	2023	2024	2025 LEI
DIRECTOR GENERAL – TOTAL RON, din care	*763.926*	*819.167*	*932.203*	*728.567*
- remunerație fixă	*433.059*	*453.942*	*552.855*	*662.475*
- componenta variabilă	*293.754*	*319.225*	*240.169*	*0*
-alte drepturi salariale - CCM	*37.113*	*46.000*	*139.179*	*66.092*

- ***În baza prevederilor contractului de mandat, în anul 2025 Societatea IAR SA i-a acordat directorului general următoarele drepturi:***
  - ***Remunerație brută fixă lunară = 662.475 lei, incl dif drepturi salariale CO.***
  - ***Alte drepturi salariale - CCM = 66.092 lei***
  - ***Asigurare de răspundere civilă, plata an 2025 = 1.347,50 lei/an***
  - ***Abonament telefonie mobilă: contravaloare facturi = 2.806 lei/an***
  - ***Cheltuieli cu locuința de serviciu = 23.594 lei/an***

- *Amortizare autovehicul = 0 lei/an*

- ***Societatea IAR SA nu acordă acțiuni administratorilor și conducerii executive***

Informațiile pe baza cărora se poate face o analiză comparativă a remunerațiilor acordate conducerii administrative și executive a Societății IAR SA, inclusiv a tuturor beneficiilor, indiferent de formă, sunt prezentate în cele ce urmează:

PERIOADA	*VARIAȚIA REMUNERAȚIEI MEDII A ANGAJAȚILOR SOCIETĂȚII (FĂRĂ DIRECTORUL GENERAL)*	*VARIAȚIA REMUNERAȚIEI DIRECTORULUI GENERAL*	*VARIAȚIA REMUNERAȚIEI ADMINISTRATORILOR*	*VARIAȚIA CIFREI DE AFACERI*	*VARIAȚIA PROFITULUI BRUT*
2021 vs 2020	*11,45*	*7,49*	*-3,21*	*28,57*	*-28,15*
2022 vs 2021	*9,70*	*-3,32*	*12,92*	*-4,27*	*-32,35*
2023 vs 2022	*17,84*	*7,23*	*-6,30*	*35,52*	*95,72*
2024 vs 2023	*13,97*	*13,80*	*-12,62*	*-10,73*	*1,41*
2025 vs 2024	*10,02*	*-21,85*	*15,26*	*15,52*	*47,2*

4. PERFORMANȚA SOCIETĂȚII IAR S.A.

Evoluția cifrei de afaceri și a profitului net

LEI

AN	*2021*	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*
CIFRA DE AFACERI	*329.506.603*	*315.424.444*	*427.484.707*	*381.619.358*	*440.852.011*
PROFITUL NET	*23.488.292*	*14.198.145*	*24.069.830*	*31.544.924*	*47.681.660*

Evoluția remuneratiei administratorilor

LEI

AN	*2021*	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*
REMUNERAȚIA ADMINISTRATORILOR	*250.804*	*283.200*	*265.375*	*231.894*	*267.278*

Evoluția câștigului mediu brut lunar

LEI

AN	*2021*	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*
CÂȘTIGUL MEDIU BRUT LUNAR	*10.369*	*11.375*	*13.404*	*15.276*	*16.807*

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a elaborat și a supus analizei adunării generale anuale a acționarilor ce a avut loc în data de 28.04.2025 Raportul de remunerare aferent anului 2024. Așa cum este stipulat și în Hotărârea AGOA nr 04/28.04.2025, adunarea generală a acționarilor Societății IAR SA a luat act de Raportul de remunerare 2024 mai înainte menționat.

COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE:

Darius – Georgel VODĂ – președinte

Tiberiu ȚICLEA

Cristian MĂRIȘTEANU